

目录

福音的普及与召会的治理

第一章 正确的事奉与福音的普及观察台湾众召会的现况

第二章 接受负担达到繁殖与扩增

第三章 传扬福音与追求真理

第四章 小排聚会灵与话并重

第五章 作长老的基本原则

第六章 长老聚会中的议事

第七章 小排的建立与话语的供应

第八章 地方召会中财务的治理

第九章 在主的工作上学习求进步

第十章 已过的缺失以及救治的方针

第十一章 关于全时间事奉者的交通

第十二章 实行小排，福音化台湾

第十三章 长老的事奉与全时间服事者的成全

第一章 正确的事奉与福音的普及观察台湾众召会的现况

[回目錄](#) [下一篇](#)



台湾众召会已过经历了一些风波，但仍一直蒙主保守，稳定的站住。然而，无论是从工作方面看，或从一地一地的召会看，在服事人位和召会人数这一面，台湾众召会近年来的确是在一种静止不动的光景里。使徒行传给我们看见，五旬节过后，福音很快的往外普及；不仅门徒的人数繁增，事奉主、为主工作的人也增加。尔后，一地一地的召会不断加增，甚至从耶路撒冷、犹太全地、撒玛利亚，一直开展到外邦。这是从五旬节开始，到保罗的职事进来，所开展的结果。他们把福音普及到地中海四围，甚至到了欧洲；不到三十年，福音就普及到这种地步。我们初期到台湾时，无论是从人数增加或福音往外普及来说，可以说都有一点规模。头六、七年，人数从四、五百位增加到五万左右；召会的数目繁增到了五十多处。而作工的人也产生了不少，特别到了一九五二年，就有一百多位同工。这种种情形都证明我们是在一直的扩增并开展。然而，从一九七五年到一九八四年这八、九年间，我们中间的光景可说完全静止不动。这不是说各地召会不传福音，但人数却明显的逐年递减。同时，这几年内几乎没有新的召会兴起，各地召会只是维持现状。总之，呈现给人看见的情形，就是静止状态。为此，我们必须多加考虑。

走入堕落的路：事奉集中在少数人

主给我们看见，当地上开始有召会以后，要作工建立召会，并在生命和真理的路上带领召会，最重要的必须倚靠圣灵。（徒一三1~2。）然而，信徒聚会的历史，却证明了召会实在是逐渐堕落，产生了圣品阶级和神职人员。我们中间虽然没有牧师等名称，但众肢体在身体里事奉主的成分，却越过越减少，以致‘神职’的光景越过越显出来。虽然我们恨恶这事，也不承认我们有圣品阶级；但事实上，我们的确走到这条路上。

我们把工作、事奉、治理、带领等，都集中到少数人身上。原因就在于人天然的观念，总觉得众圣徒大多数都不会作，也不能作；而那些少数能作的人，越作就越集中到他们自己身上。作到末了，只有少数人作，其他人就都不作了。以台北召会为例，在一九七九至一九八〇年时，在二十几个会所里，只有那些会讲的弟兄们在主日聚会中讲道，众人都只是来听道。这个情形严重到一个地步，众圣徒只注意大聚会；即使有一点事奉，也是零零散散的。召会中主体的责任，越来越从众圣徒集中到少数能作的人身上，‘圣品阶级’就出来了。这就是堕落基督教的原则。这正是旧约士师记所预表的。士师记里所记载以色列人的历史，完全是靠‘属灵大汉’。例如六至八章，出来了一个基甸，神子民的光景立即好转；一旦基甸过去了，神子民就再回到老样子。从十三到十六章，再出来一个参孙，以色列人又起来了；但参孙一死去，以色列人又落下去。基督教从改教以来四百多年的历史，就如同士师记的历史；什么时候出来一个属灵大汉，复兴就来到。等到属灵大汉一过去，众圣徒就又落下去。

所以，在堕落的基督教里，实在看不见众圣徒被建造在一起，也看不见众圣徒被编组成军。军队打仗不是只靠少数像基甸或参孙的人，乃是靠每一个士兵。所以，更正教四百多年的历史，就是一部复兴史，也就是今日的士师记。因着我们向来不注意这个，所以在我们中间，没有所谓的‘复兴’、以及属灵大汉等来来去去的情形。不过近年来，我们已逐渐往那个方向去；好在速度还慢，坡度也很缓。因着坡度是缓的，速度也是慢的，所以大家都没有感觉；然而那个方向是逐渐往下去的。因此，我们很清楚，这在原则上是走了士师记的路，就是只靠几个能讲、能作的人，而不是靠众圣徒。或许有人会说，我们也是靠众圣徒，只是在比例上，百分之七十是靠能讲和能作的，百分之三十才是靠众弟兄姊妹。在正常情形下，应该百分之九十都要靠弟兄姊妹，百分之十才是靠有恩赐的人。

因着这个光景逐渐往下，人数自然不会增加。这就是士师记的光景，‘士师’在就复兴，‘士师’不在就落下去。在士师记里，我们看不见建造，也没有开展。召会若是如此，就没有办法建造，也没有办法扩展，都是在静止状态。因此，基督教的工作要能开展，就必须办神学院，教育出神职人员。然而，在一百位或一千位神职毕业生中也难得找出一个属灵大汉，因此虽然有神学教育，所带出来的光景不过是平平淡淡的，谈不上真正的扩展。我们反躬自省，看看自己的光景，在原则上，我们也很接近这条路，已经不像主的恢复刚开始的情形。那时我们是完全反着基督教的作法，逆着基督教的潮流往上去。可是曾几何时，近几年在台湾的这一段，不仅不是逆流而上，更是开始顺流而下。越往下去，神职的光景就越显出来，众弟兄姊妹尽肢体功用的情形、气氛、味道也越轻。如此一来，根本不会有开展，人数也难得加增，事奉的人就更少了。

使徒行传里召会生活的实行

长老的设立

根据行传十四章，保罗在第一次的行程中，到了以哥念、路司得和特庇，在那里传福音，兴起了召会。不久，在回程途中，他就在各城里设立长老。

(21~23。)这个亮光给我们看见，当地召会兴起来不久，使徒就在召会中设立长老。保罗有他使徒的职分，或者说他的职事是强的；不仅福音的传扬很强，生命的供应也很丰富，真理的释放更是明亮。然而无论如何，我们很难相信，那些初信、得救未到一年的弟兄，能长成为长老。按着生命的定律说，一年不可能长成长老，因为生命的长大是需要年日的。然而无论如何，使徒在召会中设立了长老，他没有安排一位同工留在路司得，或者安排另一位同工留在以哥念，再一位同工留在特庇等。他没有这样作，凡是他的同工一概没有留下；他乃是把各处的召会交托给当地的长老。这里给我们看见一些原则，就是使徒工作的结果，绝不会产生神职人员；乃是一般平常的弟兄，得救不到一年，他们就起来服事，有的甚至成为长老。

得救的人个个都是祭司

此外，在使徒行传里我们也看见，五旬节时三千人一得救，立即就分到各家，挨家挨户的传福音、教训人。（二 46~47。）到了四章，更带进五千人得救。

（4。）在二章里那三千人，得救后第二天，立即开始挨家挨户的聚会。我们相信他们至少分散在三、四百个家。然而，是谁去带领他们呢？我相信应该是在一章里的那一百二十人，（15，）分别到一家一家去带领。这就给我们看见，每一个人得救之后，若是立即在他家里传讲福音，这样绝不会给神职观念留一点地位。我们得救的人，是不需要神职的；若是有神职的话，我们个个都是神职人员，这才符合圣经的原则。每一个得救的人都是祭司，

（彼前二 9，）祭司就是神职。所以，这里给我们看见两点：第一，五旬节那天三千人一得救，就家家传福音，家家教训人。第二，那三千人得救之后，就开始持续、不断地传讲使徒的教训。行传二章四十二节给我们看见，‘他们都坚定持续在使徒的教训和交通里。’他们绝不会传讲摩西的律法，也不会传讲道德的事；他们一定是根据彼得在二章所释放的信息，（14~41，）在各家传讲。他们一点没有给神职观念留任何一点地位；所有信徒都是祭司。那三千人一受浸之后，个个都是‘神职人员’。

制度扼杀人尽功用

我的重点在此，从一九七五年直到一九八四年，台北召会几乎没有兴起什么长老。可能加进了三、五位，但这实在是相当的少。原因可能在作法或制度上有问题。当保罗到以哥念、路司得和特庇去传福音，建立召会之后，就在各召会中为他们选立长老。（十四 23。）那些被选立的长老都得救不到一年，可说是‘婴儿长老’，是属灵生命幼稚的人作长老。我们今天都有福音和其他方面的恩赐，但是和使徒的职事相比，我们的福音传得不强，生命供应不丰富，真理也不是太透亮；和使徒比起来，我们是差得太多。或许使徒们是百分之百，我们是百分之三十，但我们不能因此就不选立长老。

从一九七五年到八四年，在几千位弟兄们中间，竟然一直没有选出几位长老。这给我们看见制度、作法和观念的问题；用世界的话说，就是政策的问题。乃是这个政策错了，这个政策杀死人。若不是这个缘故，不会几千位经常聚会的弟兄们，在长达十年、八年间，产生不出几个长老。

关于长老的资格

长老的资格不是绝对的，乃是相对的。这好比作丈夫，也不是绝对的。不是说要受多少教育，有多少成就，才能作丈夫。若真是如此，人群中可以作丈夫的就寥寥无几了。然而，我们看见许多人并不是大学毕业，可能是高国中毕业，作过几年事后，条件还许可，就娶妻子，作了丈夫。我们不能说一个人没有大学学位，或这个不够，那个不可以，所以不能结婚，不能作丈夫。这虽然形容得太过，但在事实和原则上，确是如此。今天按原则说，每个男人都可以作丈夫。同样的，每一个得救的人都可以事奉。所以，长老的资格是相对的，不是绝对的。

学习将服事的担子作到弟兄姊妹身上

按原则说，我们都需要把服事的担子作到弟兄姊妹身上。然而希奇的是，我们的同工出去作工，到一个地方，就把那地的担子都接到自己身上。原来担子是在地方上的弟兄们肩上，因着同工们去，那里的弟兄们就认为，既是同工来了，就把一切都交给他们。同工们也认为，弟兄姊妹不会作，不如他们来作，就把一切担子都接过去。同工们如此，长老们也是如此。弟兄们还没有作长老时，都是和别的弟兄们一起事奉；等他们作了长老，似乎他们比别人高明，比别人会作，就把别人的担子都拿走了。好像弟兄姊妹不会作，作得不好，他们会作，作得好，就把一切都拿过去了。殊不知到末了，就剩他们自己作，其余的人都失业了。这就是‘士师时代’。

成全，不代替正因这缘故，同工们无形中犯了大错，长老们也犯了一样的错。同工们出去作工，总是喜欢把别人身上的担子拿过来。正确的作法，乃要把身上的担子作到圣徒身上。同样的，长老们兴起来，不是代替大家作，乃是要成全圣徒，把身上的担子，作到其他弟兄们身上。在主的工作上，我完全是学徒出身，从学徒作起。一九六二年，我受主托付和带领，开始主在美国的工作，至今二十二年多。在这二十多年里，主兴起了三百多处召会。在美国和加拿大约有一百多处；在南美、中美有将近一百二十处，合起来就是二百二十处召会。再加上非洲、欧洲和澳洲，加起来也是一百多处召会；总计约有三百多处。这些召会都是一九六二年以后产生的。以美国的召会为例，一九六二年，我们还没有去开工以前，美国只有三、五处召会。我们开工至今，已有九十几处召会。请想想看，若是我们作工，越作越把责任作到自己身上，到末了我们一定什么担子也担不起，并且绝不会产生九十多处的召许多人以为安那翰召会，一定是在我手中；因为我就住在安那翰召会的会所旁。然而，我愿意告诉你们，有关安那翰召会的事，我是全数不过问；或许你们知道的我还不知道。

譬如，我来台北，安那翰召会的圣徒为我祷告许多。然而我走的时候，没有交代一位长老，也没有一位长老来见我，我就离开了。在服事上，我们各尽其职，互不干涉。所以说，安那翰召会连百分之一都不在我手中。这是一个基本原则，有了这个原则，我们才能开展。这原则就是，事情要交给弟兄姊妹作，即便他们作错了，也要让他们作。因为人若不犯错，是学不会的；作错了才学得会。我们知道在一个家庭里，当孩子渐渐长大时，父母亲必须让他们学习作事；即使他们不小心把玻璃杯打破了，把盘子摔碎了，父母亲还得让他们作。他们只有借着不断地作，才能学得会；只有借着错，才能进步。我们若让孩子们自由，什么都不作，什么都不学，那是没有出路的。

交托, 不控制

台湾众召会看似在稳定的状态中；然而，这样稳定的路乃是扼杀的路。这原则和圣经并不相合。圣经是说，五旬节三千人、五千人一得救，也没有经过什么训练，就个个能讲，家家能传福音。（徒五 42。）尤其在行传十四章，以哥念、路司得和特庇几处召会的例子，说出圣徒得救不久，有的就作了长老。所以，同工们千万记得，不要越作工，越把别人身上的担子作到自己身上；结果只有同工会作，别人都不会作，这就作出神职人员了。同样的，原本没有长老的时候，弟兄们都各作一点，但是有了长老之后，弟兄们身上的担子，就全都到了长老身上。从一方面来说，这是长老忠心、认真；但从另一方面说，这就是扼杀众圣徒的功用。长老们应该把担子往别人身上放，教导他们、训练他们，另一面又绝不控制，绝不把持事情。已过我们的制度和政策错了，作风也不对；好像谁作了长老，谁就在那里把持、控制，这是完全错误且不应该的。我们要学习，一旦作了长老，一切的责任就该尽力交给别人作。有的人生性不喜欢亲手作工，什么事都要别人作，一旦作了长老，也是什么事都要别人作，自己只作指挥官；那是不对的。所幸那只是少数，大多数的弟兄们都是忠心、认真的。然而，可能一忠心、认真，就控制、把持了；好像这个他要自己作，那个也要自己作。这两种情形都是不合宜的。一九六八年，有一百三十多位美国弟兄姊妹来访问台湾的召会。当这些美国弟兄姊妹到了台北一会所，想找洗手间时，却发现厕所的门全上锁。经过查问，才知道所有厕所的钥匙，都被一位作长老的弟兄带到上班的地方了。这是什么？这就是‘控制’；到一个地步，连厕所的门都管制在长老手中。这实在令人感到讶异，也实在不合宜。原则上，我们深怕各地的长老犯这样的过错，不仅不信任别人，还不让别人作。每一位长老都要学习相信别人，也要让别人作。然而，不要摆个大老板的架子，什么都要别人作，那又是另一种错误；我们都得带着弟兄们作。比方洗厕所，就带着弟兄们一起洗，但千万不要洗过之后，钥匙放进自己口袋里，还把门锁起来，等到下次要洗时再来开。这是作不得的，是不对的。我们要带头作，作完之后，要对弟兄们说，‘现在你们都清楚了，从现在起，拖把交给你们，钥匙也交给你们，明天之后整洁厕所就由你们几位弟兄服事了。’这才是成全人。

如果你们都这样作，半年之后，即使你们离开了，召会仍可以稳固的往前；因为你们带出了一班人，他们都像你们一样。在恩赐上，可能你们的天资高，本事大，又能干，但弟兄们绝不会愚拙到一个地步，连厕所都不会扫，也不会整理。我们总得把手中的事交出去，成全圣徒，好叫他们的功用都尽出来。

个个弟兄都能作长老

现在我们把在二十几个会所负责的人，都设立为长老；这不只在我们中间，可能在召会历史中，都是空前的。一日之内，我们设立了六十多位长老，众人都感觉非常好；这表明弟兄们个个都能作长老，就像个个都能作丈夫一样。有一对夫妇，丈夫和妻子都爱主，原来在台北聚会，后来搬至一处乡镇，就在当地聚会。他们热心传福音，并且带人得救。起初带了五、六位，过了半年，就带进了一、二十位；再一段时间，这位弟兄就作了召会的长老。若是这位弟兄一直留在台北，可能作不了长老；但到了外地，他就能作长老。这是已过我们所看见并发现的原则。或许有人会觉得这是矫枉过正，怎么能个个弟兄都作长老？然而，根据以弗所书，我们个个都能受成全作使徒。（四11~12。）事实上，使徒就是被主打发、受主差遣的人。即使是年轻的弟兄姊妹，若是他们蒙主恩典，回到家里把主的恩典传给他们的父母，他们也就是使徒。根据这原则，人人都能作使徒；同样的，个个弟兄也都能作长老。长老并没有什么过人之处，不过像人人都能炊饭罢了。每个作母亲的都知道，若是她天天为儿女烧开水，等他们长大了，她还在烧，那么她的孩子就不会烧开水。若是母亲肯让孩子学着作，以后孩子不只会烧开水，即使是煮饭都没有问题。所以，一切问题都在于政策如何。我们一定要开放，要制造机会，让弟兄姊妹都接受责任，都有托付。

积极遍传福音

此外，我们要训练众圣徒如何传福音。每一个人都要学习传福音，每一个家都要传福音；包括各界福音、高国中福音、大专福音等，我们都要传。同时，我们还要传村里福音，一村一村的传，带一村一村的人得救。现在我们有一百三十多位全时间弟兄姊妹，除了十位左右是年长的，其余都是年轻的；在他们受训之后，都得下乡开展传福音。主的召会在地上，第一是要普及福音；第二是要有聚会，托住人，造就人；第三是要释放真理；第四是要有生活的见证；至终就是召会建造起来，作主的见证。在这几项中，我们作得最差的就是头两项。虽然我们也传福音，但不够普及；并且在传福音带人得救之后，不够能托住人。至于用真理造就人，在生活中有见证，并注意到召会的建造，这三方面我们作得还可以。所以，对于传福音，我们是没有理由推辞的。今天无论是同工、长老，或我们每一个人，都得俯伏在主面前，谦卑承认我们的亏欠，对主说，‘主啊，我们真是亏欠。’这并不是说我们不爱主，乃是说已过我们的政策错了，我们的工作、推动、方针和作风都错了。今后我们应该开导、帮助青年人在大学毕业后，把自己奉献给主，到各处传福音。

栽培成全青年人

我们中间没有组织，没有等级，没有上司或下属的关系。然而，我们必须多有联系和交通，并且是一直有交通。因着我们是基督的身体，是祂身体上的众肢体，所以没有上管下的关系，乃是一直彼此有交通。什么时候我们一有等级，一有上下之分，那就是组织；在生机的身体里，没有人为的组织，只有生命的交通。现在我们有一百多位有心全时间受训的青年人。若是我们立一个作法，派人管理这个，管理那个，那就是组织。所以这次我们定规，人在什么地方起来全时间服事，他所在的召会，就应当学习背他的担子，供给他的需要。好比新竹召会有十位青年人起来，愿意全时间服事，新竹召会就当为此感谢赞美主，并好好栽培他们，带领他们，鼓励他们到新竹乡下住两周或是一个月，去传扬福音。若是众人能有这个灵，响应这个作法，三、五年后，一定能福音化台湾。

另一面，我们一定要转观念，不要总是把事情抓在自己手中。要忠心，要认真，这是绝对正确的；但绝不要控制，不要抓事情，反而要放手。放手并不是不管，而是交托。比方长老们带着弟兄们作整洁，把他们带会了，就要他们接受责任和托付；以此类推，就能把其他的事都交给弟兄们，让他们去作。这样，自然会产生出人来。从一九四九年起，我是尽所能的在台湾作工；作来作去，担子都作到你们身上了。若是我把所有的事都放在自己手中，我是绝对作不了的。今天，在台湾各地召会，都有一班有心事奉的人。主恢复在台湾的工作，就在大家的肩头上。盼望你们好好接受托付。

给人机会尽功用

行传八章给我们看见，那时在耶路撒冷的召会大遭逼迫，除了使徒之外，成千上万的门徒都四散出去了。（1。）这四散到各处的人都到处传扬福音。我们挤在一起作工，常常彼此有摩擦；若是出去开展，拳头都向外了，即使想要彼此相争，也没有工夫。从一九六〇年开始直到今天，这二十五年，我们应该有资格，也有能力，把整个台湾福音化，召会化，并且这能力是绰绰有余的。然而，我们不但没有这样作，反而是众人挤在一起，彼此摩擦。我们有上千位在职青年，请问这上千位圣徒有没有用上去？若是没有，那是什么原因？若是因为都集中在一处，就该快快把他们分散出去。他们就有着发展的机会，能好好尽功用。可能有人会说，一旦把大召会变成小召会，就会没有力量。这完全在于看见和观念。若是人人都尽功用，即使是小召会，也定规刚强。所以，我们要求主给我们看见，需要让人人都尽功用。若是这二十五年的实行，都是分出去的作法，全省早就是村村有福音，村村有召会。我们若有这盼望并且去实行，铁定各村各镇都会有召会。何况后生可畏，若是我们给弟兄姊妹机会，为他们开路，让他们都尽上功用，结果定规是繁殖与扩增。不只在台湾如此，全地的众召会都应该如此，要给人机会，并为人开路；结果他们会作得比我们更好、更高。所以，我们务要学习开放，使众弟兄姊妹都能尽上功用。

四月十六日讲于台北

第二章 接受负担达到繁殖与扩增

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



启示与看见

腓立比一章五节说，‘为了你们从头一天直到如今，在推广福音上所有的交通。’十二节说，‘弟兄们，我愿意你们知道，我所遭遇的事，更是为着福音的进展。’五节的‘推广福音’，即十二节的‘福音的进展’；进展也可翻作推广，或作推进，就是兴旺福音。十九至二十一节上半说，‘因为我知道，这事借着你们的祈求，和耶稣基督之灵全备的供应，终必叫我得救。这是照着我所专切期待并盼望的，就是没有一事会叫我羞愧，只要凡事放胆，无论是生，是死，总叫基督在我身体上，现今也照常显大，因为在我，活着就是基督。’腓立比一章主要说到两件事，一件是推广福音或兴旺福音，（3~18，）另一件是活基督并显大基督。（19~26。）这两件事彼此是关联的。要活基督并显大基督，就必须先兴旺福音，推广福音。若是没有推广福音，没有兴旺福音，活基督并显大基督就变作徒有理论而不实际。在主恢复里，工作的作法和召会的带领，需要跟上新约里神的启示。我们不该离开神启示的模型，而随着基督教堕落的光景往下去。因此，我们需要有看见，需要转观念。然而，看见是从启示来的，唯有从神看见启示，才会有新的眼光，才能转观念。

要有新起头

近年来，台湾众召会的人数没有繁增，各处召会的建立也没有加增，同工及长老们的兴起也是非常缓慢，所以实在需要有新起头。过去，我们实在有一笔很大的家当。用比喻的说法，我们有工厂，有银行存款，有广大的市场；我们的市场甚至远及东南亚。然而，我们的营业额不增加、生产不增加，所得结算起来，可说是年年递减。因此，我在主面前寻求，知道应该回台湾重振旗鼓。

一九四九年，我被打发来台湾时可谓两手空空。当时有二位菲律宾华侨，奉献了一块地，就是现在台北一会所前半段的地，我们就在上面盖造了一个能够容纳三百人左右的小会所。那时全台岛只有这么一个会所，其他地方都没有，人数也不过四、五百人。这是我们在台湾开工时所有的资产。经过二十年，我们的家当比从前雄厚多了，实在值得经营。我们观察台湾各面的发展，实在是蓬勃、有前途，主在这里的工作当可作成模型。从国际局面来看，台湾是稳定的；这多少也证明主的作为。因此，我们确实清楚，我们在台湾需要一个全新的起头，需要重振旗鼓。主的恢复在这里需要繁殖与扩增，这是我们灵里的负担。我到美国已有二十多年，在这期间，我去过中美洲、南美洲、北美洲、欧洲，但大部分时间都还留在美国。即使我没有经常出去，然而借着英文刊物，在亚洲之外也兴起了三百多处召会。如今虽是扩展了，但繁殖扩增的情形还不够，因为在西方还没有一个地方召会，人数是超过一千位的；最多不过四、五百位。虽然我们已经开始到五大洲，但繁殖的情形并不理想。所以，现阶段主的恢复需要繁殖，需要开展。我们要看见，基督是无量量的，祂的繁殖与扩增也应该无量量。然而，今天因着我们的限制，祂的繁殖与扩增变得有限量；这问题不在于祂，乃在于我们。为此，我们实在应该有一个全新的起头，让祂繁殖并扩增。过去，同工长老们清楚主的路，清楚召会的立场，在风波中稳定、坚定地站住，始终没有动摇。向来当风波来时，我都不作什么，为要看到底这工作是我作的，还是主作的。一九五九年，我在出国以先，释放了约翰福音的生命信息。在二章，主说，‘你们拆毁这殿，我三日内要将它建立起来。（19。）我当时警告那些持异议的人说，在台湾的工作若是出乎主的，就算他们拆了，主在复活中还要建造起来；若不是出乎主的，就该拆。所以，从一九五九年之后，我就站到一边看。若这工作是出乎主的，他们就不能拆。若是他们能拆，就证明不是出乎主的，那我又何必劳力去作。结果很叫人受鼓舞。同工们不仅没有受影响，并且尽所能的站住，在这条路上继续往前。那种风波若是发生在别的基督徒团体中，那个团体即使不倒，也差不多了了。

然而，这些年有一点很令人忧伤，就是众人都按兵不动，没有扩增，没有开展。所谓按兵不动，就是你们一点不肯更改，不肯稍微改正一些。我们曾谈论过这个问题，并且着重的提出，我们工作的作法必须改一改，不能一直照着旧有的作法，开特会或福音大会等，那个作法是不行的。

接受负担走主恢复的正路

你们当接受负担，让主的恢复有一个新起头。在大陆政局改变后，主把我们带到海外，主的恢复就到了台湾。从这里推展到南洋，再到东亚，到西洋，然后普及到亚洲之外的四大洲。所以，台湾实在是主恢复开展的源头和苗圃。等我们这次将台湾推动之后，下一步就要推动美国。我们绝不再停留在老作法里，现今乃是原子时代，新的武器、战略、战术已经出笼，我们都必须试着改变战略，接受新式武器。这样，我们出去作工，就能看见主的恢复有转弯。主的恢复在全地已经有六百多处召会，若是再照老办法作下去，就会形成另一个基督教的工作，如此就不能达到主在祂恢复里所要达到的。因此，这个转弯是一定要转，并且一定要从台北开始。台北若是不转，其他地方就不能转，只要台北转了，其他地方就会跟着转。按观察，我们已经到了一个境地，非转不可；不转，定规被时代淘汰。我们都要投身其中，废寝忘食，在所不惜。当我在华北被主兴起来时，若没有进入主的恢复，而仍留在华北作讲解圣经的工作，绝对大受欢迎。然而，当我遇见倪柝声弟兄时，我就知道这个人身上有主的道路，有主的光，有主的生命。不管我对生命的认识有多少，如何会讲道，我仍应当跟随这个人。虽然我的讲经、解经可以叫人得帮助，但那只是一般性的工作，没法把人带进主的道路，所以我下定决心放下自己所有的。不久后，我就到上海去见倪弟兄。从那时起，我把一切，包括我的圣经知识和我的工作统统丢掉，孤注一掷的把自己全然摆上。从此，再也不讲自己的道，只要倪弟兄说什么，我就字字不差的跟着说。五十年前我的记忆力相当好，倪弟兄在上海讲的，我回到烟台，不必看记录，就能一篇篇背出来，讲给大家听。从一九三二至一九四九年，这十七年里，我所讲的道，统统是倪弟兄的道，我所作的工，全是倪弟兄的工。

等到日军占领烟台时，就胁迫烟台的公会成立了中华基督教联合会；那是日本特务机关主办的，我们当然不能参加。以后，我就进了监。等我出监之后，那个联合会的人又来对我说，‘你总要到我们这里来讲一篇道吧。’他们非把我拖下水不可，我就同一位年长弟兄一起去见那里的牧师。我对这位牧师说，我不能接受他们的提议，不能到他们那里讲道。他说，‘最低限度来作个祷告吧。’我说，‘对不起，祷告我也不作。’他立刻板起脸来，说，‘你要当心啊，你不怕坐监么？你连祷告也不来，恐怕宪兵队会再把你送到监牢里。’在与他的谈话间，他问我：‘你都是跟随倪柝声的么？你讲的道都是倪柝声的道么？’我说，‘一点都不错，你们都以为跟随倪柝声是羞耻，我却以为非常光荣，我觉得很荣耀。’我这样跟随倪弟兄，并不是盲从。我不是个糊涂人，但至今，我从没有懊悔走了这条路。一九三四年，我搬到上海与倪弟兄同工后，他便将‘基督徒报’交给我编辑，并且把上海召会的讲台，除了他之外，也交给我负责。那时，倪弟兄的同工们，都与他同工十年、八年了，我不过是个后起之辈，我不懂为什么他如此重看我。以后我才知道，别人接受倪弟兄的观念，都只接受一半，那叫倪弟兄很为难。然而，他知道谁是绝对的。倪弟兄被下在监里二十年，和他一同坐监的一位青年人被他带得救了。当这个青年人要出监时，倪弟兄告诉他说，‘你出去之后，去找一个名叫李常受的弟兄，告诉他我的信仰没有改变。’我把这事摆给你们看，让你们知道我没有意思要作头，然而主给我这个局面，好像不作头也作头了。当时倪弟兄的同工是成群的，但等到倪弟兄一坐监，这成群的同工都不知去向了。当然有几位是忠心坐监以至于死，那叫我们很受鼓舞；但除了那几位之外，其他的不是变节，就是不知去向。主的恢复就在我身上继续往前普及到五大洲，至今有六百多处的召会。关键不在于跟随倪柝声，或跟随李常受，而是要走在主恢复的正路上。这是一条正路，我们每一个人的眼光都要看准。我的负担是盼望大家转观念，放下老作法。当然，真理不能放，道路不能放，但作法必须放下。我们要回到圣经的起点，要有挨家挨户的聚会，这是定规的。然而，我担心你们没有多少人珍赏挨家挨户的聚会。反而你们的感觉、思想都是偏重于主日上午要有个会讲道的人来，只要那人来了就好了。因此，我们都得在主面前重新学习。使徒行传里有大聚会和挨家挨户的聚会，这是确定的。至于挨家挨户的聚会应该怎么聚，我们还得研究。虽然我们从前作了一点，但从来没有作透。

关于挨家挨户的聚会

总归来说，挨家挨户聚会的功能应该是多方的，各种功能都要包括在内。第一，要传福音。我们已经看见，这是最有效的传福音之法。虽然一家家分散着传，但却是最有效、最直接的。第二，托住人。没有家中聚会，光靠大聚会难以托住人。第三，探望，牧养，并恢复久不聚会的；家是最容易恢复久不聚会的人。第四，教导真理。行传五章四十二节说，‘挨家挨户，不住地施教。’家中聚会不仅要传福音，还要教导真理。要使真理普及，一定要靠家中聚会。第五，产生建造的光景。虽然家中聚会传福音、托住人、探望人、牧养人、恢复人都容易，甚至在家里谈真理，教训人也方便；但大家还得研究，如何使家中聚会丰富、加强并拔高。家中聚会只要一拔高，一加强，立刻可以达到神的目标。如此，弟兄姊妹不仅是配搭在一起，更是建造在一起，产生建造的光景。若是达到这个境地，所有同工长老们都可以‘被提’离开台湾，因为召会在这里稳如磐石。可惜，今天的光景不是这样，若是把同工长老们挪走，召会恐怕就无法往前。所以，我们实在需要建立并加强家中聚会和小排聚会，使圣徒们自己能挨家挨户的聚会。兼顾大小聚会从经历来说，在小排聚会或家中聚会里，绝不要设立带头的人。设立带头的人，害处很多；但不设立带头的人，又怕聚会散乱无章，无法托住人。所以，必须找出一条路。这不仅是同工们的责任，更是在于各会所的长老们。简单的说，改制主要是把过去只靠大聚会，改为不只靠大聚会，更靠小聚会。好比飞机有两个翅膀，不是单靠一个翅膀就能飞，而是要有两个翅膀才能飞。今后同工们出去作工，都必须让两个翅膀一起飞；长老们在地方上带领也要如此，都作两面的翼，靠两面翅膀飞。长老们在恩赐上或许不能作大聚会的一面，但小聚会应该是长老们的责任，要积根的把小聚会作起来；大聚会则由同工们把肩膀摆进去。这样，召会定规有美好的远景。

四月十七日讲于台北

第三章 传扬福音与追求真理

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



祷告：主啊，我们倚靠你的宝血洁净我们，使我们能活在与你的交通中。主，我们时常需要你的洁净，需要你的怜悯，更需要你的恩惠。你知道我们的光景，知道我们的重担，也知道在建立小排的事上，我们里面乃是模糊不清。主，我们所要的，是你对我们说话，把你心中的路指示我们。主，当我们聚在一起彼此交通时，求你把你的路吐露出来，我们实在需要这一个。主，我们知道小排的需要，只是我们不知道如何加强小排，如何提高小排的效能，好叫小排聚会能有丰富的内容。主啊，眷顾我们，我们等候在你面前。你知道已有将近三十年，我们一直走在这条路上，然而我们的情形，不仅你不能满足，我们里面也不满足。主，我们谦卑俯伏在你面前，一同寻求你的道路。求你指示我们，在我们交通的时候，你的光照耀在我们里面，你的自己在我们众人中间多方运行。主，你是那位手中握着七星，行走在金灯台中间的主，求你那如同火焰的眼目，来鉴察我们，在我们里面给我们属天的灌输。主啊，求你把你的感觉和思路灌输在我们里面，叫我们真能在地如同在天，与你成为一，进入你的交通，知道你的心意。主，我们实在不愿意作令自己愉快的工作，我们愿意你在地上有一条出路，能完成你还未完成的心意。主，我们愿意满足你，愿意满足神的旨意。求你眷顾我们这一班人，我们等候在你面前，不愿意你离开我们去找别人，也不愿意浪费时间。主啊，在我们身上通行你的道路。你在我们中间的恢复已经六十几年，并且普及到各处，这个恢复是你作的，你都记念。主耶稣，求你记念我们是一班微弱的人，实在是你从粪堆中提拔出来的，是不配又不能的。求你眷顾我们，使我们里面个个有光，能够摸着你，也能被你摸着，个个都有膏油的涂抹。主，不是意见，不是教导，乃是你在这里发光，照明我们里面的眼睛，叫我们里面清楚，直到认识你的路在那里。

往前的紧要关头

我们确实看见，已过将近三十年的实行不是正确的路，因为结果并不令人满意。我们至今尚未摸着一条路，能叫人得救之后继续留在召会生活中，并且使他们在真理上有真实的追求，在生命上有真实的长大，而成为一个活的见证。这样的光景至今还没有实现。我们现在已经到了一个关头，若不能摸出这条路来，定规难以再往前。我们不该浑浑噩噩的一年过一年。任何事都像逆水行舟，不进则退，主的恢复更是如此。整个世界，甚至整个宗教，包括基督教，都是在拖我们往后的。因此，六十几年来，我们的路就是一条挣扎的路。一面，我们在主里有安息；一面，我们实在是走了一条步步艰难、步步挣扎的路。难怪在行传十四章二十二节，保罗说，‘我们进入神的国，必须经历许多患难。’我和倪弟兄同工那么久，几乎没有一天见他有平安的日子，都是在挣扎奋斗中。我在美国二十二年，一面说，满有主的祝福；另一面说，天天是争战。每逢祷告，我几乎都说，‘主啊，记念我们是在战场上。’每天都是争战，我们在那里稍微有一点行动，稍微释放一点真理的亮光，基督教就有人起来反对。若是没有主的光，没有主话的实际，无论谁在那种环境里，都会站不住。然而，真理总归是真理，无怪乎有句话说，‘真理终会得胜。’不管人喜不喜欢，我们总要站在真理这边。这完全是个争战。已过这二十几年，我们在台湾就缺少这种争战的灵，缺少一种进攻、冲击的灵，我们只维持了一个局面。这的确是不够的，并且也不是路，更不是一条能达到神心意的路。

三件急迫的事

我们都应当知道，召会要得建造，必须一面广传福音，一面托住借传福音所带进来的人，另一面还要去寻回那些失落的人，也就是恢复那些久不聚会的人。若是这三件事作不到，我们所说的就是空话，完全没有意义。我们曾在长老聚会中提议，请弟兄们调查一下，共有多少人不聚会，不聚会的原因是什么；是太忙了，还是回到世界里，或是落到罪恶中。我们虽然一再地这样提议，却没有人作；因此几十年过去，只能维持一个局面。

现实的情形是，我们在这里作工，即使带进了一百人，留下的却不到十位、八位。我们一直传福音，一直给人施浸，一直努力，却总没有结果，也没有人去追查原因。这是不对的。总之，同工、长老们应该好好研究，为何人进来我们中间却留不住。过去那种一人讲众人听的例行聚会，实在是个危机的信号。我们不愿再拖下去，不愿在这里作白工；这不仅是同工、长老们的责任，更是我们每一个人的责任。

欠了福音的债

我说这话无非像夜间的更夫打更，告诉你们应当醒悟过来。我们在台湾这里作主恢复的见证，已经三十六年了，主给我们的终归是丰富的。我们今天有相当的局面，不能说不是家当雄厚。然而，我们在台湾这个交通方便的小岛上，却没有把福音传遍，实在对不起主，也实在亏欠这地的居民。我们应当有一个感觉，我们是欠了台湾同胞福音的债。我们和当初那些到中国传福音的西教士相比，他们那种迸取的灵实在强过我们千倍。单凭他们那一班人到中国来，就把老旧、故步自封、牢不可破的门打开，这些事迹实在可歌可泣。可惜，我们今天缺少这个灵，我们几乎是坐着花轿传福音。我们虽是一群精兵，却是坐着花轿去打仗。福音没有传出去，我们不仅不能向主交代，也对不起这个岛上的居民。我们第二个不能交代的，是我们传福音给人，把人带得救后，就不管他们了。成百成千的人就这样失去了，这也是不能交代的。有人说，‘我不会作。’这不该成为我们的借口。有谁是天生会作的呢？没有一个人天生就会作，都是学而知之，不是生而知之。除了主耶稣以外，没有人是生而知之的。我告诉我的孩子，我是天天准备死，愿意鞠躬尽瘁，死而后已。只要还有一口气在，我一定不让主的工作塌下去。

醒悟过来走主恢复的道路

我们需要醒悟过来，否则这样下去，我们对自己的奉献也是不能交代的。我们是已经把前途丢弃，断了世界的人，我们不能对不起自己的奉献。我们不爱世界，爱主，并且爱祂的召会，爱祂的恢复，爱祂的工作，我们就愿意将自己交出来。主今天所要的是一个活的恢复，然而看看我们的光景，看看基督教、天主教的情形，主能满足么？这实在是令人心痛。十六世纪路德马丁(Martin Luther)改教之后，最注重属灵和生命长进的就是奥秘派，其中盖恩夫人(Madame Guyon)是领头的。然而，这一派的人都没有后代。历史告诉我们，不仅奥秘派的人，凡追随他们道路的人，也都没有后代。今天全世界的基督徒，没有人跟随奥秘派；因此，奥秘派再好也只好了一代。奥秘派强调背十字架。神给我们十字架，十字架给我们神。他们的口号喊得很响，结果却没有后代。奥秘派先是在天主教里，以后更正教的劳威廉(William Law)接续下来，改成实用派。然后是慕安得烈(Andrew Murray)，之后就是宾路易师母(Mrs. Jessie Penn-Lewis)。虽然史百克(T. Austin Sparks)是宾路易师母的青年同工，却因不赞成宾路易师母，结果就分开了。以后，他们也都了了。所以，这个路也是走不得，我们不能唱这个高调。

经历基督与兴旺福音

既然如此，是不是福音奋兴的路就走得通呢？照样走不通。我们看见中国福音大汉宋尚节起来传福音时，成千成万的人跟着他，但末了这些人都不知到那里去了。英国威尔斯大复兴的领头人罗伯斯伊凡(Evan Roberts)，也是传福音很有果效的人，然而到末了，得救的人也都不知到那里去了。我们的带领不是突如其来的，乃是认真研究过的。我们从腓立比一章看见，在使徒保罗身上，他乃是一面兴旺福音，(3~18,)一面活基督。(19~26。)这意思是，兴旺福音必须有显大基督来平衡；同样的，活基督必须有兴旺福音来平衡。腓立比书不仅是一卷讲基督的书，更是一卷讲经历基督的书，然而在这卷书开宗明义第一章，就说到兴旺福音。

保罗在四至五节说，‘每逢为你们众人祈求的时候，总是欢欢喜喜地祈求，为了你们从头一天直到如今，在推广福音上所有的交通。’到了十二节，保罗更说，‘弟兄们，我愿意你们知道，我所遭逢的事，更是为着福音的进展。’可见，要经历基督就要有兴旺福音作基础。然而，我们没有看见这个，还以为只要带人生命长进就可以，至于兴旺福音乃是另外一个问题。这实在是大错，并且是偏了。历史已经证明，奥秘派至今已三百多年，却没有留下后代；这在历史上是个铁证。今天美国基督教书店有许多翻译书籍，最受欢迎的是解经的书，但有关奥秘派的书都没有人翻译了，因为没有人买。今后我们的眼光，不只要开阔、平衡，更要综合、多面。我们一定要注重真理，要在生命上长大，并要传福音，更要建造召会。我们不该给人一个印象，只会把人拉到我们这里，而不会照顾他们。我们该给人一个印象，我们是把福音送给不信的人，把真理讲给相信的人，把生命供应给追求的人。至于人今后道路怎么走，让他们自己去选择。若是五年之内福音化台湾，或许会有一、二百万人得救，而在这些得救的人当中，也许有五、六万人留下，走召会的道路；这也是美好的见证。我们初到台湾时，就在事奉聚会中对弟兄们说，先不要和人提召会问题，也不要拉所谓的教友。我们只靠一件事，就是广传福音。换言之，我们在初期，绝不对人提召会问题，只是传福音并释放真理。台北人口有多少，我们就印多少福音单张，挨家挨户的去散发。结果，每条街道每一个门的信箱里，都有福音单张，并且出福音队到公园传福音。我们如此作，仅仅二、三年的工夫，就有成千的人得救。一九五七年五月，我在台北召开了一次特别聚会，讲到召会的见证与立场。我盼望让大家看见，我们并不狭窄，我们不是自成一派；我们乃是主的恢复，要把福音释放给罪人，把真理释放给信徒，把生命供应给追求主的人。至于往后的道路，他们要如何走，就由他们自己选择。然而，我们要照着所看见的亮光，忠心的在这里走这条路，为着一个见证。这是我们从起头所看见，并一直受带领的。然而慢慢地，我们有一点走偏了。我们必须从偏路回到正路上，就是要广传福音，至于人是否到我们中间聚会，那是次要的问题。我们只要好好传福音，有成百成千的人得救，就不会没有人来聚会。对于来聚会的人，我们要用心托住他们。孩子是我们生的，我们有责任要好好把他们养大。不养大，是不能交代的。我们必须尽力把他们托住，万一他们失落了，还得靠主恩典挽回他们。

下苦功追求真理

至于弟兄姊妹在认识真理的事上，并不令人满意。虽然比较来说，我们中间的弟兄姊妹，比一般基督徒更认识真理，但事实上我们被真理构成得不多，只要稍微讲一讲，就被暴露出来了。这就是为什么我们真理释放了这么多，但圣徒在聚会中摆出来的不多。以生命读经为例，许多人都只把生命读经当作参考书，从其中取出一点来运用，为的是到聚会中讲一讲，而没有把完整的真理好好消化、吸收；这是不行的。你们虽然重看生命读经，也使用生命读经，弟兄姊妹对真理的认识也有进步，但大体说来，还差得太远，说不上是书香人家。在小排聚会、擘饼聚会中，要听见真理的话并不容易，书香人家的味道也不多。所谓书香人家，必定是受书香薰陶，一开口就是书香味道，那才能算是书香之家。若是我们众人都泡透在生命读经里，然后到聚会中，一开口就把生命读经的丰富说出来，这才是认识真理。在使徒行传一开头，我们看见三千人一得救，大聚会在殿里，小聚会在家里；这是神作的。神作的都是创作，是没法再进步的，乃是在交给之后，才慢慢走下坡的。所以，人的作为需要一再改良、进步；但神的作为是创作，从起头就是最好的，一点不需要改良。目前台北召会所以推不动，就因小排不强。

我们有许多经历，确实知道不作小排，是没有路的。所以，我们现在要研究，如何使小排聚会内容丰富，强而活，并且水准高。这个我们一定要作，否则我们只用大聚会托住人，是行不通的，不仅生命真理够不上，召会的见证更是达不到主所要的水准。这实在需要长老、同工一起下苦功，才能作得出来。这苦功怎么下呢？历史证实一件事，要叫人得益处，召会得建造，无非是要靠灵与话。灵就是圣灵、主的灵，话就是圣经的话、圣经的真理；这二者缺一不可。一个聚会要得加强，全在于灵和话。灵恩运动只重灵，不重话，结果是一塌糊涂。弟兄会只重话，不重灵，结果是又死沉又老旧。所以，我们必须从他们学得警戒，不仅要灵，也要话；并且不是死的字句，乃是活的话。

今天要建造召会，必须用大聚会把人带进来，然后交给小聚会。小聚会要负责托住人、栽培人并喂养人。所以，大聚会和小聚会就如同飞机的两个翅膀，缺一不可。这两者原则是一样的，大聚会在于灵和话，小聚会也在于灵和话。故此，不论长老或同工，都要努力加强聚会的内容。大聚会的话语要强，小聚会的话语也要强。然而，空说没有用，还必须有人真下苦功。特别是在各会所经常尽话语职事的弟兄们，一定要在主的话上下苦功，不要看得太轻易，太随便，以为只要把生命读经读两三遍，大纲小目都记熟，就可以为主说话了。这是不对的，这是应付。要为主说话，定规要下苦功。好比练字，你若没有下过功夫，就绝不会写出像样的字。所以，为主说话、释放主的话，不是一件简单的事，乃是需要下功夫的。在小排中不设立带头人此外，在小排聚会中，不能设立带头的。一设立带头的，整个局面就破坏了，会产生阶级问题，召会就不会强。有的弟兄说，他要去长老室见长老时，都要鼓起极大的勇气，才敢去叩那个门。这个若不是长老错了，摆出架子叫人有这样的领会，就是圣徒们领会错了。长老是圣徒们的奴仆，在神家中作奴仆服事的；长老不是圣徒们的主人，也不是圣徒们的上司。不错，召会有其权柄，这个权柄是托在长老身上，然而长老自己并不是权柄。（彼前五3。）在马太二十章二十六节，主说，‘你们中间无论谁想要为大，就必作你们的仆役。’所以，若是我们中间有弟兄要去见长老，还得鼓起最大的勇气，那是不对的。盼望所有的长老，要像奴仆般的把自己摆在弟兄姊妹中间，服事他们。圣徒们是神家中的儿女，长老们是在神家中作奴仆的，是来服事圣徒，而不是叫他们惧怕的。再者，我们在新约里，绝找不到任何一个端倪，说，神设立人作头。主耶稣在地上时选立了十二个使徒，但他们中间没有使徒长；当初在耶路撒冷的召会，有七个管理饭食的人，（徒六1-6。）但其中却没有召集人。神兴起不少的使徒，有些人以为保罗是使徒长，但神没有这个意思。因此，带头人的设立往往带来消极的结果。曾有一个很爱主的姊妹，她在家里不是正房，所以每逢设立家负责时，都不能设立她。她就非常过不去，也就不聚会了。在她的感觉里，别的姊妹都比她幼稚，也赶不上她，但她们个个都作了家负责，而她可以说是最老资格了，却轮不到她。因此，她离开了主的恢复。虽说这位姊妹有她该学的功课，但另一面，家负责的设立也的确害人。因此，在排里我们不能设立带头人。我们要让主在个个小排里兴起几位中干，是那个小排的中坚分子，但这不是安排出来的。

使用生命读经

关于站讲台释放信息的人，我们有很多办法加强他们，但对于在小排里供应话语的人，我们实在不知如何作法。我们不能安排带头的人，我们若指定某弟兄在小排里作中干，他就会有一种领会，以为是要他作头了。在人天然的血轮里，几乎都会这样领会，这是不用教导的。所以，这个作不得，也摸不得。然而，无论是小排传福音，或小排聚会，都需要有话语的供应。话语要怎么供应呢？我们研究的结果，有一个不能说是最理想，却是最稳妥、最正常的作法，就是帮助圣徒好好使用生命读经。这并不是叫人只注意生命读经，不注意圣经。实在说，生命读经绝不是一本独立的书，生命读经是辅导人使用圣经的一本书。圣经这么高，你自己够不上去，生命读经就替你搭个梯子，一步、两步、三步就上去了。生命读经的重要和功用就在此。用生命读经目的在于帮助人使用圣经，开人读圣经的胃口。

在西方兴起的召会，大都是使用我们所释放的真理；有许多地方是绝对跟随这分话语职事的信息。一路下来，二十多年了，实在是蒙主祝福。事实证明，凡是确确定定、尽心尽力照着生命读经释放真理的，没有一处不蒙祝福。反之，凡是把生命读经当作参考书用，再加上其他花样的，祝福都不大。在行传二章里，彼得传讲福音，那一天约有三千人得救，立刻他们就挨家挨户有了聚会。他们的聚会乃是持续在使徒的教训和交通里。（41，42，46。）他们不讲别的，只讲使徒所讲的。若是他们觉得这是彼得讲的，自己想再变一个花样，结果就不是二章所描绘的光景了。这意思并不是不许可你们讲别的东西，而是要给你们看见，圣灵也是这样带领我们。我们没有意思勉强任何人使用生命读经，只是要指给大家一条装备真理的路。当人的眼睛被开启，真看见什么叫真理，自然就会宝贝生命读经。当我在倪弟兄身上看见这条路时，我就停下自己的一切，无论到那里都只讲倪弟兄的道。许多人都不愿意讲别人讲过的，都喜欢有自己的花样、味道。我们在台湾三十多年的历史已经证明，这样作的人结果都是不了了之。然而那些老老实实跟着圣经走，把我们所释放的信息，源源本本端出去的，是处处蒙祝福。

我好像愚妄人自荐一样，然而我是迫不得已。即使是科学的发明也是如此，人家发明的就是人家发明的，我们若有需要，就尽管拿来用，不必再弄个什么花样。我们若存有‘这是我发明的，你没有发明什么’的想法，就表示我们是个骄傲的人；这是要不得的。若是这样，主的恢复就不是使徒行传里‘坚定持续在使徒的教训和交通里’，（二42，）而是提前一章‘教导与神的经纶不同的事’。（3。）我们应该只讲神新约的经纶，也就是保罗所说，‘神在信仰里的经纶。’（4。）今天我们的话语要加强，就必须把圣经的中心线弄清楚。

生命读经在这点上打得相当重。我们若是不抓住中心线，圣经里可讲的东西实在太多，每一点都可以拿出来讲三、五篇。例如，使徒行传的中心是那位复活的基督，在复活里把自己当作素质的灵，吹到信祂的人里面，而后祂升到天上，再把自己当作经纶的灵浇灌下来，推动那些人去繁殖祂自己。后来犹太教进来了。在四至八章，犹太教在那里反对这个，到了十五至二十章，犹太教变诡诈，渗入召会中，并且进来混合。结果连雅各都被这个混合征服了，甚至保罗也几乎陷在其中。我们不摸使徒行传便罢，若要摸这卷书，就得打这个路线才有价值。此外所讲的，都是旁枝末节，没有用处。

抓住中心供应话语

大聚会的责任应该是向全召会吹号，立定话语基础，也就是神新约经纶的基础；然而，这却是今天大聚会最大的缺。若是大聚会能把这个打开，打稳了，以后小排跟着走，就不会有问题。若不然，小排读什么、讲什么，都是众说纷纭，那就会没有方向，甚至偏离神经纶的中心线。三十多年前，我们在这里作工很有祝福，许多人被带进来。然而，今天工作落在你们身上，你们却仍不晓得如何去打到中心。有些和我同工的，受了十多年训练，到了真正要供应话语时，却还是要花样，没有看见神新约的经纶；这是何等可惜。我在海外向人夸口，不管人怎么反对我，三十多年来，我的真理从没有改过腔调。我从各方面讲同样的真理，从始至终就是一个腔调。神新约的经纶乃是三一神将祂自己分赐给祂所拣选并救赎的子民，使他们成为基督的身体，作神的彰显。

盼望我们众人，特别是同工和释放话语的人，要抓住这个中心，不要去搞别的花样。我们要一次又一次的，把这个供应给人；这是主今日在地上所要恢复的。今后无论大聚会或小排聚会，聚会内容能否丰富、刚强，完全在于我们供应什么话语，以及如何把话语供应出去。我们若要把召会建造起来，就必须把话语正正当正的供应出去。特别是同工、长老、以及尽话语职事的弟兄们，更需要在主的话上，在真理上花工夫、下苦功。

四月十七日讲于台北

第四章 小排聚会灵与话并重

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



需要小排聚会, 并且注重灵与话

为着今天主恢复中召会的建造, 小排是必需的。其次, 就着我们所关心的, 不论是大聚会、或小聚会, 内容一定要丰富; 这个丰富在于灵, 也在于话。所以, 我们的祷告非多不可, 因为祷告是为着灵的; 同时也要有丰富的话语。十二使徒是头一班在新约里接续主耶稣尽职的人。当时, 他们一面受到饭食服事的搅扰, 一面很关心召会的情形, 就告诉众人, 他们撇下神的话去服事饭食, 是不相宜的, (徒六 1~2,) 乃要坚定持续作两件事, 就是祷告并尽话语的职事。(4。)使徒们尽职时, 说到要坚定持续祷告和供应话语, 这给我们看见, 他们的祷告维持他们的灵; 祷告需要灵强, 祷告也使灵丰富。这不仅为着他们自己, 也为着将灵的丰富带给弟兄姊妹。所以, 我们的祷告越多越好。注重祷告, 看重话语职事已过二千多年来, 有的人偏于祷告, 有的人偏于话语, 两面的偏颇都是失败。所以, 我们必须跟随使徒们的交通, 不仅注重祷告, 也看重话语的职事。我们的大聚会、小聚会要丰富而刚强, 必须注重这两件事: 第一, 要祷告, 祷告叫灵强; 第二, 要尽话语的职事, 为着供应人。

为着尽话语职事来供应人, 我们必须有丰富的话语。在约瑟的时候, 全地都闹饥荒, 唯有他那里有丰富的粮食, 所以他能供应人。(创四一 56~57。)因此, 我们必须认清, 主的恢复就在于两件事: 灵刚强, 话丰富。话完全是倚靠灵的, 灵完全寄托在话上。没有话, 灵出不去; 没有灵, 话是贫穷、软弱、低下的。话的刚强、丰富、能力、权柄, 都在于灵。灵和话, 话和灵, 绝不能分开。约翰福音也向我们启示话和灵这两条线。主说, '我对你们所说的话, 就是灵, 就是生命。(六 63。)话和灵调起来才有生命。每一位长老、同工都是服事众圣徒的人, 需要对弟兄姊妹有所供应和服事; 因此必须祷告, 也必须在话语上下功夫。

主恢复的能力乃在于话语

这六十年来，主的恢复在我们中间，最强的就是话语；而今天基督教最缺乏的就是真理。我们能在研究神学最好的美国扩展，就因为我们拥有真理。我们没有神学的学问，却有话语的职事，甚至基督教也得承认我们有真理。最近，美国南浸信会在他们的机关报里，将我们列在正统的基督徒中间，称我们为‘同作基督徒的人’（fellow Christians）。此外，因着我们在美国诉讼的事，在一般基督教里是满城风雨，所以他们不能不注意我们。‘地方召会’或‘李常受’变成热门新闻，因此南浸信会机关报的书评也评论我们的书。他们评论‘神的经营’这本书，说，‘李某人的解经，找不出不合圣经的地方；他的解经里用了一些辞句、字眼是合乎圣经的，只是这些辞句和字眼，是一般的神学所不能接受的。’我觉得这样的书评很公正。他们说，我们所讲的全都合乎圣经，只是有些辞句和名词，一般的神学不肯采用。这是个好现象。他们知道我们不是浮浅，也不是盲从的。我们能从圣经里读出一些东西，以他们从来没有用过的名词发表。这就证明主恢复的能力，乃在于话语。我们出版的刊物，其内容富有真理。可以说，丰富的话语是我们的法宝，是不可丢弃的，但必须配上祷告。我在释放每一篇信息时，若没有祷告，我的良心就不平安。不是你到台上喊叫，就有灵。灵完全在于祷告；一离开祷告就不灵了。这就如使徒们所说的：‘我们要坚定持续地祷告，并尽话语的职事。’（徒六4。）我们要尽话语的职事，需要下功夫。如果你的话语不丰富，就不能尽话语的职事。你喊没有用，叫也没有用，必须要有话语储藏在你里面。所有的长老、同工们，乃是蒙了主的怜悯，被摆在这条路上；大家都是作这一行的，就是供应主的话语。就如鞋厂专门制鞋，电脑业专门出产电脑，我们是专门供应神的话。一没有神的话，我们就了了。今天基督教的光景在于缺少神的话，而我们有神的话，就不能把神的话看得平淡；我们必须凭灵来供应话语，所以我们需要祷告。

使用生命读经进入主的话

一九七四年，我开始写生命读经时，我在主的话语上已经下了五十年的功夫。我不能说已经把所有的解经都看过，但历代著名的解经我都知道。此外，我在为主说话、传扬福音、讲解真理、造就圣徒、建造召会的事上，也有五十年的经历。把这些加起来，到了一九七四年，我就有一个很深的感觉，主的恢复需要一套生命读经。所以，我根据近二千年来，历代圣徒解经的丰富和精华，加上我们对圣经的认识、经历，而有一个综合性的著作。这套生命读经里，有对困难问题的解答，有对圣经的解释，也有开导和启示，还有生命和亮光。我们编写生命读经时，对于一般常用的基督教权威著作，作了比较和参考。有了这一套生命读经，加上带注解的恢复本圣经，就能省去参考其他书籍的时间。可以说，历代许多属灵的宝贝，统统集中到一个宝盒里，要取用的时候，既省事又省力。正因如此，我们才觉得应当好好使用生命读经。所以，有两件事是确定的：第一，需要小排；第二，需要使用生命读经。

小排聚会的推动与生命读经的使用

在小排聚会中，我们该如何使用生命读经，其中有很大的讲究。每一件事都有千百种作法，比方我们看大家所穿的衣服，大体相同，但细节不同。目前我们可以先实验，在周四晚上有为着小排的预备聚会，预备小排聚会的话语材料。这不必召聚小排里所有的人，只需要召聚排里有心、有负担的。我们切切不要指定谁作带领人，不要指定谁作中干。台北召会约计有四百排，参加预备聚会的，以每排三个人计算，约是一千二百人，最高可到一千五百人。谁负责作这个预备聚会呢？当然是由同工中负责推动小排聚会的人，来作预备聚会。原则上，最低限度，每半年或者几个月，应当办一次这个预备聚会。各处召会，原则上都应该有预备聚会。预备聚会的内容乃是带领众人如何使用生命读经。其次，请记住生命读经本身就是一篇篇信息，不必再去编写。尤其在小排里，不要去‘讲’，乃要去‘读’，一篇一篇的读。读的时候，一碰到重点就要点出那个重点，并且加强那个重点。这时，有的人可以跟上一个祷告，有的可以配上一个见证，来加强、证实那个重点。或者有人有很好的圣经章节，可以带大家一同祷读。

读生命读经的时候不能呆板，不能像留声机一样，将信息从头到尾放一遍。可以用四十至五十分钟，读半篇信息；读的时候，一遇到重点，读的人就要加强那个重点，听的人也可以加强，绝不要轻易放过。或许有一位姊妹可以跟上祷告，接着有另一位弟兄起来作个见证，再有一位弟兄使用前面的一节圣经，带大家祷读。如此，有重点加强，有祷告，有见证，又有祷读，这样的聚会必定又活又丰富。生命读经里头有段落和纲目，我们不必再加以修改，也不要跳来跳去的读，那会很辛苦。所以，最好是将整篇信息读过；读的时候顺顺当当，给人一种连续的感觉，这比去掉一些段落更有益处。若是你去掉一个段落，有时会为着加以解释说明，反而越讲越走样，甚至所花的时间更多。根据经验，半篇生命读经不过四至六页，单纯的读，绝不会感觉冗长。谈起世界的事，恐怕我没有你们口才好，但若是传讲信息，我想我是知道该如何讲，才能叫人摸着实际。

生命读经是有其讲究的，若是你把它修修改改，恐怕里面的感动力会失去；然而你若保留其本身的说法，感动力就在那里。或许经过一些编写后，你会觉得好像更通顺了，但可能文章通顺，感动力却没有了。我们的文字首要的不在乎通顺，而是像打拳一样，要能打中要害。你若把其中的辞句换了，力量可能就没有了；所以，千万不要把生命读经再改写过，免得失去其效果。我们试着在周四召聚小排预备聚会，是为使四百多排里有负担的人，都来在一起，由同工弟兄们帮助大家，点出生命读经里的重点。这样的作法乃是抛砖引玉，慢慢地，大家就能越作越熟练。

高品福音不是人听不懂, 乃是我们不会讲

此外, 千万不要认为人刚得救不久, 圣经知识不多, 真理认识不够, 无法懂得深奥的事。近代教育已经发现, 甚至才几岁大的孩子, 就已经懂得很多较深的事。所以, 千万不要说刚得救的人听不懂, 应该说我们不会讲。只要我们懂得神深奥的事, 并且能讲得清楚, 听的人自然能懂。比方对我而言, 电脑是极奥秘的, 我没办法懂, 但我的孙儿辈却很容易懂, 并且很会使用。又如孩子们在家认识了爸爸、妈妈, 自然有一个领会。虽然没有人教他爸爸是男的, 妈妈是女的, 他却永远记得那个领会。倘若大人不在家, 来了一位客人。当大人回家时, 孩子若说来了一位客人像爸爸, 大人就知道是个男的; 若说来了一位客人像妈妈, 就知道是女的; 若说来了一位客人像爷爷, 也能知道是位老先生。是谁教的呢? 乃是在他们学说'妈妈'、'爸爸', 说个不休时, 自然懂得的。懂是从听而来, 孩子听了就懂。我们对资深的基督徒说到三一神在祂新约的经纶中, 将自己分赐给三部分的人, 他们不一定听得懂, 因为他们有了先入为主的传统观念; 但若说给新得救的人听, 他们反而都能听进去。这就像老人不容易学语言, 但小孩学语言却很容易。关于神经纶的事, 对那些老教友而言, 或许你讲了半天, 他们还是莫名其妙; 但对那些新得救的人, 无论你讲什么, 他们都听得进去。今天文化如此高, 教育如此普及, 我们若对人只讲上天堂、下地狱的事, 人们会认为那是宗教的老生常谈。所以, 我们需要把圣经中高品真理的福音传给人, 这是今天人们的需要。我们不要把福音对象看得太低, 以为他们不能领会。当然, 我们也不能像一部留声机, 对人说了话以后, 却不加以解释。譬如说到神新约的经纶, 我们可以用很简洁的话, 对初听福音的人解释说, '历代以来, 神和人立了两个约, 一个是旧约, 记载在旧约圣经里; 一个是新约, 记载在新约圣经里。新约就是主耶稣为我们受死、流血, 救赎我们, 用祂的宝血为我们所立的约。祂的目的是要赦免我们, 并将永远的生命赐给我们。所以, 神在新约里有一个经纶, 就是有一个打算、计划; 神的这个打算、计划, 就叫作神新约的经纶。' 我们这样传讲, 不仅大学教授听得懂, 即使是高中生也都会听得津津有味。所以我们的观念要转, 不是人听不懂, 乃是我们不会讲。

小排福音的材料

关于小排福音的材料，可以在‘圣经要道’、‘约翰福音生命读经’、或‘罗马书生命读经’里去找。此外，还可以使用‘福音提纲’来编写。你们若是肯花工夫，可以从生命读经，以及我们历来所出的信息里，找到好的福音材料。请记住，小排聚会有一个好处，不是只靠一个人讲，而是有一些材料，大家可以一面读，一面加以解释，使福音朋友印象深刻。同时，他们还可以把材料带回家考量；所以，材料要丰富，内容要高品，好让人细细品味、咀嚼。

主日信息与小排内容彼此的关联

主日大聚会的信息，最好能带着或顺着小排的内容。带着小排的内容即先有大聚会，而后小排跟上。顺着小排就是小排先，大聚会的信息将小排的内容再加强、提高，使之更丰富。各会所、各召会若都这样作，就非常理想。这需要长老、同工，以及各排负责人的配合，众人成为一体，释放主的话。当然在这之前，长老、同工们需要一同寻求主的引导，看看这段时期，召会需要那一面的真理。长老、同工们定规以后，小排就照着定规的生命读经去读。小排的预备聚会，乃是带领众人如何使用生命读经。这个预备聚会是关键。在会中带领的同工，一定要有够多的祷告和寻求，将当周的信息读透；有时，甚至要前前后后读好几篇，才能融会贯通。之后，回头一段一段细看，务要摸着里面的灵，找出其中的重点。而后，把所摸着的，带到预备聚会里，点给大家看，并指导大家在小排里实行。另一面，在各会所、各召会尽话语职事或者带领的弟兄们，作法必须和准备小排差不多，但本事需要高一点。有些弟兄从我们中间所出的书搜集相关题目，用在主日上午的讲台。这样的作法不错，不过不适合用在小排，小排不能把复杂的材料带进来。传讲信息的弟兄们可以搜集材料，但要小心注意怎样搜集。

此外，各会所、各召会传讲信息的人，需要为着主日的信息在一起有预备，众人把感觉、经历、见地摆出来，彼此有交通。交通使大家有概念，有重点，借着祷告更有灵，如此信息必定丰富。等到主日去讲的时候，千万不要作留声机，还得在乎如何发表，才能又活又新鲜。所以传讲信息的人，需要找一个时间，彼此有些交通和预备。总之，在主的恢复里，没有一件事可以轻率、马虎的作；每一件事要作，都得认真作到家。小排预备聚会就在乎有人肯花工夫预备，并且作得透切。

问答

问：可不可以由负责讲台话语的人，把他们交通后所寻求出来的负担、看法送到小排预备聚会里，然后由各小排的中干，普遍的送到弟兄姊妹中间？

答：我们在小排里，只要用生命读经就够了，不需要加别的东西。然而，主日讲台需要丰富，可以顺着生命读经作主轴，加上其他材料。若是把讲台的材料，先在小排里读，似乎不太合宜。大家在小排里，读生命读经读得很好，到了大聚会另有一套宝贝的材料，众人会觉得很有味道。这需要一点方法。比方卖东西总有个讲究，不要一下子把最好的拿出来。同时，也不要一下子给人太多，免得人眼花撩乱。所有卖货的人都知道，你把所有的都摆出来，末了人看花了眼，就不买了；只要给两三样，他或许还买其中一个。我们讲信息总要让人有胃口，有味道，不要一下子把最宝见的都展示出来。

结论

原则上，每一处召会都要知道如何预备小排聚会。我们共同研究的结果，并不是律法式的要各处召会遵行。各地召会还得照自己地方上现实的情形，灵活的接受主的引导。我们所研讨的，不过是一般的情形。原则上，为着小排一定要有预备聚会。在起头的时候，大家都不知道如何聚小排，只知道摆出蛋糕、点心，这是不够，也是不可的。所以我们需要有预备聚会，或许经过一年半载，就能作出一个家。若是我们都学会小排的作法，自然就不需要预备聚会。然而，各处召会开头时，最好有预备聚会，不然小排不会强。以台北召会为例，有四百个排，长老们要负起责任来推动、监督。此外，作预备聚会时，要将各排一一列表，要求参与的人都要签到。这样，等到聚会结束，立刻可以知道那一排没有人来。推动小排的人和长老们，就得协同想法子去带领那个小排，避免他们不知所措。长老们还要尽监督的责任，在背后观察；不能一件事交通出去，有没有作都无所谓。长老和同工都得尽心竭力的作，才能慢慢看见成果。我们不要轻看这件事，小排如果能建立起来，乃是个大的成就。我们现在是在实验室里。以台北召会来说，一切都在试作阶段，各处也都是如此。有好些新的事情，我们从前都没有作过，所以我们都得试着作，然后再改正。这样作作改改，就能给小排聚会找出最好的路。

四月十八日讲于台北

第五章 作长老的基本原则

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



除去阶级观念

我们要来看几点作长老的基本原则。首先，长老们一定要除去阶级的观念。我们中间没有阶级，没有谁比较高，谁比较低。换句话说，我们中间没有作官的。在马太二十章，主清楚的说，‘外邦人有君王为主治理他们，也有大臣操权管辖他们。但你们中间不是这样；反倒你们中间无论谁想要为大，就必作你们的仆役；你们中间无论谁想要为首，就必作你们的奴仆。’

(25~27。)主不愿意我们中间有上管下的情形，因为召会与外邦人不同。然而，我们中间却还有些许这个味道。盼望长老们在举止、行动、态度、言语上，要完全除去阶级观念。同时，要用合式的机会与弟兄姊妹交通，不要把长老看得太高；长老是弟兄姊妹的奴仆，不是机关里面的首长。我们中间只有一位元首，就是基督。若是有位长老或同工，觉得一个地方召会是他开辟的，或是他建设的，所以大家应当尊敬他，照新约的教训来看，这乃是亵渎神；因为他在神子民中间，取代了神的地位。在神子民中间，只有神居高位；那些越有功用的人，越应该站在服事人的地位上。保罗在林后四章五节说，‘因为我们不是传自己，乃是传基督耶稣为主，也传自己为耶稣的缘故，作你们的奴仆。’保罗传两件事，他传基督耶稣为主，也传自己是弟兄姊妹的奴仆。在基督教里十分尊敬牧师，认为他们是可敬的；如果牧师是可敬的，每位圣徒也都是可敬的。自居高位的观念一定要打掉，并且要打得干干净净。我们若不彻底认识这点，仍会在下意识里自居一个地位，认为自己是长老，是召会中带领的人。许多时候，这种自居高位的观念是隐藏在我们的血轮、细胞里，所以必须对付干净。然而这不是说，在召会中就没有彼此服从，谁说的都算数；若是那样，召会就混乱了。

同工们为主作工，或是长老们带领神的群羊，乃是'领导'神的群羊，而不是'辖管'他们。同工、长老们在召会和属灵的事上，领导众圣徒，众圣徒应当顺从他们。我们虽然也用'服权柄'这个说法，但这样的字眼要尽量少用。许多人误用了倪弟兄那本'权柄与顺服'的书，自取一个掌门的地位，高抬自己，用那本书来辖制别人。他们的领会完全错误。盼望弟兄们切记，众召会中一定不可有上级下级的阶级观念。

尽量避免组织

其次，我们在召会中要尽量避免组织。有时，我们美其名为'安排'，其实我们那样的安排也是组织。这不是说召会中不可以有安排，而是能免最好免。譬如，我们希望弟兄姊妹参与会所的整洁，就要有一两个人带头指挥，分配大家工作。然而，不要从这个需要形成组织；好像由长老们设立两位作整洁的带头人，就是给了他们地位，可以从弟兄姊妹们中选出一些人作整洁，叫其余的人都成为小兵。我们不能否认，已过有这样的光景；今后这种空气和感觉都应该打掉。长老们最多就是告诉弟兄姊妹，会所需要整洁，大家若觉得周六或主日合式，到时凡有空的就一同来作；这比雇人作更有意义。等到弟兄姊妹来了以后，就要有人分配大家该作那一部分，使所作的事不重叠，并且也没有疏漏。总之，不要有太多组织上的安排，一切都该在灵里、在生命中。

事情的决议需要经由长老聚会

我们还要注意长老们彼此的关系。譬如在一个小召会里，只有三、五个长老。若是他们彼此不和谐，在定规事情时，就不会在和谐的灵里交通，那是一种很不美的光景。在正常的光景下，长老们该有很强的长老聚会，并且不在长老聚会之外论事，或定规事情。若是长老们治理召会，没有强的长老聚会，都是私下商议、解决事情，这并不正确。或许有位弟兄有个提议，就私下问其他长老们赞不赞成；这么谈一谈，就定规事情，乃是不合宜的。有些时候，甚至长老们通个电话，事情就算数了，这并不好。长老们一定要有固定的长老聚会。长老们来在一起聚会时，要先有祷告。长老们可以事先将交通事项记下来，在祷告过后，不必等谁作主席，大家都可以开口说话，将事情一一交通出来。弟兄们要将一件一件事，在主面前彼此交通；每一件事都不可轻忽，不能随便问众人赞不赞成，凡事都要透彻的交通。所交通的事项，也不可随便报告，随便执行。聚会时要决议所交通的事项，该不该报告，什么时候报告，由谁报告等；这些都需要注意。长老聚会应当有会议记录，包括日期、地点、提议的事项、交通的内容等。对众人同意通过的事项，更要记录由谁报告，在什么聚会中报告，由谁执行等。长老在治理召会时，是有体统、体系的。若是这一周已经聚过长老聚会，又有其他事件发生，可以等到下周聚会再决断。若是情况紧急，就可以有紧急会议。总之，长老决议事项时，不能只由一个人决定，也不是你和其他人打个招呼，就可以掌控整个事情了；这都不成体统，这样的治理没有分量。

长老们彼此间需要交通并有和谐的灵

长老们要把长老聚会建立起来，不只需要有交通，还得有和谐的灵，这样才能使他们所在的召会刚强。若是长老们交通不透，缺少和谐，那个地方召会铁定不强。这个功课长老们都要学习。像台北这样大的召会，各会所的长老们必须有交通，不能只顾自己所在的会所。众人要看见，当你们在那里带领自己所在的会所，就是在带领全召会；你是为着全召会来带领那个会所，不是只为着自己所在的会所来带领那个会所。所以，各会所的长老们彼此要和谐，要有交通。这点在实行上有很多作不到，但我们还得尽可能的多有接触，多有交通。

譬如，当你们决议一件会所里的事时，可以打电话给其他会所的长老，问问他们如何应对同样的事；这样一问就清楚了。不要说，‘这是我们会所的事，问他们作什么？’这种态度不该有，长老们彼此需要多有交通。有时也可以打电话，问问在主里多年服事的弟兄们，他们总是年日久，事情看得多，也有经历，可以作为参考。总而言之，长老们要决议事情，就要多有交通。没有经过交通议决的，都不能轻易报告出去。

多有交通,并有正确、透切的议事过程

现今通讯发达，各地的弟兄们打一通电话就交通起来，一点也不麻烦。要知道，不交通乃是大亏损。不仅台北的长老们需要彼此交通，即使是台北和高雄的长老，也该彼此多有交通，通通电话；其他各地都是一样。美国是个强盛的国家，所有的国家政策都不是随便制定的。他们的参议院在议事时，都需要把事件详细研究过。他们有设备齐全的国会图书馆，包罗各方面的资料。其中有一大部门是华文部，里面有许多翻译员，天天将各种华文资料翻成英文并且归档。当参议员要研究一件事情时，比方有关中国大陆某一个领导人的资料，不过半天的时间，所有关于这领导人的出生、成长、受教育、著作，以及曾经作过的事，和他所主张的政策等，都一一列出来了。

所以，他们有丰富的资料，若是谈起美国和中国的事情，都是有条不紊，完全根据资料发言。一个参议员的学识不可能无限广博，但他有权吩咐人提供资料。这样，国家的议事自然透切，那个决议案也必定很有分量。美国是这样制定政策，所以国家才能强盛。同样的，台北这么大的召会要治理得好，原则也是如此。我们要把事情作得恰当，长老们就必须有正确的议事过程。不是这位弟兄说的算，也不是那位长老有权说的算，更不是众人没有主张，到最后没办法，只好将就的作。我们是绝对实行长老治理。若有九位长老，也不是一个人掌舵，八个人陪他；乃是九位长老，个个相同，每个都尽同样的职责。若是有人不发言，事情就不定规，直等到人人都发言，才能定规事情；这样的决议才能透切、得体。九位长老就是九根支柱，把召会扎扎实实的顶起来；每一位长老都清楚召会在作什么事情。

今天世界变小了，主的恢复遍及全球五大洲，实在应该彼此多有交通。台北打电话到纽西兰，德国打电话到台北，彼此交通召会的光景，同一问小排该怎么作等；这些都是正常的情形。当然，我们若是在电话中闲聊，那就不当，也是不应该的。总之，我们不仅说到‘身体’、‘新人’，也要把自己摆在这些属灵名词的实际里；不该在道理上是一回事，在实行上却是另一回事。我们讲新人，就活新人；讲身体，就活身体。我们所讲的乃是我们所是的。

各司其职，并要彼此联系、交通

我们中间没有等级，没有上管下，没有上属或下属；但我们中间有联系，在联系中带着交通。我们曾在台北召会安排了各个会所的长老，以及各项属灵事奉的带领人。然而，各项事奉的带领人和长老间的交通并不够多。从前我们的作法是，无论是同工、长老或执事，都作一样的事；长老也作执事的事，执事也作长老的事，同工也作长老的事。现在我们分得很清楚，同工就是同工，长老就是长老，执事就是执事。

同工们既不作长老，也不作执事；同工们是专负责属灵的一面。根据行传十三章，在安提阿的召会中，有几位申言者和教师，（1，）他们就是在安提阿召会中，专作属灵工作的人。此外，安提阿召会也有长老和执事。在十三章所提到的，乃是一些专作属灵工作的人。根据这原则，我们安排了小排的推动、家庭福音、各界福音、学校福音、儿童聚会等，这些都是属灵的工作。因着长老们没有时间作，所以同工们就担着作，但同工们去作的时候，并不是在长老的管辖之下。同工们不是台北召会花钱雇用的一班工人，他们乃是像在安提阿召会的申言者和教师一样，担负属灵方面的工作。同时，同工们也不能忘记，他们所担负的乃是台北召会的属灵工作，所以不能与召会失去联系。比方，在担负属灵工作时，因着有事务的需要，多少都会用到钱。这时，钱从哪里来呢？当然是由召会供给，这就牵涉到在财物上的交通，所以一定要与长老有好的联系。

比方，大专的学生工作，最低限度可以将一季或半年、一年的花费，作出一个预算；然后，在全体长老聚会中交通。不仅长老们要出席长老聚会，负属灵责任的同工也要列席，因为有些议事关联到属灵工作的一面。姊妹们在长老聚会中不是列席，而是旁听；工作都是在弟兄们的肩头上。弟兄们应该把他们的担子带到全体长老聚会中，众人一同议事。在这样的聚会里，服事大专的弟兄们可以提出预算案，请长老们考量。长老们就要议事，交通为着大专的工作，是不是需要这些花费。虽然工作是属灵方面的，但在事务上却属于召会，所以需要全体长老议决。在议事时，不能只有一个人说话，其他的人都不出声。我们在长老聚会中，务要注意如何提议，如何议事，如何决断，并决断后如何执行。召会这么大，长老们在长老聚会中并非儿戏，一定要有体统。若是事情议决之后，长老们觉得可行，在财物的需要上，召会也能担得起，就可以照着所提议的去作。若是觉得款项太大，也可以缩减一点；然而事情决议之后，就一定要执行。这一类的事，不是交给任何一个会所作，乃是交给几位总执事室的长老执行。

比方大专这项属灵的工作，经过交通以后，用款不必和各会所长老接洽，直接和总执事室接洽即可。至于总执事室方面，并不是自己作决断，乃要根据长老聚会的决断执行，他们不过是执行的人。以实际状况说，不能预算是三十万，却花费了五十万；乃要依照议会的议决，半个月是多少，一月是多少，一年又是多少。这样才是一个体系，既和谐，也无枝节旁生的问题。另一面，即使经过了议会议决，大专工作的弟兄们在申请财物时，也不能官样似的要钱，那是不成体统。关键在于交通，无论是事前或者当面交通，甚至不能当面，至少也要打个电话，知会何时需要用款，用多少款，请弟兄们先有准备，先有安排。这才是正确的态度，才是对的交通。若是不知会就去要钱，可能会给服事者带来不便，旁生枝节。这些联系上的事，都是我们该注意的。已过这些实行上的小事情，常闹得彼此不太愉快。若是在弟兄姊妹们中间谈起来，实在不成体统，这会失去长老们作事的格调。所以我们都当看见，我们中间虽然没有组织，一切的情形实在是生机的活动，却要叫一切有关联的人感觉舒适、愉快。等到外面的人谈起我们时，他们会觉得召会真是可佩服的，召会实在是高一等的团体；这才是我们的见证。因此，各有各职，各有所在，但是一定要有联系、交通。

劳苦多作，没有地位的感觉

此外，弟兄们绝不要为自己的地位着想。不要觉得‘我作长老，就是作第一个长老；若不能作第一个，也要作第二个’。求主把这些观念拿掉。我们只该有一个观念，就是殷勤劳苦，多作主工，没有地位，没有个人。

不是为着一地召会，乃是为着整个身体

各地的长老千万不要有一种观念，认为自己作了一地的长老，只为着一地，最好全省有话语恩赐的都到你们的所在地去。这样的观念不正确，也不应该有。不要只为着一地的召会带领一地，乃要为着主的整个身体带领一地的召会。你们那地有什么人，有什么材料，都得感谢着就地使用。

若是别处召会需要你们帮忙，也不要争竞，宁肯完全退让。若是他们需要这位弟兄，我们就和这位弟兄交通，弟兄若有负担，就该让他去。我们绝不为自己有地位着想，也不为所带领的召会争什么。治理召会要有一个心，不是为着一地召会，乃是为着整个身体。作长老的，无论你在哪个会所，你不是为着那个会所负责，乃是为着全台北召会负责那个会所。若是那个会所真有需要，可以在全体长老聚会中摆出来。若是全体长老都觉得不需要花费太多，就不花费那么多，这没有什么可争的。我们不是为着个人，不是为着自己所在的会所，也不是为着自己当地的召会。我们若都有这样的灵，祝福必然在我们中间。

不要有比较的心态，要放大眼光在主身上

此外，众召会间不要有比较的心态。我们都是人，自然知道人的弱点。主耶稣也曾经为人，祂知道人所有的软弱。若有人说台湾赶不上美国，我们恐怕觉得面上无光；若说美国赶不上台湾，我们可能心里暗暗欢喜，但美国弟兄姊妹就不愉快了。这是真实的情形，因为这都是我们天然的感觉。所以，凡出于我们天生、秉赋的感觉，都应当去掉。若是这许多天然的感觉不去掉，我们在主的事工上，就会双手不洁净。如此一来，凡我们所摸过的事，都会印上你我的手印，成为不洁。所以，我们应该宝贵众召会；众召会都是一样的。总之，不要为自己的地位着想，不要为自己所在的会所或召会谋求什么利益，也不要为自己国家里主的恢复着想。一切都放大眼光在主身上，一切都是为了祂。若是我们都守住这原则，就会免去许多的难处。

问答

问：在我们所在地附近的乡镇，有一班我们的弟兄姊妹聚集，却没有名义上被设立的长老。如果不设立长老，情形是否会紊乱？我们是否该在治理上帮助他们？

答：你们若很靠近他们，可以帮助他们。虽然在名义上，他们还没有什么长老，但可以有几位多负一些责任。这些事都不太一定，所以当倪弟兄写‘工作的再思’时，在序言里曾经声明，他不愿意人把这本书当作规条遵守。地方上的长老的确是使徒设立的，但有时使徒们鞭长莫及，或者时间来不及，或者有其他的原因无法顾到，实行上不必太过拘泥。然而，有一原则是铁定的，就是按着那地方弟兄们生命度量的不同，总有几位在前头的，就要他们好好负责。正当的光景该是如此。你们在他们附近，若是召会里有人可以帮助他们，就该有两三位多负一点责任去帮助。软弱的接受刚强的帮忙，刚强的扶持软弱的，这是理所当然的事。我们都要学习，不要把主恢复里的实行弄成规条；圣经里没有这些规条。我们从使徒行传可以读出，他们并没有规条。今天的难处是，在堕落的基督教里规条太多，我们不能落在规条里。

问：在台北召会，年长的老人们该如何尽自己的功用？

答：首先，老的定义有所不同，有的人很年少就老了；有的人年纪很老，但很年少，这个很难说。我常常把自己看作老少年，也常对年轻人说，我比他们年轻，事实也是如此。然而有一件事，我比不上他们，就是搬椅子等动劳力的事，我比不过他们。这点我们年长者必须认输；然而，在思想上我们必须不老。有的人才三十几岁，思想就定了型，动都动不了，很难办。一面，人年纪大了，有些事情的确作不了，常常心有余而力不足，应该让给后起的人。另一面，召会实在需要老年人，因为老年人总是比较老练。最近，台北召会总执事室的长老们没有了解我的心意，以为自己年长该退下去了。在我的观察里，台北召会总执事室的长老们，比任何会所的长老都重要。各个会所的长老只作各会所的事，但这么大的召会，若没有一些人负总责，是无法推动的。这是实在话。

台北召会总执事室的长老，就是带头的长老，只是我们不愿意用‘带头’这辞，因为已过这辞被领会为好像分封人作王一样，所以我们尽量避免用这个辞。以事情来说，‘总’就是一个带头，就是总其成。在台北这个大召会里，若没有总执事室的长老，许多事就没有头绪了。譬如有一次要接待中南部来的长老们，各会所的长老都不知道该怎么办，不能各管各的会所，并且一个会所也无法接待上百位长老；这时就需要总执事室的长老们来负责。召会中不是不需要年长的，而是年少、年长各有其功能。比方要成为总统，年纪就是个考量，总得够上五十岁；这和人生的阅历、眼光都有关系。召会需要年长的长老，在神的家里摆上他们特别的用处。

以我自己为例，我今天所以能对各处召会，甚至全地召会有一点供应，和我的年纪是有关系的。我到美国去时，已经将近六十岁。从六十岁到八十岁，我这二十年的时间都用在美国。虽然我是个中国人，也没有高的学位，英文也没有当地人通顺，但我的经历、眼光、以及对时势的看法等，都叫他们加倍的看重我。谈科学我不懂，天文地理我也不晓得，但谈起圣经，谈起属灵的事，谈起世界的局势，他们个个都敬佩。这与人生的经历都有关系。召会的确需要年长的，但他们不能倚老卖老。换言之，不能要地位，不能只照自己的办法，不能觉得召会是他治理的，所以他说的算。若有这种光景，这个长老就应该退了。盼望所有年长的同工长老们，不要把自己摆得太前头，要避免倚老卖老，并要一直学习，且要给后面的人机会，让他们进来。我的妻子为着保护我身体的缘故，常常不让我在吃饭时接电话，因为我患有胃病。然而我为此感觉不安。我认为弟兄们打电话给我，不应该这么困难。有一次，我在吃饭时，从外地来了一通电话，我的妻子立刻请对方十五分钟后再打来。我感觉不妥，就快快去把电话接过来。我不给弟兄一个印象，觉得接触李弟兄真难；即使是延后一个钟头吃饭，我也要接弟兄的电话。我总是尽力的这样操练。

所有在召会中服事的弟兄们，要尽力不倚老卖老。请记住，我们是没有地位的。虽然我们把整个台北召会分成二十几个会所，并不是要总执事室几位年长的长老休息不作工了。这个观念完全错误。最重要的是要总执事室的长老，到各会所看看，事情进行得如何。年长的总有年长的经历，若是那个会所做得差一点，就把肩膀摆进去帮忙。然而态度上，不要居带头的地位，以为自己有权过问什么。所有年长的弟兄们，千万不要心冷，觉得召会中现在都启用新人，不需要老一辈的；绝不是这样。当然，若是年长弟兄们个个都新鲜、活泼、肯学、肯担负责任，相信台湾众召会就更强，更朝气蓬勃了。我是个年长弟兄，我不让人觉得我在这里挡人的路；实在说，我不只不挡人的路，我更是带头往前跑。召会中急需要年长的这一分。以我自己来说，若是我们前面的同工倪弟兄还在，我会真欢喜。因为在召会中，你们几乎都比我年幼，在真理的认识、属灵的判断上，我没有什么同伴。我说这话是为着鼓励年长的弟兄们，不要辞退，要前进，要返老还童，也要学习。有一句话说，‘鞠躬尽瘁，死而后已。’我的孩子们常问我，什么时候能够度假？我说，‘我的度假就是工作。’主没有给我机会度假，只要众召会都往前，我就度假了，我就欢乐了。我是一定要劳苦，直到我到主那里；我是不会休息的，因为这个担子太重了。不要说我一个人，就是有十个人，再作两辈子，也作不完这个工作。所以，我鼓励年长的弟兄们不要辞退，不要觉得自己够不上，一切都在主手中，主能叫我们刚强。主是否要留我们，都在祂的手里。

四月十八日讲于台北

第六章 长老聚会中的议事

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



在召会的治理中，怎样聚长老聚会是一件很重大的事。不论一个地方有几十位长老，或是只有三、五位长老，都应该好好学习如何聚长老聚会。认真说，主对召会的带领，完全是借着长老聚会。在旧约里，主对以色列人的带领是借着祭司的体系。祭司体系一不正确，以色列人就失去了神的带领。祭司体系从神那里接受启示，就能帮助以色列子民往前行。

借乌陵、土明明白神的旨意

我们要看见，第一，祭司的服事是一个体系；第二，借着大祭司的乌陵和土明，（出二八 29~30,）以色列人才得以明白神的旨意。当大祭司带着胸牌，以及乌陵和土明，到至圣所里与神相会，他乃是把全体以色列子民都带到神面前，在那里寻求神的引导，以明白神的旨意。乌陵是一个发光体，借着这个发光体的作用，使大祭司胸牌上的十二块宝石都在照亮之下。胸牌的十二块宝石上刻有以色列十二支派的名字，由希伯来文二十二个字母中的十八个所组成；还需要加上土明，就是一块宝石，上面刻着所缺的其余四个希伯来文字母。这样，希伯来文的二十二个字母就都齐全了。当大祭司进到神面前寻求时，他乃是带着胸牌，以及乌陵和土明来仰望神。这胸牌就如一部神圣的打字机，拼出一个一个字、一句一句话；神借此对以色列人说话，这是很有意义的事。我们要懂得如何带领，就必须把神的子民戴在身上，将他们当作字母，在神面前读他们的光景；这个原则绝对适用在长老聚会里。每一次的长老聚会，长者们都当把全召会戴在肩上和胸前。肩膀与力量有关，胸与爱有关。长者们应该用属灵的力量，借着主的爱，把众弟兄姊妹担负到主面前，并在主面前读他们的光景。我们若要知道神如何带领祂的子民，就该把他们当作字母来读。

长老们要把众弟兄姊妹的光景，一个个在神面前看过，就像读字母一样，明白每一个字、每一句话。长老们一起聚会时，应当抱持这种心情，靠着主的能力，凭着主的爱，把弟兄姊妹们带到主面前，一同来看，一同来读，如此就能得着主的引导。

为长老聚会祷告

根据我们的经历，各处长老聚会最缺乏的，就是在聚会之前的祷告；我们为着长老聚会的祷告不够多。弟兄们若是要站讲台，就觉得有负担在身上，他们会迫切祷告，寻求主的引导并光照，以得着活的话语和属灵的丰富。凡站过讲台的弟兄们，都能赞同这样的话。然而，作长老的弟兄们，在长老聚会前，却不像站讲台的弟兄们，在释放信息之前有那么多的祷告。这乃是证明，长老们对长老的责任和负担，不如站讲台释放信息那么重，因此没有够多迫切的祷告。按规矩说，众长老不仅在长老聚会中祷告，更该在聚会前，就为长老聚会这重大的事祷告。以台北召会为例，目前有三、五千位弟兄姊妹，需要五十几位长老带领。这在带领上不是一件小事；况且长老们不是天天来在一起，乃是一个月聚一次，一年才聚十二次。所以，每一次全体长老聚会前，大家都应该有很重的感觉，知道背着很重的担子，要迫切为这事祷告。不仅是为自己所带领的会所祷告，更是为所有的会所祷告，就是为全召会祷告。整个召会的担子和需要，包括其中许多的问题，都应该在主面前祷告得透彻。充满祷告的灵，将肉体摆在一边弟兄们在长老聚会中，最需要的就是充满祷告的灵。若是缺少这一个，长老聚会不过是个社会团体或某种俱乐部，大家来在一起商量事情。在长老聚会里，弟兄们的灵应当向主敞开，与主的灵调和，共同进到至圣所，在灵里充满神的光照、神的说话；这样的长老聚会才有属灵的价值。不言而喻，若是众长老都这样聚会，肉体、血气、脾气、个性就都没有地位。我们所以有肉体、血气、脾气和个性，甚至会发怒生气，都是因为缺少祷告。

祷告如同弟兄们早上修面一样；我们面孔上的胡须是天天长的，只要一天不修，就会长出来。我们的肉体、血气、脾气、个性，甚至怒气，也是一样。千万不要以为一个人信主五、六十年，他的肉体、血气等都消失了。什么时候你不祷告，不在灵中，什么时候肉体就来了，血气也来了，脾气、个性都来了。只有祷告是我们的‘修面刀’，我们祷告越多，修面越多，里面的灵一直辊来辊去，就将我们的肉体、血气、脾气、个性的毛，辊得干干净净。弟兄们若是在长老聚会前缺少祷告，到长老聚会中难免有肉体，有血气。在长老聚会里绝不能动肉体、血气、脾气、个性等，那都是极大的失败。尤其是怒气，绝对不能有；长老聚会中一有怒气，就有了大漏洞。这些都是很大的后门，让撒但进来。只要门一敞开，撒但就能无所不为，把召会败坏到极点。所以，我们要操练怎样聚长老聚会，在积极方面必须要祷告；在消极方面，则要将肉体、血气、脾气、个性、怒气等，都摆在一边。我们不仅在长老聚会之前有祷告，来到聚会中，也需要多有祷告。

长老聚会中几件重要的事

此外，在聚会中，大家还得学习几件事情。首先，要学习怎样提事情；用世界议会的话说，就是学怎样提案。其次，当事情提出之后，还得学习怎样议事。再者，还要学习怎样作决断。最后，已经决断的事，一定要执行。长老聚会的过程，大致就是这四件事。在长老聚会中提议事情后，众人就要议事，把提案交通得透。我倾向用‘交通’，不用‘议事’这辞。在交通时，就得把事情交通透彻；然后产生一个定规，定规之后要有确定的执行。台北召会目前有五十多位长老，一件事决定之后，不可能个个长老都去执行。所以在事情决议之后，要指定一位或者几位长老执行决议的事。此外，在什么地点、什么时候报告，也需要议决。这些我们都要学习。

众长老共同交通、议决事情，一同扛抬约柜

在地方召会里，事情的决断，绝不可只由一位长老决断，那是犯了规矩，也是抵触了原则。一个地方召会的事，必须经由长老聚会决断，这个原则大家切切要守住。不能因着你是一地召会里最资深的人，你的经历多，大家都信托、敬重你，所以你作的决断就算数。这样的作法为害召会，并且会破坏召会里长老治会的正当体系。若是一位作长老的弟兄，可以代替、顶替长老治会决断事情，那是召会治理中最大的弱点。那样的作法，长久而论，会产生许多恶果。其中最不好的，就是经过多年，却没有长老治会的体系建立起来，那将是召会莫大的亏损。同时，那样的作法，不能产生后代，不能带进比自己年幼的人进入长老的责任中。所以，长老们必须避免个人在长老聚会之外定规事情。大家都要学习，在原则上，一个地方召会的事，必须由长老们在长老聚会中提出，经过透彻的交通之后，才可以议决、执行。因着长老聚会每个月只有一次，所以长老们必须学习建立一种习惯，就是凡事未雨綢繆。在长老聚会前，该早早为聚会作预备，设想聚会中该作什么事。长老们的眼光要往前看，不仅注意自己所带领的会所，还得关心全召会的事，注意有那些事该在长老聚会中提起来；甚至要准备一本小册子，把事项一一记录下来。若是长老们个个都如此行，到了全体聚集时，大家充分利用时间，将事情一一交通、决议，在接着的几周内，根据聚会的决议实际去执行，这样就不会落入单独行动里，不至于某个会所作的事，其他的长老们不知道。单独行动是作不得的；虽然我们有二十几个会所，却是一个台北召会，应当有一致的行动。唯有借着众长老议决、执行这一条路，才能叫各会所作的事，其他会所都知道。召会里的各项事情，都要带到全体长老聚会中，经过议决，然后才能执行。这需要众长老同心合意，在和谐的灵里，将所有的肩膀摆在一个约柜底下，共同扛抬约柜。这样的作法，一个会所所作的，全召会都知道；一个长老所执行的，其余的长老都能知道。如此治理召会才透切，也才能使召会治理的体系更结实，没有丝毫空隙让仇敌进来攻击和搅扰。

长老聚会交通、议事的态度

不坚持、不强迫

在长老聚会中，提议事情不要轻易、随便；交通所提议的事，也不要带着坚持的味道。我们千万要注意，不让人感觉我这样提议，就非这样作不可；绝不要带着要求和强迫的味道。我们应该在客观的灵里，把事实摆在众弟兄面前。弟兄们作也可以，不作也可以。当我们把事情摆出来，由弟兄们共同审查，我们就当信靠神主宰的权柄。一件事若是出于主的带领，弟兄们不会不通过；若是弟兄们不通过，那就证明主还没有那样带领，或是时间还不到，环境还没有成熟。我们应当相信主的主宰，在提事情时，绝不要带着一种威胁、强迫、要求的感觉，不能有势在必行的态度。那种作法里有血气，有个性，我们一定要避免。

注意聆听，详细了解

在长老聚会的交通中，一位长老提的事情，其余的长老都要注意听。特别在台北召会这里，千万不要因为是其他会所的事，与自己无关，就觉得由别人定规、执行即可。请永远记得，你不是只为着你所在的会所，负那个会所的责任；你乃是为着全召会，负那个会所的责任。所以，当台北召会的长老们来在一起交通，不管是那个会所的长老提事情，都是把事情摆在众人面前，要大家交通透彻，并且郑重、详细的了解，共同接受负担。每一位都尽功用，多有交通，却不发表意见再者，在长老聚会中提事、交通，千万不要以为多说多错，少说少错，不说不错，所以最好不说，即使知道什么也不说。这是社会里的那套观念，不该带进来。另一种观念也是要不得，就是认为自己比较年幼，算不得什么，最好少说话。类似这些观点，都要完全去掉。神赐给我们一个清明的心，一对能听的耳朵，并且我们里面有灵，也有祂的灵与我们的灵同在；我们既是长老体系里的一分子，就不能不尽功用，这是我们的本分。

长老体系不论小或大，是三位长老的小召会，或是五十几位长老的大召会，其中若有人不尽他那一分功用，这个体系就会受亏损。每位长老都必须尽他那一分，就是对于提议和交通，要尽量说话，并且是在灵里说话。盼望我们都不要把社会里的那一套带进来。我上次回台湾，有小排的带领。有人问在小排里要读新约那一卷书；我提议了罗马书。等到这次我回来，在与弟兄们的谈话里，有人对我说，罗马书已经读第三遍，问我这是怎么回事。你们上次就应该负一个责任，把实际的情形说出来，告诉我罗马书在台北已经读过两次，第二次最近才读，并且读得非常好。你们若把这个交通出来，我会马上接受，就可以改读加拉太书，或其他卷书。你们不该以为我回来带领，我所说的话都不能改；这是错误的观念。这就是我们该交通而没有交通的例子。所以，盼望大家要学习多有交通；借着透彻的交通，事情才能透切，才能顾得周详、完整，毕竟一个人所能知道的相当有限。然而，这并不是要你们辩论，或发表意见表示不赞成；辩论的态度也是错误的。我们来在一起不是辩论，不是出意见，乃是把事实摆出来，让大家一同寻求主的带领；这才叫作交通。

公开交通讲明

再者，我们要郑重声明，在长老聚会里议事时，你若不说话，等到聚会结束后，就不要再讲。所有的话，应当在长老聚会里公开讲明，每一句都得讲完；若是不讲，长老聚会结束后，就没有说话的余地。譬如，我们说到为着小排聚会要有预备聚会，好预备聚会的材料和内容，并且最好使用周四晚上作。当我们定规了以后，却有人在聚会结束后才来问说，‘都集中在一会所作呢，还是分开？’在此，弟兄们犯了一个规矩，就是长老聚会议事时，大家不肯公开讲，等到交通议决后，才提出问题。其实，那位弟兄当场应该说，‘我觉得把四百排的中干，都集中在一会所，比较困难。因为人太多，对有些人也比较远，并不方便...。’你有感觉就应该马上提出来，这才是交通。若是不提，等到聚会过后才在背后谈论，这种作法一定要避免。

我们的习惯是在公众场合不讲话，怕得罪人、讲错话，也怕有担子，有责任；我们总喜欢在背后讲。不只在中国如此，在美国也是一样。所以，我在美国也声明，弟兄们有事要交通，请不要私下打电话，所有的事都在长老聚会中提议、交通。我们没有必要私下谈论，事情都在长老聚会中提，不方便的事不必提名字，只就原则而论即可。不要躲避难处，不要想作好人。这种公开时不讲，私下却多有谈论的习惯一定要避免。

不顾虑太多，也不猜疑，乃是就事论事

在长老聚会中，一位弟兄提一件事情，众人应该立刻灵里做醒，好好聆听，全神贯注。即使是某一个会所的事，也都是全召会的事；你既是长老之一，就有责任聆听、观察。如果你有感觉，就要赶快发言，不要顾虑太多；你的存心必须不是去打压、反对别人，只是就事论事。我们众人应当有这样的观念，认定弟兄们的发言没有意思打压别人；彼此不该有猜疑。若是有彼此猜疑、打压的情形，长老聚会就堕落、腐化了。那是羞耻，是不应该的。长老们当中任何一位说话，我们都不该猜疑，认为那些话是针对某人说的；猜疑的态度会给撒但在我们败坏的肉体有地位。所以，在长老聚会中，人人有绝对的自由，把自己的感觉说出来；然而，说的时候，不要用征服人的口吻，强烈的表示赞成，或者不赞成。我们只要把感觉、见地，就事论事的说出来即可。使徒行传中长老聚会的交通、议事在整本新约里，只有行传十五章提到当初使徒和长老交通、议事的例子。在十五章的事例中，弟兄们来在一起讨论割礼、守律法的问题。我们看见保罗和巴拿巴告诉众人，神借着他们在外邦人所行的一切神迹奇事；（12；）他们乃是单纯的把事情摆出来。彼得也起来说话，同样是按着事实。（7~11。）我们需要注意，其中有一句话：‘辩论已经多了。’（7。）这‘多了’一辞，表明有许多辩论在进行。然而，辩论的内容并没有记载，所记载的是彼得所说的事实、保罗和巴拿巴所说的事实；尔后，由较受众人敬重的雅各起来，告诉弟兄们，按他的意见该如何行，最后大家就这样决议了。这是长老聚会议事很好的榜样。

事实上，我觉得在这一章里，他们并没有将议事议得很透彻，然而这里却有一个很好的榜样。虽然议事没有议得透，议决也不是百分之百让神心满意足，其中多少含有守律法的味道，违反了神新约的经纶；但是连保罗在内，大家都没有争执，并且都接受这个议决。这议决虽然不能完全使神、或认识神新约经纶的人满意，但我们不能说这议决没有圣灵的工作。二十八节说，‘因为圣灵和我们，认为不该将更多的重担放在你们身上，唯有几件事是不可少的。’这给我们看见圣灵附和使徒、长老们。在这个事例中，彼得作见证，保罗和巴拿巴作见证，加上雅各作决议；他们的确给圣灵某种地位，并且那也是圣灵引导他们作的，但他们却没有给圣灵绝对的地位。所以，我们不能说，他们的决议没有圣灵的工作；但我们也不能说，他们的决议是完美的。圣灵附和我们，乃是根据我们将多少地位让给祂。这是‘话成肉体’的原则；如果我们给神的配合达不到某种程度，圣灵也不能作得那么多。召会的长老聚会，聚会的方式、过程，提议事情的提法、议事的议法，都不该世俗化。长老们必须在灵中，并要敬畏神，措辞、用语都要谨慎，不可随便。即使只有三位长老聚会议事，说话的用语、辞句还得恰当并准确，因为这是一件在神面前的事；这是三位长老带着当地召会的圣徒，到神面前寻求神的引导。所以，无论在措辞或说法上，都应该谨慎，不该随便。我们千万不要把长老聚会的议事，当作是一件随便的事。

议决的事在未报告之前，不可私下透露消息

附带的说，长老聚会议决的事，在公开报告以先，任何人都不可对外透露，连自己的妻子也不可透露。因为长老们在一起议事，常常是关乎圣徒个人的事，关乎个人的名誉、家庭、身分、社会地位等，有时还会涉及法律问题。长老们因着爱护某位圣徒，要在召会中成全他，势必把他的难处在长老聚会中谈论、交通。若是长老们把消息泄漏，就会影响圣徒个人的名誉，甚至会破坏他的家庭，而抵触法律。这样的事，在基督教团体里确曾发生过。所以，绝不能因着某人是我们的亲人，就将别人的短处、坏处泄露给他。正如作医生的为病人检查、治疗身体，若将病人的情形告诉别人，那会涉及法律问题。所以，弟兄们必须谨慎。

我们知道长老聚会的议决不是一件小事，若是长老们回去告诉妻子，以为这是很小的事，就常常会出大问题，发生大难处。譬如，长老们定规下周三有特别聚会，到主日早晨才要报告；结果主日前发现困难，就改了决议。然而，长老们中有一两位，已经回家告诉了妻子，把消息泄露了。这样一来，许多人都知道这件事，等到正式报告时，却不是这一回事，就容易发生问题。所以长老们议决的事，消息不可以随便传出去，要等到公开报告才可以。这些事大家都得学，千万不要以为是小事，而掉以轻心。召会的治理乃是神治我们要切记，世界的政体有独裁，也有民主；但召会的行政既不是独裁，也不是民主，乃是神治，就是神来治理。我们的聚会，是根据主耶稣在马太十八章的应许：‘无论在哪里，有两三个人被聚集到我的名里，哪里就有我在他们中间。’（20。）神怎样在召会中治理呢？我们应该相信，每逢长老聚会时，主就在我们中间。所以我们的提议、交通，就是让主说话。从二十多个不同意见融合成八个，八个再融合成三个，三个再成方一个。我们都应该承认，是主在带领，而不是个人独裁，也不是众人民主，乃是主在祂的灵中与我们同在。经过交通-乌陵和土明发挥功效，产生决议；这样的决议就是神治，不是独裁，也不是民主。

弟兄们要将这些话听进去，并且要付诸实行。在实行上，要知道乌陵和土明是很细致的，一点也不粗糙，乃像一部打字机在打字，若是粗心大意，必然会弄错。这是全体负责弟兄们在一起，寻求主引导唯一的路。当我们有了最后融合出来的意识作为决议，就得立刻去执行。在定规执行之人时，就需要考量议决之事的性质，再决定由谁拽行最合式，也可以弟兄们配搭着一同拽行，然后要定规在那个点执行。若是有向弟兄姊妹报告的必要，就得定规在什么日子、什么聚会中报告；是会前报告，还是会后报告，其中重要的措辞该怎么说等。这些事都应该交通清楚，并有所定规。等到报告时，报告的人不是代表他个人，乃是代表长老聚会的议决。这些事项，长老们都得学在召会中有正确的治理。

四月十八日讲于台北

第七章 小排的建立与话语的供应

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



关于小排预备会的交通

关于小排的预备会这件事，最低限度我们也得作一段时间，三、五个月或者半年，小排的推动才能有好的开头。这样的预备会就用周四晚上，分头在各会所进行。若是有的会所需要帮助，同工们也可以帮忙。周三晚上则是所有话语服事的弟兄们，以及长老们共同的聚集。弟兄们一同来预备话语，主要为着两项负担：第一，是主日上午大聚会的信息；第二，是关于在小排中使用生命读经，为着让弟兄们在各会所成全各小排的中坚分子。

大聚会与小聚会并重，聚会的关键在于神的话

根据圣经和我们的历史，地方召会要繁殖与扩增，在实行上非作小排不可。已过我们并非没有使用小排，然而用得不够，并且越作越偏到大聚会，而轻忽了小排聚会。使徒行传开头的聚集，有大聚会也有小聚会；大聚会在圣殿里，小聚会是挨家挨户的进行。（二46。）我们必须照着这个路轨，兼顾大聚会与小聚会。这好比飞机的两个翅膀，同样大小也同等重要。在大聚会里，最难的就是话语的供应；只要话语强，大聚会就容易作。然而，在小聚会里，只有话语强还不够，还需要成全圣徒尽功用。所以，各会所的长老们要花力气研究，如何在小排中成全圣徒各尽其职。长老们应该看清楚目标，今后非把小聚会建立起来不可。我们宁可在初期，多花一些工夫重新建立小聚会，因为现今召会要强，要能开展、繁殖，并且托住人，非靠小聚会不可。此外，我们都必须清楚看见，不论是大聚会或小聚会，关键点就在话语。大聚会需要话语强，小聚会的话语也需要强。按我们的经验，把话语作强，不是容易的事。因此，我们在主面前多方考量，觉得需要把力量花在话语服事上，把话语服事建立起来。

关于话语的服事，是永远学不尽的功课。神借着说话完成创造的工作，神一说话就有结果，就有工作。（创一3，6~7，9，11，14~15，20~21，24，诗三三9。）在新约里，主更是话成了肉体。（约一14。）此外，我们传福音'讲真理，使人听见并相信，都是借着神的话。所以，今天召会要刚强，话语非强不可；这需要我们尽上一切。公会里有神职人员讲道；我们中间没有神职人员，只有信徒自己讲，自己传。无论如何，话语的缺乏是现今普遍的光景，这令人十分伤心、痛惜。

主恢复中的难处

自从倪弟兄把主的恢复带进来以后，我们中间历来都有一个难处，就是当人能讲一点道，能替主说一点话时，就常会出事离开。他们不是骄傲，就是有异议，或是有野心和贪求。一九二二年，福州第一个召会兴起，仅仅二年之后，就发生了这事。那时，除了倪弟兄会讲道之外，还有两三位弟兄也会讲，但他们都与倪弟兄合不来。其中一位到各地游行布道，作了布道家。和受恩教士甚至警告那位弟兄，若是他再那样出去跑，她就不为他祷告了。尔后，还有几位会讲一些道，他们都没有接受倪弟兄在主恢复里的带领。可以说，那些接受主恢复带领的人，十之八九都不会讲道；会讲道的都一个个出去了。那时，基督教里有些人特意来到我们中间。凡是不能讲道的，都很忠诚的留下来；会讲道的都留不下来，因为各有自己的打算，都想打出一片天下。那些人讲起道来很响亮，他们都说，'我们在基督里合一。'但事实上，他们乃是各作各的工，各自建立自己的堂会。他们不只不能接受倪弟兄的带领，彼此也合不来。可以说，在中国基督徒中间，凡是能讲道的，没有一个人和另外一个人合得来；这是历史给我们的鉴戒。一九五七年史百克弟兄来台湾，所有出事情的人，都是在当时的年轻人中最能讲道的。他们自信有所看见，夸口说自己有异象，是'异象派'，看见了'丰满的基督'等。是什么把他们害了？是骄傲，是他们觉得自己有一点真理的知识，并且能传讲。一九七八年在美国发生的难处，原因和原则也相仿。有些人来到我们中间，为要得着天下，这是最大的难处。

当倪弟兄把主的恢复带进来以后，除了倪弟兄以外，没有几个人真正在话语职事上有那一分。所以弟兄们，我们的眼睛要被打开，看见在主的恢复中，当召会在一地一地兴起时，话语非强不可。然而，我们要提防一件事，就是当话语强的时候，我们会受到试探，有‘另起炉灶’的野心，这个野心把历代有话语恩赐的人都破坏了。

主恢复的往前要注重灵和话

今天主把我们摆在祂的恢复里，我们当如何往前呢？我们一定要注重灵和话。我们的灵要强，就需要花工夫，在主面前多有祷告，与主多有交通，多受主的带领和对付。然而话语要强，并不是一件容易的事，乃需要我们多方追求。弟兄们在各会所带领，一定要注意话语的供应；话语就是指神的说话。我们要释放神的话语，第一，要认识圣经；第二，要有异象和启示；第三，要看见启示的中心路线。关于圣经知识，直到今天弟兄会仍是举世闻名，但他们所教导的，多是圣经知识，还谈不上异象、启示和中心路线。至于基督教历代的神学，如对于‘神’、‘基督’的讲论，多半是客观的教授法。而且神学里各派说法不一，有的这样讲，有的那样讲。所以有的人没读神学之前，对神的信仰很坚定；读了几年神学后，对神的信仰反而摇动、糊涂了。因此，我们不能寄望从神学里毕业的人，话语一定丰富。虽然市面上解经的书籍很多，但照我们的观察，有亮光、启示的书还是在我们中间。我们中间出版的解经书，重点不在于解经，乃在于释放异象和启示。所以，盼望你们能投身在我们中间解经的需要上，在神的话语上有稳固的基础。尔后，无论你有什么启示、亮光，要释放什么信息，因着对圣经有基本的认识，你的话语自然有根据并且丰富。曾有一位弟兄转到我们中间，借着祷告摸到了窍门，学习释放主的话。虽然他常常只能讲一篇，并且口才也不行，但是当他把信息讲完时，有个属灵的实际打到人里面；这属灵的实际才能帮助人。不是你说话动听、流利就是好，动听、流利不是话语，话语必须有真实的内涵。如同售货员卖货一样，光靠两片嘴唇是不行的，必须把真东西给人。如果你卖钻石，就要把钻石给人，若是你拿不出钻石，任你怎么讲都不行，总归还得有真东西。

一九三二年，我第一次与倪弟兄见面，将他接待在我家里。那时客厅里放着一位中国有名的传道人所出版的期刊，倪弟兄顺手拿来看一看，便说，‘这位弟兄国语的口才、文字真是好。’那时我不懂，以后才了解他的意思是说，那些期刊里没有真实的东西，不过都是‘国语口才’。若是你听那位传道人讲道，完全是道地的北平话，并且语调抑扬顿挫非常得体，就像说书一样。他提到的属灵内容，不过是叫人悔改信耶稣，信耶稣之后就要作规矩的人。他可以讲一篇道，题目叫‘小心’，将那两个字讲得头头是道，人人受感动，大家开始凡事小心。然而，小心并没有叫人更多得着基督。这样的道没有基督，没有灵，没有亮光，也没有生命。在新约里，保罗的书信，连犹大的书信在内，里面都有属灵的实际；这个属灵的实际就是真理。这是大不相同的。所以，盼望弟兄们，尤其是在各会所作出口的人，一定要注意这件事。到底你们所讲的信息里面，有没有属灵的实际？有没有真理？盼望大家要看得准，现在非建立小排不可，并且非注重话语不可。大聚会需要话语，小聚会也需要话语。然而，这不是一朝一夕的事，你们还得下功夫。

长老们花工夫帮助小排的建立

在作小排时，长老们要下一番功夫，一排一排的去参加聚会，看看各排的优缺点何在，了解他们的需要，并且想办法补上不足。有些排可能八位、十位弟兄姊妹中，有六、七位都是强的，有些排可能连一个强的也没有，这种情形就需要调配。不过，调配的事情很难作，最好是经过一两个月之后，主自己从小排成员中兴起几个人，这比我们调配人去还好。长老们今后在各会所、各召会里，最重要的就是将一个个排建立起来。至于长老们带弟兄姊妹作整洁、招待，或是其他服事上的安排，都还是较其次的事。最重要的，是把各个排建立起来。盼望你们能把这一件事作成功。你们将会所弄得整齐清洁、有次有序，固然不错，但那并不太重要。这好比请客人吃饭，桌椅、碗盘都弄得整整齐齐、干干净净，但盘子里却是空的，就无法使人满足。今天在主的带领下，最主要的方向是小排要一个个建立起来。长老们要分别到各小排去，了解各排的情形，然后回头研究，看看到底该如何改进，如何帮助弟兄姊妹。这些细节都需要你们花工夫去作。

使人人尽功用

现在小排是第一重点，大聚会则是第二。我们从前的漏洞，就是小排作得弱。虽然一批又一批的人受了浸，但十个中最少有八个漏掉了。为了补这个漏洞，就需要在小排上花工夫。从前有人觉得在召会中，英雄无用武之地，一班人都集中在一起，虽然作‘分项事奉’，也不太容易把所有人都用上。即使有了学校福音、家庭福音、各界福音、儿童福音等分项事奉，也不能摆进多少人。然而现在作小排，台北召会一下就有四百排，好像四百个现成的小篮球队，每队五人，加上五个后备的，共有十个球员，总数就是四千人；这就可以把有用的人都用上去了。我提这些事，是要长老们看见小排的重要性。你们也许以为，在一个会所作长老，只要安排谁作整洁、谁作招待，说一些话推动大家热心，传福音等；其实，这些都太普通了。长老们要专一去作小排。如果你们会所有二百人，你们就应该把这二百人的名单随时放在口袋，弄清楚那些人是第一排，那些人是第二排、第三排等。当你们去参加排聚会时，就要留意那些有用的人。若是他们没有出现在排聚会里，你们就要特别去与他们交通，使他们得着帮助能进来参与。他们一进来，就能尽其功用了。长老们至少要用三、五个月，把会所、召会里的小排，一个个建立起来。

供应基督的丰富

长老们不仅要建立小排，还要把话语作强。小排建立起来是一件大事，把话语作强是一件更大的事。这些事并不容易，全在于你们的努力。有时，在大聚会里，应当有一些吹号的信息，但若是每个月都吹号就太多了。大聚会的信息要重在释放基督的丰富，因为恩典和实际都是借着耶稣基督来的。（约一17。）大聚会的信息，连同小排里的生命读经，二者一直供应基督的丰富，就是供应弟兄姊妹真理和恩典。根据观察，不论是在中国或是美国，话语的出口都不明显。因为我听大家的讲台，都还没有听出中心的内容。然而有几位不错，他们一开口就是恩典和真理，就是基督的丰富。有的就不是这样，只说些打空气、吹号的话；那个偶一为之是可以的，长期如此则为不足。所有的聚会都该供应基督的丰富，释放真理和恩典。

律法属于旧约，是借着摩西赐的；新约是恩典、真理和实际，是借着耶稣基督来的。（约一 17。）从祂的丰满里我们都领受了，并且恩上加恩。（16=）故此，我们大聚会和小聚会的信息，都该是这几句话的应验。恩典和真理是借着耶稣基督来的，从祂的丰满里，我们供应别人，并且恩上加恩。我担心我们中间的讲台所供应的，十之八九像豆荚一样，多是一些好听、动人的话，真理和恩典的成分并不多。若是如此，我们在话语上就是大失败。现在差不多各会所长老，都是作话语出口的，你们的话语必须操练。即使你们使用生命读经，并且照样讲说，也不一定是生命、恩典和真理；必须你们自己有所看见，有所经历，从这一个后盾出来的话语，才有可供应人的。小排预备会的重点也在这里，我们不能只用生命读经作填时间的读物。认真说，在小排聚会里，我们应该将基督的丰富释放出去。这不是一件轻而易举的事，也不是我们一朝一夕努力就能作到的；这需要长期的工作。

需要醒悟过来，决心改革，让主有出路

我们在一年之内，或许能把小排建立起来，却不一定有把握能看见小排的丰富。然而，若是长老、同工们齐心努力，劳苦作工，或许三年就可以达到相当的成果，使台北召会的小排，扎扎实实的建立起来。今后不论是移民，或是出去开展的人，都将受这个家风影响，每到一地就从小排起作基层的工作。我们不仅建立小排，还要兼顾小排的丰富，这是值得作的。今后的工作需要改变，同工们到各处，不只去召开大会。大聚会是需要的，但是大聚会过后要立刻作小排，在一地一地建立小排。现在各处召会都需要基本改革，从基本的小排作起。无论是马尼拉、新加坡、东京，或其他各地都需要这个。实在说，同工们到各处去，若只是短暂停留，开一个特会，虽然也有帮助，但长期而论果效不大。我们多年所作的，就是这种帮助，但结果如何我们自己清楚。所以，我们都需要从其中醒悟过来。

感谢主的怜悯，使我这一生把自己孤注一掷，投注在神的经纶这件事上。我是贫穷人家出身的，这逼得我非上进不可。然而，正当我要出头的时候，主拯救了我。于是，我蒙召把自己摆进来，再也不管别的事。因着主的祝福，全地向主的恢复敞开，今天我的心都在这个工作上。不仅是亚洲，还有非洲、澳洲，其中我考量最多的就是台湾。台湾有这么多祝福，却都停顿在那里。根据统计，我们今天的情形，一点不可赞美。我无法说出我里面的伤痛，这么大的家当摆在这里，却都没有用上。所以，我们都得改。若是有一根柱子挡住门，不方便出入，就不必再走这道门了。我们可以想办法再开一道门，怎么方便就怎么开。一个方法用了二十八年不见效，就该换个方式。我的话说得那么重，几位同工却是无所谓的样子，这叫我很不受鼓舞。主知道我不怪你们，但是我希奇一件事，就是你们没有看透。你们若是看透了，就会有一种态度：我们非带动众召会全力作小排不可。这才是并肩作战。我们过去作工的方法，已经不能再用了，因为没有果效，我们需要换一个办法。老一套作工的方法、聚会的方法，全都不要了，但这不是要我们起来造反。凡是与我们有益的，我们都不愿意丧失一点，总要持守住。然而，我们不能守着从前的作法，仅仅换汤不换药。盼望我们众人都能确实的醒悟，知道老作法是用不得的，我们都要改一改。不仅我们改，我们的下一代也要改，大家非改不可。

建立小排，注重话语，带进全地的祝福

新作法其实并不是新作法，乃是原本就在圣经里的。我们从前未尝没有用过，只是逐渐把它摆在一边罢了。所有的长老们，都要把这个担子放在心上，昼夜祷告，目的是为将每一处的小排建立起来。然后，要更加努力，一直在主的话语上下功夫，使你们的话语丰富又有中心，也使每一个小排的话语丰富且有内容。如此，就是百分之百、十足的成功了，主就有出路了。这个工作是无限量的。

因着主的怜悯，全世界五大洲都向我们开启，这是因为有主的话语。若是我们把基础打好，将新路推出去，全地就会蒙祝福。我们的话语出去，小排出去，那样主才有出路。盼望弟兄们看重这一件事，否则，我们在台湾劳苦三十几年，最终的果效并不叫人满意。照着历史的演变和现况来看，已往的路只应该到此为止，不能再走下去，非要改革不可。这才能叫主的恢复在地上，满足主的心意。长老们要花工夫，进到各小排去帮助圣徒。不能草草了事，也不能只看一次，就判断圣徒们的光景作调配。你们要慢慢来，看一次再看一次，并且看过之后，几位负责的长老们，要彼此交通、祷告，寻求主的带领，目标就是使小排能建立起来，话语能丰富的供应出去。

问答

问：对于在职青年这一环，是否要召聚集中特会，鼓励他们对小排有负担？

答：在职弟兄姊妹的功用能否摆进小排里，不是召开一次聚会就能解决的。乃在乎各会所的长老们到各小排去了解各排的情形，注意谁来了谁没有来，好能在他们身上作工。这费时最少要几个月，才能作透。比方，周六晚上，长老们都要进到各小排去；到了主日，几位长老需要一起交通，小排该如何改进，以及在职青年是否对小排有兴趣。这样一边观察，一边作。所以，这不是召聚大会的问题，乃是要各会所的长老们分头到各排去观察。观察之后，再一个一个找人交通。长老们要注意，有多少在职青年从来没到过小排，或者来了不感兴趣，就和他们一个一个有交通。这件事情会不会成功，完全在于长老们的感觉。若是长老们都觉得势在必行，一定要作出结果，那就会成功。轻描淡写是作不出事情来的。

问：关于小排的预备会，我们一开头就要作得强，但是分在各会所作，可能不够强，并且也不起劲。是不是可以分成几个区，有弟兄们作教练，好好带大家作两三次，各会所就懂得该怎么作？

答：在开始的时候，可能有示范的必要，但是长期而论，一定要各会所自己作，才能实际。弟兄姊妹平常都在各会所聚会，忽然要跑到别的会所受带领，也不适应。所以，一定要各会所自己作，才能行得通，而且地缘上也比较方便。这好比你自己家里不烧饭，到别人家吃饭，暂时吃两个月可以，但长期来说，还得自己烧饭。

问：第一次的预备会是不是能集中作？若是在各会所分头开始，可能对一些青年人较无号召力和影响力，并且空气也不一定那么浓厚。若是第一周集中，在空气和影响上会比较强，也会有一种模型出现。之后我们再到各会所作，是不是比较好？

答：这并非不可行，都可以作，重点还是接下来的努力。你们绝不能倚靠别人作三次、五次或三十次，能把这件事作成功。别人最多只是作教练、教授，学校还得你们自己办。没有一个教练或教授，能在三个月或半年之内，把一个学校建立起来。你们要自己建立你们的学校。示范性的聚会是可以的，不过在职的弟兄姊妹是否都会来，我没有多少信心。你们往后总得一个个会所，个别的在他们身上作工。

四月十九日讲于台北

第八章 地方召会中财务的治理

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



祷告：主啊，你是赎罪祭，也是赎愆祭。我们靠着您作祭物，再来亲近您。主，我们在您面前承认，我们有诸般的亏欠和软弱，我们的确在许多地方得罪了您。我们受了玷污，有世界的玷污、肉体的玷污，还有我们天然的玷污。主，这些都需要您宝血多方的洁净。我们所需要的就是您的同在，您膏油的涂抹。主啊，向我们显现，对我们说话。我们承认我们是无用的仆人，虽然作了一些工作，却是有诸般的亏欠。主，我们仍旧仰望您的怜悯。我们赞美您，敬拜您，为着您的恢复，我们从深处感谢您。我们也感谢您多年眷顾您的恢复，把我们摆在这条路上，把您的话向我们打开，把您的路向我们指明，把神永远的旨意，神的经纶都向我们陈明。主，我们不能不承认，我们看见了异象，我们不能违背那从天上来的异象。主，我们巴望从您再有所看见，再有所得着。谢谢您在万人中拣选了我们，把一颗愿意的心放在我们里面，使我们愿意接受您的负担，愿意在你的身体里和众圣徒一同配搭。主，把我们每一个人都带到深处，带到您的灵中，在此灵与灵相应。主，我们原是在暗中摸索的人，但愿我们向您敞开的时候，你就光照我们，使我们碰着你自己。主，求你不只把您的路指引我们，更是把能听的耳赐给我们，使我们听见您的说话，里面得着生命的供应。主，您的话就是您的自己，是灵，是生命，也就是我们的供应。主，我们是您的奴仆，是您手下的人，求您给我们智慧，给我们忠心，给我们见识。主，但愿我们不辜负您的恩典，也不荒废圣徒们的时间，更不会耽误您的事。求您记念召会在这里是您所设立的，您在这里是有付托的，叫我们个个都进入您的付托。今天福音化台湾实在是一个需要，还有大会所的建造也是必需的；各项的事奉，各项属灵工作，都是您所知道的。主，一天过一天，一年过一年，使我们越过越摸着您的道路，并且越过越清楚。我们在这里不是组织，我们也不要组织；我们所需要的乃是生机的功能。我们都能在生机里，显出我们的功能。主，引导我们说合宜的话，给我们敞开的交通，给我们晴朗的天，使我们彼此没有间隔。主啊，引导我们。

学习担负地方召会的财务

我们要在主面前，一同学习如何担负地方召会的财务。提起财务的事，我们都知道财物是物质的事，人在地上作任何事，都脱不开财物。所以，我们必须主面前学一个功课，知道如何管理财务。属灵不是空谈的，空谈属灵没有用。真实的属灵，乃是显在对这种具体物质事务的处理上。因着我们是堕落的人，生在堕落中，长在堕落中，我们实在就是活在堕落中。所以，财物是最试验人在主面前属灵光景的。圣经称钱财为‘不义的钱财’，（路卅六9，）指明钱财是不义的东西。然而，奇妙的是，智慧的神竟然没有叫我们在这个世代里，在事奉祂的事上脱开财物，反而需要摸财物。在福音书里，主耶稣说财物是不义的；但在书信里，圣灵借着使徒们给我们看见，财物竟然能变成馨香的祭物献给神。在腓立比四章，保罗对腓立比的信徒明说，他们一次两次地，打发人供给保罗的需用，顾到保罗的需要。（15~16。）保罗接受了他们的馈送，如同馨香之气，可收纳的祭物，是神所喜悦的。（17~18）这里有两面，一面钱财属于撒但的世界，在地位和存在上是不义的；另一面圣徒为着主的权益，将这不义的钱财供给主的仆人、或福音工作用，就能成为神所悦纳馨香的祭物。这是我们必须看见的。再者，我们知道召会的财务不是个人的，乃是团体的；而任何团体的事，都是不太容易处理的。尤其在一个大召会中，不言而喻，各有各的需要，有总的一面的需要，还有各项属灵工作的需要。若是我们把这些项目都列出来，就会发觉已经够复杂了，况且还有人的因素在其中，所牵连的自然更复杂了。这给我们看见，处理财务真是需要多方的智慧。一旦缺少智慧，就会有破绽和破口，给仇敌有机会，损伤、玷污我们对主的事奉。

同样的，一个家庭里的财务也是重要的事。一个人如何处理家庭的财务，可以说，几乎代表他如何带领他的家庭。在这个原则下，我们绝不能把召会中财务的事，看成是轻易、简单的事。我们都得低下头来，学习美好的功课。今天召会中诸多的光景，都需要我们在主面前共同学习，不仅担起自己的那一分，也与众人的加在一起，这才是个完整的事奉，才能带进主的祝福。

为着财务的祷告和信心

对于财务的事，我们需要祷告。人在主面前相信神有多少，财务几乎是个试验表，是非常具体的。其他的都可渺渺茫茫，独有财务无法含糊。所以，我们都得学习有祷告，有仰望。照许多属灵人的传记看来，他们在财物上对神的经历常使人印象深刻。例如和受恩姊妹是个英国人，蒙召到中国为主作工。她第二次来，完全没有差会的差派，更没有差会背后经济的支持；她乃是直接相信神、仰望神，而来到中国作工。六、七十年前，中国人有个规矩，就是到了年底，总要把一切债务还清。有一次到了阴历年年底，和受恩姊妹结算了她所积欠的债务，还需要一百二十块大洋。她就确定的祷告，仰望主带领。就在年底末了几天，突然从福州城外南台的一个银行，来了一个通知，说他们接到一个电报，从英国伦敦电汇来了一百二十块大洋要给她。这就应付了她的需要。那时，不要说英国弟兄姊妹不知道她的需要，就是在中国的弟兄姊妹也不知道。她从来没有告诉人，那年底她需要多少钱。奇妙的是，银行来了一百二十块大洋的电汇。这件事确切的证明，主听了她的祷告。在财务的事上，我们都得学一个实际的功课。不要以为召会中弟兄姊妹人数众多，若有什么需要，弟兄姊妹就是我们的来源，只要会后报告一下即可。这在表面看没有什么错，但我们的存心必须学习仰望神。在我们所担负的事工，无论是主的工作，或是召会事务的需要，我们都得在主面前操练这个信心。

主在元首权柄里，负责召会财务的需要

从一九三二年七月起，在我的家乡烟台开始有了召会。我在这件事上，学了不少功课，并在财务的需要上，经历主的供给。我实在看见，主是在祂元首的权柄里，负责召会里财务的需要；这一面我们有许多的见证。盼望弟兄们在召会的服事上，都得学习运用信心。以美国安那翰大会所的盖造为例，我们相当经历信心的功课。若是回头看其中大大小小的事，就觉得每一点都是主自己在那里作事。弟兄姊妹搬到安那翰之初，就着手找地盖大会所。我们到包尔路(Ball Road)买那块地时，那是剩下唯一一块比较像样的地，有十万五千平方尺，旁边还有三块小地。在开头时，我们没有考虑到那几块小地，乃是在建造会所中途，弟兄们提议，应当在附近找一个住的地方，才去问了那几块地。一问之下，第二天就成交了。盖造会所那块地成交的过程也实在有主的预备。卖主是个退休的老人，很有美国人脾气，以二十二万多美金卖给我们那块地。他对我们说，‘我相信你们的召会，你们只要给我二十二万的零头，大约是二万多一点就可以了；剩下的二十万，你们每年付我二万元，也就是一个月付一千七百就可以了。’那时，我们手中没有那么多现款，只有两万多，只能按月付款。等会所盖造完工，主的供给多了，我们要把那二十万元还掉，地主还是只要我们每年还两万元即可。这就是我们当年，在美国盖造安那翰会所的经历。所以，不仅在中国，主负责召会财务的需要，在美国也是如此。那二十万若是要算利息，我们每年付两万，即使付了二十年，也还不足以清偿。所以谁都很难相信，我们是这样买到那块地。甚至在我们刚开始找地时，我们还没有现款，但主都为我们的需要有预备。买地之后，就需要建造。消息传出去，美国各处的弟兄们，大部分是青年学生，都自愿前来配搭服事。他们约有八十多位，都奉献半年的时间来盖造这个会所。这些青年弟兄大多没有作过土木工程，都一同来学习操练。众人真是同心建造，七个月内就把这个大会所盖造完成。这个大会所宽一百二十尺，长二百二十尺，足能坐上四千人。关于材料费，都是各处召会和圣徒、以及海外召会逐渐奉献的。在我们完工后，没有积欠任何材料费，乃是全数还清。

这是非常奇妙的，完全不在人的计划之内。各地负责弟兄们，身上都担负着重责大任，要带领召会往前，因此千万要学一个功课，不要从人的眼光看事情，要从神的眼光看。学习在祂的旨意中，寻求祂，相信祂；祂会在无形中作奇妙的事。几年前，弟兄们觉得在美国南部，尤其是德州一带，需要同样一个职事站，所以就发起这件事。其中我们也经历到许多奇妙的事，都是主自己作的。在德州所买的地，是安那翰会所的五倍之多。安那翰会所的地只有十万五千平方尺，在德州的地是五十多万平方尺。这一切都是主给我们的。说这些见证，是盼望我们在摸财务的事时，要学习相信并仰望主。

为着召会的财务未雨绸缪

召会的财务的确是个大项目，我们的眼睛必须放在主身上，学习相信祂。一旦有什么需要时，不要凭外面的环境来估量，乃要信靠祂，祂会顾到我们。这是第一面。其次，我们永远不作糊涂人，不迷信，不作冒险的人。我们应当学习有智慧，有见识，在各面作未雨绸缪的打算，不要等到需要来时才去作。在需要还没有到时，我们就要作准备。比方台北有二十几个会所，属灵工作有六、七项；一个会所是一个经济单位，一项属灵工作也是一个经济单位，加起来就有二、三十个经济单位。每一个经济单位的负责人，都要学习未雨绸缪，不要临渴掘井；更不要平日只睡平安觉，到了需要水时，才去掘井应付，这是不对的。无论谁负了一个责任，就要有眼光往前看，仰望主，祷告主，在这个责任上有好的预备。不只作半年的预算，也要作全年的预算。此外，每个会所都会有每个月的用度，长老们应该费一番心思，好知道如何带领并往前。我们都知道神是创造的那一位，而我们不会创造，并且神也不要我们创造。神最喜欢我们与祂合作，经历‘话成肉体’的原则。所以，我们要常常用心寻求，想想一会所该如何？二会所该怎样？三会所又如何？众人要多有寻求，才能知道如何与神配合。

在召会财务上放开眼光,有长期预算

所有在各地负责,或在各项属灵工作上有托付的弟兄们,都该抱持一个态度,就是为召会的财务和用度,需要花心思有考量,有寻求。比方作大专的,就该想想看,前面的路会是怎样的情形,往后会如何。千万不要以为有了预算,长老们也通过了,就安心了。你们总得常常思量,关于用度上,那些地方是需要未雨綢繆的。要抓住一个月一次长老聚会的机会,让长老们议决。比方下个月初有长老聚会,这个月你们就该把下个月,甚至二、三个月后的事想过,然后在长老聚会中提出,让长老们议决。若是你们没有计划,等到长老聚会时,就无法提起什么,日后若想再补,就很不方便,也很不合式。这需要我们有长期的打算,放开眼光想想,思量事情的发展如何。这样的预备,会使众人作起事来,顺利和谐,甜美愉悦,既不会有磨擦,也不至于误事。

提出预算,议决并执行

当全体长老在一起聚会时,各个经济单位都应当抓住机会提出预算。千万不要在全体聚会之外,再私下去找某位弟兄,要得他的批准。这是非常违反原则,也是最不规矩的一件事。已过或许我们都习惯这个作法,但今后不可如此。在主恢复中的召会,每一分钱花出去,都得经过全体长老聚会议决,然后交付执行,这才是生命中的事。若不然,我们的事奉不会有生命,也定规不容易有好结果。这不是任何个人的事,乃是我们众人共同的事。所以,每个人都要守住这原则,并要多花一点深刻的工夫,凡事都要先有预算,等到全体长老聚会时,尽量抓住机会提出,并请聚会议决所提出的预算。若是只有提议而没有议决,那是没有用的,并且议决之后,一定要彻底执行。所以,一定要注意后续的工作,比方如何执行,是谁去执行,在什么地方执行等。这都是我们学习作事的机会。千万不要等长老聚会过,还摸不着头绪,不知事情该如何因应。事情不提则已,若是提了,一定要追出个结果。总要在长老聚会中,当场把事情定规下来。再者,这样的长老聚会应当有记录,方便将来可以回头查证。

钱财试验人属灵的光景

在全体长老聚会中，当有人提起财务的需要和预算时，众人都得好好地听，因为这不是他个人的事，乃是全召会的事。所以，众长老都得注意听，并且仰望主给你们分辨的灵，分辨需要的大小。关于人所提出的议题，长老们可以有些追问，比方为什么要花那么多钱等。提议的人则不要怕被追问，也不要觉得麻烦，觉得长老管太多，而在心里埋怨嘀咕。这对人的伤害很深，要全数丢掉。钱的事情最摸着人，最试验人到底有多属灵。提议的人不要有一种观念，怕提了事情长老不通过；也不要长老一通过，就欢天喜地，好像被看重了。这些观念统统要去掉。在长老们追问时，不要觉得太过。追问和被追问都是平常的事。我们要在主面前，学习一同看财务的情形。若能这样，我们就不会像世界的议会，满了人的意见，甚至彼此攻击。我们不该有那些味道，因我们是实在的在办事，并且只求讨主的喜悦。所以在聚会中，我们的提议通过，不要特别欢喜，没有通过，也不要太难过。被追问，不要心里嘀咕；去追问别人，也不要存心暴露人，找人的短处。这些观念都得去掉，否则我们无从属灵，也无法说我们是召会，在此同作一个见证。盼望众人都能在灵里接受这几点，并且有操练。等到长老聚会，要议决财务需要时，就不会有难处了。若不然，我们会有种种感觉或埋怨；这会破坏我们的和睦。为着召会的治理，我们需要有议事的聚会，因为这是众人的事，需要大家一同负责，一同把事情看得透彻。否则，负责弟兄间不容易知道召会所有的事，那就很难说我们是同作一个见证。

关于专项及各会所财务支用的原则

凡是专项都得立一个单位，如青少年、社区福音等。在专项中若有什么需用，要提到全体长老聚会交通，等议决通过之后才能使用。此外，每一个会所的奉献，原则上一半留在本会所，作为经常费的开支；另一半交给总执事室，为着全召会整体使用。各会所若有特殊的需求，也需要提到全体长老聚会交通。比方，三会所要买一台大钢琴，约需一百万台币。因这不是小数字，三会所的长老不能自己开会定规，乃要到全体长老聚会中议决。等到通过之后，老人们就可以将这个需要，报告给三会所的圣徒。若是买普通一点的钢琴，恐怕也需要二、三十万台币，这为数也不小，也得经全体长老议决并审核。总之，各专项的需用，以及各会所特殊的需求，都是由全体长老聚会裁定，不是由一个会所自行裁定。每一个专项，或是召会里经常事奉的开支，至少半年作一次预算。这预算若是由全体长老通过，就变成经常开支。如此能省去许多麻烦和不必要的闲谈。往后我们要作任何事，有任何大的开支，都得在全体长老聚会提议，由全体长老议决，而后再去执行。这样，事情就简化了。在美国，特别是安那翰或洛杉矶召会，关于财务的事，一到我手中，我就将事情简化，一点一点地去完成。若是弟兄们接受我所交通财务管理的原则，并且照着去行，许多事都要简化了。今天事情不能简化，是你们自找麻烦，没有原则，愿意怎么作就怎么作，当然到处都是难处。不要说几个长老在召会中治理，即使是一个家，一对夫妇、三个孩子，再加上一位媳妇，大家各作各的，事情怎么作都会是麻烦。然而，若订出一个原则，众人都按原则作事，事情自然容易成功。从前的长老聚会，根本没有建立制度，往后总要有一个制度。在召会中，长老、同工和那些有心一同事奉者，加起来并不少，若是能订出原则，众人照原则而行，许多事就不会有难处。若不照原则行，则步步都是难处。这里的原则是，在大前提上，若不是经过全体长老聚会议决的，定规不能花钱。在议决时，一定要有提案，一项一项提清楚；并且众长老都要慎思明辨，一一详细查核。若有不合原则的，就不能通过。这个原则性的规定，众人一定要好好遵守。如此，往后就不会有什么麻烦。

今后不该再出现没有管治的情形，等到需要用钱了，就去找弟兄们要，这是不对的。比方，过去都是找某弟兄要钱，正巧他出国，就去找第二位弟兄；第二位弟兄也上班去了，不得已找到第三位弟兄，但他可能回答说，‘我不管这件事，也没有人把钱交给我，叫我找谁付钱？’这就是一种完全没有管治的情形。所以，一定要有预算提出来，并且经过议决。等到议决后，还要看是谁负责执行，并且是怎样执行。等到把这些确定后，就能成为定案，照着去实行。

问答

问：有位弟兄奉献二百多万，要为会所买椅子，这钱该如何处理？

答：这是一件美事。会所收到这样的奉献款，就该在下一次全体长老聚会时，报告给众人。即使是这样的事，全体长老聚会仍然有议决权。虽然这位弟兄奉献了二百多万，我们仍要问该会所的长老，该会所能容纳多少张椅子？他们准备买什么样的椅子？据此算出所需的花费。若是还有余剩的，甚至剩很多，就要请该会所的长老，和那位奉献的弟兄交通，让他知道买椅子不需要这么多费用。在交通中千万不要让他以为召会拒绝他的奉献，而是要让他知道，召会是有体统的，椅子总要合乎召会聚会的情形，不能随便也不能太奢华，以致不合乎召会的体统。此外，还得对这位弟兄说，‘弟兄，你的奉献一定蒙主悦纳，但我们必须得着你的同意，这剩下的款项该用在那里。现在我们有大会所的需用，是用在大会所，还是用在其他方面？’我们这样与他交通后，相信他一定很喜乐。这样作才是正当的途径，也是我们都必须学的功课。

问：各专项若有开支时，费用应该如何支应？

答：我是个农家出身的子弟，对于农事略知一二。好的农家通常不是在吃了年夜饭后，才开始思想明年的事。他们总会在腊月三一以前，把秋天的收成完全整理之后，就开始思想明年的农作物该怎么作法？那一块田该整理？那棵树该修剪？这些都要有全盘的计划。同样的原则，任何一个会所或召会，在年底就要作次年的预算。想一想，这要来的半年要作什么事。各种属灵专项的工作，还有各会所本身的事奉，都该列在预算之内。这就是我们所说的未雨绸缪。中国人有句名言：‘一年之计在于春，一日之计在于晨。’这是告诉我们，一到了春天，就应当好好打算，工作要怎么往前。会所各方面的工作，不是我们天天睡平安觉，然后有一天灵感来了，就去作青少年工作或社区福音等，这不是作事的方法。我们要在事情开头时，就好好思量，作点预算，并将这预算提到长老聚会中，且要在长老聚会里充分交通，直到长老们议决，定出执行的步骤。这样才能支应费用。

问：若是各会所都报了预算，也经长老聚会通过，但等到奉献数字出来时，却是不足，这不足的部分该怎么办？

答：这有两面的解答。一面在属灵上，若是我们所在的会所出了这种情形，证明我们所在会所的属灵不对，带领不对。若是带领对，就不会产生这个后果。当然若是事情已经如此，我们就要想办法补救。可以向总执事室提议，盼望能开个紧急长老聚会。若是总执事室觉得作不到，也实在作不来，就要去求援。这应该是可以作到的。另一面，若我是召会的负责人，我宁可不到总执事室求援，而会反求诸己，把这款项先垫付了，或者先奉献进去。然而，我们也必须学功课，好好祷告，并给弟兄姊妹带领，与他们交通，让他们知道整个奉献的实际情形。所以，如果带领正确，这些事就不会发生。会发生类似的事，一面是当初的预算作得马虎、不准确；另一面是后来的带领不够。这些都需要慢慢学着作。

四月讲于台北（确实日期不详）

第九章 在主的工作上学习求进步

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



全力作大专工作

提起人力的问题，我们必须看见，全体事奉的作法，乃是每个会所都交由长老治理，属灵的工作则由同工们来作；这是根据圣经的原则。按召会往前的需要，在人力的应用上，凡能作大专的都该尽力作大专。我们需要有一个眼光，看见今天主的工作要开展，非得着学生不可。我们都知道，传福音给学生最便利，也最容易，因为学校就像是鱼塘，把鱼都集中在那里，等着我们去得。特别是大专学生，他们大多是离乡背井到外地读书，对他们传福音比较容易。况且这些大专青年得救后，将来全时间者大都会出自他们，他们可说是最有力的一班人。虽然这是交给同工们的属灵工作，却该是全召会全力支持的一件事。所有能作大专的人才，要尽量鼓励他们去作。另一面，我们不要有本位主义，只顾到自己会所的需要。以财务为例，比方你们会所这个月的奉献，交给总执事室一半后，仍留下很多奉献款；若是你们想这个月用不完，就把多余的保留起来，这就证明你们不属灵。若是你们属灵，每个月用不完的款项，在大会所需用的前提下，应该转去为着大会所的用途。或者也可以为着有需要的会所，好帮补他们。如此，就证明我们不自私，不是只顾自己，乃是顾到别人；并且见证我们乃是召会。在这原则下，大专工作不是任何会所的事，也不是任何同工的事，乃是全召会要一同得着学生。所以，每个会所里凡能作大专工作的，都要以大专工作为首要，将自己摆出来。若是有一种观念，以为会所将这些人提供给大专工作，会所的事奉就弱了，这是不对的，也是不该有的；我们要除去这种观念。我们众人的眼光都要放宽，不要只看见自己会所的需要，也不要只看见自己所服事之专项的需要。比方，在大专工作里一同作工的，若有人更合式去作国中或高中，就要鼓励他们去。大家的眼光都要放大，才会有主的同在，主的祝福。我们不要有任何的坚持，这一点观念是要转的。

既有分项属灵的工作，就不必每个会所分别的作，要让那些分项去作。若是因地理区域不方便，或是有什么特殊情形，需要会所特别作一分，也是可以的；这里并没有太强的律法或规条。比方，十一会所有几个学校，会所愿意自己作，这也不错。或者将同工送到那里作工，这都可以灵活运用。只怕有的会所不在交通中，随意作这作那，这就不合宜。同工们也一样，众人同作一个见证，同抬一个约柜。

在主的工作上要有学习的态度

一九四九年，我受差遭到了台北，在召会兴起来之后，我亲自带领长老事奉和执事事奉。然而这些年来，那时所有的带领，全数都丢了。不只这个带领丢了，甚至把当时对性格的操练也丢了。今天同工们的性格太松散，无论是到会情形或是住的地方，都给人感觉拖拖拉拉、凌凌乱乱；不是聚会来得晚，就是住处乱七八糟，没有什么规矩。从前的‘工人之家’是我亲自监督盖造的，其中的一草一木都整理得井然有序。从前书房的编辑室，我也是整理得有条不紊。然而至今，一切都不同了；我所带领的都失去了。这是中国人的性格使然。你们若是住过‘工人之家’，应该记得，我每早晨去检查内务，看看你们的鞋柜、书桌整理得如何。我是这样的训练众人，然而我离开之后，那些全数没有了。我训练同工们擦皮鞋，并且告诉他们，皮鞋擦不好不要想作工；这是有其道理的。一个人的皮鞋若擦不好，工作定规也作不好。一个人会不会作事，定规影响他作工的情形。召会在这里多年作工，一直停留在原来的底子和根基上，所以事情没法作，也作不出来；这是大家都要学的。主的工作并不是我们天天读经、讲道，就可以作出来。实在说，读经、讲道并不太难，难的是作事、作工。我们有成万的人得救，但留下的不到一千位；这就值得我们好好研究。然而，我们不研究，十年不研究，二十年不研究，三十年过去了也不研究。全台湾九十多位同工都需要负这个责任。我们中间一直有人受浸，但人数始终没有加增多少，这种情形实在令人难以忍受。

我在美国头十年，是马不停蹄的在美国东西两岸、南北两方往返奔走，所以才只有八、九十处召会兴起。然而另一面，我看见无论西方或东方，在话语上的确是贫穷的，都没有道可讲。我们中间的工作，是靠着倪弟兄留下来的丰富。倪弟兄对主的认识非常深厚，他讲的信息也很多，可惜印出来的不到十分之二、三。若只靠倪弟兄出版的书籍，召会是难以为继的。所以，我下决心不停地出版文字。许多处海外的召会，就是借着生命读经得到喂养和坚固。因这缘故，我没有办法分心，只能把自己更多摆在其中，好对众召会有更多话语的供应。这次我回来台湾一看，里头实在叹息，因为这里的工作没有一点进展。今天无论是高雄召会或是台中召会，都有三十年以上的历史；然而，高雄召会竟然还不到二千人，台中召会也不一定有一千人。这的确是令人伤痛的光景。即使公会里好一点的牧师，坐堂坐了三十五年，至少也能得着两三千人。我们却落在这种没有开展的局面里，只能守成，守住一个起码的底子。当然，能够守成并维持，是主的恩典，是弟兄们的忠心，我们不能抹煞。然而，这个作事的精神不够，原因在于你们不肯学，不肯放下自己，好好认真学习、研究。台湾众召会的确有一个丰富的家当。一九六一年我离开台湾到美国，若是弟兄们有一种学习的态度和学习的心，今天的局面定规不得了，台湾至少会有三、四十万的信徒。我们若用四万人作基数，计算人数扩增的预算，如果每年扩增百分之十，至今应该有将近四十万的弟兄姊妹。然而实际上，今天聚会的人数，全台不到六千人。台北召会最近实行小排聚会，人数有加多些，但在过去，台北召会实际到会人数不到三千。用一句普通话说，这个生意作失败了，没有赚钱，甚至‘资产负债表’上的资产是每年递减。结果，我们今天的资产远不如二十五年前多，似乎众人都白忙了。这个原因不是由于大家不忠心，不可靠；弟兄姊妹实在是又忠心，又可靠，只不过众人都都不学习。这个不学习就害了人，也害了事，甚至害了主的工作。

要研究求进步

今天台湾社会各方面都在进步。各公司行号满了竞争，人人都得努力，都得不断地学习；若是不努力，不学习，别人就会跑到前面，自己就不能升级。在公务员方面，则有考绩评量的制度。但我们中间这些都没有，以致我们都不进步。有些同工弟兄在这里作了三十多年的工，也不知道学到了什么。好像我们在这里作工，是‘铁饭碗’，不管我们学不学，努力不努力，同样都有饭吃。

我们必须知道，主的恢复有没有前途，乃在于我们这班人肯不肯学，肯不肯努力。若是我们肯学，台湾早就福音化了，不会落到今天这个地步。我们在这里三十多年，没能将台湾福音化，就因为我们没有学习的观念，没有研究的态度。好比一些人受浸了，如何让这些人留下，我们没有一个研究的态度。我们几年内要产生多少位全时间者，我们也没有一点规划，以致这几年来，没有多少全时间者产生。这都是因为我们的观念跟不上。一面，我觉得时间不够用；另一面，也觉得不能作太多，因为实在是心有余而力不足。若是能作的话，盼望能将现在的情形彻底翻转过来。我实在希望所有带头的同工们都要学，并且带头学。若是他们不肯学，这个翻转的工作就要大打折扣。或者他们不是不学，而是在旁观望，有的甚至离开台北到别处去讲道，或到别处去作工。若是这样，这个工作连百分之五十都作不出来。再者，我里头实在关心同工们的讲道，是否还留在老旧里，只讲老旧的道，诸如蒙头、受浸、擘饼、脱宗派等。

今天生命读经已经摆在你们跟前，有多少人真正进入其中，有研读，有享受，甚至能讲给别人听，供应别人？请你们千万不要把生命读经当作参考书而已，其中实在有许多丰富的真理，和生命的供应。若是我们不进步，也不肯学，就会耽误主的工作。我们看见，今天台湾的工商界的确相当进步，大家都不断在学习。然而，台湾的同工们却显不出进步的情形。最起码，我们的书可以多读一点，事情可以多研究一点。不肯学、不肯改，是非常要命的。所以盼望我们一起学，从年轻的到年长的都要学。我们要学到一个地步，有一天主把我们接去了，我们里头也是平安的，因为我们作了该作的。不学、不改，乃是工作的致命伤。

四月二十三日讲于台北

第十章 已过的缺失以及救治的方针

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



台湾众召会整体的情形，多年来在人数这面，看不见多少增长。为此，我一直研究原因何在。据我所知，各地长老都很忠心，同工们也殷勤努力作工。近年来，台湾这里也没有风波，众召会都是风平浪静。一般来说，情形相当不错，没有混乱和败坏。我们盖造的会所也比从前增多，这是众所共见的。在台湾初期开工时，全省许多会所几乎都是克难式的，如今都变得十分讲究。我们在物质方面有长足的进步，在人数上却非如此。虽然每年受浸人数众多，召会中的人数却不见加增，即使增加也很缓慢。为此，我深深感到纳闷。当弟兄们到美国与我交通时，我多次提到这个问题，盼望他们深究其中的原因。我告诉弟兄们，工作不能这样作，要改变方针。此外，这个工作几乎没有产生全时间者，更是相当大的亏缺，表明我们在原则上犯了极大的错误。

受浸的多，留下的不多

众召会人数不加增的原因，不是三言两语能说得透的。然而借由统计就可以知道，多年来台湾工作的成效到底如何。以台中召会为例，早在一九四九年，当我从南到北遍访各地后，在台中的弟兄们就受鼓励，开始正式聚会。一九五三年，台中就有了日式房子的会所，会场可容纳二百人。当时主日到会人数，至少一百多人。若是以一百人作基数，每年有百分之十的增加率，经过三十二年以后，至今应当繁增到二千一百多位。若是每年有百分之二十的增加率，三十二年之后就是三万四千人。然而，目前台中召会主日聚会的人数，约只有七、八百人。若没有统计数字，我们对于现有的人数，总觉得还不错；但从统计上看，就完全暴露出我们的光景，的确有很大的缺失。这并不是因为我们没有传福音。我们在福音上虽不是特别热心，总归年年都在传扬，并且带领多人得救。在台中，每年最少有五十至一百人受浸。然而，留下来的却不多。若再继续追查，我们挽回人的力量也很薄弱。这表示我们生了不少孩子，但存活率却不高。追究其中的责任，自然是追到长老们身上。

那么，是不是长老们在实行上不忠信？我们都得承认，各处的长老们都很忠信。然而，为什么在托住人的事上，没有显出多少功用？我细心在主面前考量这事，就发现其中的原因。

在实行上要避免集权

新约的启示和我们所得着的亮光

首先，长老们在忠信一面没有问题，但却因着忠信而犯了集权的错误。如果我们查考圣经就能看见，在神新约的经纶里，绝无集权的作法。关于这点，我们从倪柝声弟兄身上看得很清楚。自倪弟兄以来，我们中间从来没有集权的实行。我与倪弟兄同工十八年当中，他相当定罪长老集中权柄的事。因此，他的讲台和谈话都表明没有集权这事。在神新约的经纶里，使徒们的权柄并不集中。使徒行传开始时，彼得似乎是带头的，神却没有把权柄集中在他身上。到了十五章，雅各说话似乎比彼得更强。后来又有保罗兴起。若是按人的逻辑，保罗应该成为彼得、雅各的下属，但圣经却没有这么说；最多只说彼得、雅各、约翰向保罗伸出右手彼此相交。（加二9。）彼得、雅各、约翰是受神托付，往犹太人中间作使徒，保罗则是往外邦人那里去，（7~9，）并没有谁管谁这回事。这证明新约里并没有集权。因着看见这个清楚的亮光，所以在小排的安排上，我们也不要有什么召集人，目的是要每个参加小排的人都尽功用。行传一章给我们看见，那一百二十人并不是因着某人的召聚，也没有强调谁在带领，即使设立掌管饭食的人，也没有立一位召集人。（六1~6。）保罗在他的书信里虽然说到设立长老，却没有说谁是长老长。这些都与社会的作法背道而驰。在任何社会团体里，都有董事会、委员会，选立董事长、召集人等，有上级和下属，但圣经里绝没有这回事。甚至召会成立初期，最大的耶路撒冷召会，也仅仅是一个地方召会，并不集权管辖其他召会。这不像现今的罗马教那样集权，有阶级组织，以教皇为首。

我们在这点上的亮光虽然清楚，但在实行上，因着各处长老的忠信，无形中还是有了集权的情形，因而扼杀了圣徒们的功用。譬如，台北召会经常到会的人数约有四、五千。从前只有十位长老，如何照顾这四、五千人呢？所以，我们将原本在各会所里作执事的弟兄们统统设立为长老，加进了四十六人，却仍照顾不了这四、五千人。若是不能照顾周全，就会荒废，必定产生许多漏洞。有些人平常就缺乏照顾，等到他们不来聚会时，更没有人关心，因为关心不到。平时长老和同工们所顾及的，光是维持聚会的事，包括信息聚会、擘饼聚会等，就已忙得不可开交；若还要照顾圣徒，根本使不上力。所以，集权的作法会扼杀圣徒的功用。

长老要将责任交托出去

若要解决我们由统计上所看见召会人数的问题，长老们非松开手不可。集权唯一的原因，就是长老们不放心交给弟兄们作，担心他们作不好，结果事情都留在长老们手上。这就如同老父亲有几个儿子，他们若未满十二、三岁，父亲不放心是应该的；等到他们逐渐长成，就应该陆续把事情交托给他们。我们中间的光景往往不是这样。当我在美国时，台北的弟兄们和我交通，谈到增设长老的需要，但弟兄们常是看这位不行，那位也不行，最后只好维持五、六位长老。由此可见，这件事已经积重难返，耽搁多年。我们在使徒行传里清楚的看见，保罗在他的行程中，到路司得和特庇传福音。（十四6~7。）在那次旅行的回程中，他再经过路司得、以哥念、安提阿，就在一地一地设立长老。（21下.23o）那些人得救还不到一年，就被设立为长老。保罗的生命丰富，职事也强，所带得救的人生命长进自然快速，这是不能否认的事。他传福音建立召会，不久就能设立长老。然而另一面，弟兄们在台湾服事，经过三十年，还不能增设长老，实在说不过去；差别总不会如此大。当我看见漏洞后，就大胆建议台北二十一个会所都要有长老，并且每个会所至少两位。弟兄们接受我的带领，便照着安排，有了新的四十六位长老。经过将近两三个月，我觉得这些长老大体上的情形都够资格。虽然各处召会的情形不一定等同台北召会，原则却是大同小异。

作长老的弟兄们应该有信心，有胆量，把责任放出去。已过我们所犯的错误，就是长老集权的成分太多，太信靠自己，都看其他人不行。我们现在把责任推出去，把事情交给弟兄们作，虽然不会百分之百成功，最少百分之八十会成功；我们不能因此废食。我们要以小排为单位，八、九个人彼此看望、照顾，如此分派责任，就能使进到中间的人，个个都留下。这样，当小排里有人没来聚会，就很容易发现，便可以前去看望。若是有人遭逢事故，需要帮助，小排的成员也不必等召会安排，大家自然爱心相顾，就能彼此托住。如此一来，全体都是相爱的，像身体一样，肢体都各尽功用。召会中没有特殊阶级我们一定要看清楚，在新约的教训中，绝没有要长老高人一等。在马太二十章，主明明告诉我们：‘外邦人有君王为治理他们，也有大臣操权管辖他们。但你们中间不是这样；反倒你们中间无论谁想要为大，就必作你们的仆役；你们中间无论谁想要为首，就必作你们的奴仆。正如人子来，不是要受人的服事，乃是要服事人，并且要舍命，作多人的赎价。’（25～28。）早在十九世纪，弟兄会的弟兄们就看见这个亮光，并且照样实行。他们中间没有等级，人便称他们为‘弟兄会’。我们中间也是这样实行，可惜无形中却又形成了阶级，这是个大错误。

长老要作群羊的榜样

彼得在彼前五章说，长老不是要作主辖管所委托他们的产业，乃是作群羊的榜样。（3。）这表明彼得自己也学习。作长老的是作信徒的榜样，不是作主辖管信徒。‘作主辖管’在原文是‘主’这个字的动词。因此彼得的意思是，长老们不是作弟兄们的主，乃是作他们的仆人。这个真理在我们中间虽已相当清楚，但实际上，长老无形中似乎成了特别的阶级。有人甚至告诉我，他们看见长老就害怕；要去见长老，敲长老室的门，还得鼓起最大的勇气。我们绝对不要给弟兄姊妹一种感觉，认为长老是特殊阶级，否则会扼杀圣徒的功能。外面的人把长老当作带领的人，我们无可责怪，但在召会中却不该如此。

比方，长老不一定不能作整洁，只有年轻人才作整洁。从前我在烟台，就曾经带头洗厕所，那就是带头作整洁。洗厕所不一定要长老作，年轻人应该作；但不是说长老就不能作，有时长老带头作，是为了作群羊的榜样。召会生活中的一切事，该是长老们带头作，连整洁也是如此。

集权与人人尽功用相背

长老集权的作法与圣徒人人尽功用的实行相背。在使徒行传一开始，我们就看见圣徒们乃是挨家挨户聚会，坚定持续在使徒的教训和交通里，持续擘饼和祷告。（二 46，42。）这样的实行不限于使徒，乃是人人都可作的事，人人都可以在家里擘饼和祷告。三千人得救后，就挨家挨户擘饼聚会，并不需要批准。他们没有集权的作法。我们的作法却不是这样，都是长老们管治，其他的人旁观。目前我们推动小排的实行，没有集权的安排，也没有指定谁是召集人、带头人。借此，我亲眼看见许多人显出功用。长老们应该撒手，让弟兄们作小排；长老们要把责任分给众圣徒。召会建造的基层是小排，就是在一家一家里。长老们在这方面一定要松手。以世界的话说，就是‘还政于民’，不要全权操在长老手中。我们中间得救的人所以留不下来，是因为长老们在照顾上有限。如果将一切责任分到小排里，排排自己看顾，人人都会得着照顾。

尽力产生全时间服事者

圣灵作工加上人的配合

我们所犯的第二个错误，是疏忽了产生全时间者。以台北召会为例，聚会人数约有九千，若是每二十个圣徒产生一位全时间者，应该有四百多位全时间者，然而目前还不到一百位。我们在产生全时间者的事上，观念都太超脱、太属灵、太超然。我们认为只要弟兄姊妹蒙恩，圣灵自然会有引导。因此，在他们尚未采取行动之前，旁人不要去鼓励。这种态度太过超然，并不合宜。在属灵的事上，我们都得像传福音一样勉强人。我们出去传福音时，若是宝贵的福音因着人瞎眼看不见，我们绝不会听而由之，觉得已将福音介绍给人，尽完了责任就吧。我们若持这种态度，没有多少人会得救。我们在传福音的事上，总会尽量勉强人，所以年年才有许多人得救。我们带人属灵也该如此。譬如你带领人读圣经，不能只告诉人圣经很宝贵，读不读则听凭他们，这样的态度不能成全人。我们带领人全时间服事，要像带人得救一样，也要像带人追求圣经一样。然而这些年来，我们疏忽了这件事，没有带领多少人全时间服事主。譬如，这次台北应届的大专毕业生有一百二十几位。弟兄们召聚他们，并推动他们全时间，结果有数十位响应。这些反应是圣灵的工作，还是人的鼓舞？你若说是圣灵的工作，为什么从前没有这样的事发生？我们需要看见，一面需要圣灵作工，另一面需要人的配合。就如我们不传福音，圣灵无论怎么作工，也无法使罪人得救。必须有人传福音，加上圣灵作工，才有罪人得救。我们传福音并且祷告，乃是由衷的要人接受祝福。若是我们不这样作，圣灵不能作工感动人得救。一面，圣灵作工感动人；另一面，我们要求人接受祝福。所以，我们向人的要求，不能说都是人工的。人会不会得救，在于圣灵作工；当圣灵作工，加上人的配合，罪人才能蒙恩得救。因此，圣灵作工，加上人的配合，乃是妥当的作法。

为着普及福音

在旧约里，利未支派是全时间事奉主的，是由其余一个支派供养他们。在新约里，行传一章那一百二十个一同聚集的人当中，就有十二位全时间的使徒。（13~26。）那个比例是九个圣徒供给一个全时间者。根据召会历史，欧美的团体送西教士到东方，特别在近二百年间最兴盛，他们把福音传遍各大洲。其中有一个团体，是二十个人当中就差派一位出去。如果依照这个比例，二十个人中产生一位全时间者，台中召会目前有七、八百人聚会，至少应该产生出三十五位全时间者。若是我们能有三十五位全时间者，必定能作出事来。目前我们全时间的人数并不够，我们还欠主‘人债’。

将财物用于正确的途径

我们所犯的第三个错误，是在财物使用上不恰当。以台湾全岛来说，这些年我们在经济上大蒙神祝福，各面都十分繁荣。同样的，我们奉献的收入也比以前增加，可是大家却将这些钱财用在盖造会所、改建会所的事上。实在说，我们用在会所的钱应该减少，用在全时间供给的事上应该增加。目前台湾比从前富有，甚至在一些会所里使用的家具都非常高尚。实在说，我真希望你们把这些金子‘剥下来’，供给全时间者下乡传福音。会所的装修总要有原则，总要朴素、实用并整洁，千万不能太世界化。我们要教导弟兄姊妹，将钱财用在正确的途径，奉献给全时间者出去传福音。如果我们的钱财不用在这方面，人也不出去，福音是不能普及的。按照统计数字，台中召会每年只增加约十个人，这是我们的失败。此外，我们全时间的人数也不足。我担心这里对于全时间的供给，恐怕也是不够。弟兄姊妹都爱主，也把钱财奉献出来，却用来建造会所，这太可惜。长老们身负重任，要将弟兄姊妹带回正途。长老们该教导弟兄姊妹，在日常一般的花费上，不要照着世界的眼光。例如购买车子，只要以实用、安全性高为考量，如此就能节省一些钱，为着奉献给主，供给全时间者的生活。

长老们还要教导弟兄姊妹接受负担，奉献自己出来全时间事奉主，这样主才有出路。一面，召会应该兴起全时间者；另一面，全时间者要照着负担为主工作。当初我出来全时间服事，没有人应允供给我。我自己定意即使是喝山水、吃树根，也要一生事奉主。感谢主，直到今天全数是祂的怜悯。全时间者应当有这样的精神：召会供给我，我感谢主；召会不供应我，我也不埋怨；我受饿是应该的，就是舍命也是应该的。这是我们应当有的态度。一面，召会的众圣徒都该努力供给；另一面，全时间者努力出去传扬，这样福音一定兴旺。

结语

总而言之，我的负担在于这三个点：长老的责任都交托出去，产生全时间者，拚上财物并且用于正途。如此，人数定规增加，众召会必然兴盛发达，更可以往前开展全台岛的乡镇。台湾目前还有许多地方没有召会，有些地方仅仅几个人聚会，缺乏全时间者去照顾。弟兄们若是尽全力守住这些原则，相信我们在福音的传扬上还要更广阔、更普及。如果长老们不集权，将责任放给圣徒们，小排的实行普及，自然能托住人。此外，产生更多全时间者，加上将圣徒们的奉献用在正途，一定可以使福音更普及。否则，依照我们现今的情形，虽然弟兄姊妹爱主、追求主，也吃喝享受主，但召会的总人数，以及事奉的人数不增加，至终会使我们无法发展、生存，最多只能维持现状。我好像医生剖析病情一样；我们若要治病，就要从这三方面着手。我希望诸位都能接受这些交通。你们若能接受，我们就有出路。我是带着负担，并且看见异象，下定决心非要在台湾好好作不可。我求你们都看见这个异象，这不是人的劝勉所能达成的。我不是因着人的劝勉，乃是看见了异象。台湾这里治安良好，交通方便，教育普及，经济繁荣，百分之百有利于福音的广传。有这么好的环境，我们实在没有理由不把福音传出去。这里只是一个小岛，到处布满交通网，人群都在我们眼前；好像我们网也不用撒，鱼就跳到脚上。但愿我们都看见异象，从主领受负担，广传福音，好叫我们见主面的时候，可以向祂交账。

问答

问：在鼓励圣徒们奉献的事上，是要弟兄姊妹直接奉献给个人，还是注明为着全时间者？

答：我们要清楚，在新约圣经里，从来没有这种指导和规条。首先，弟兄姊妹都得与主有交通，受引导而有所奉献；最低限度要像旧约一样，拿出十分之一。虽然我是个全时间者，但是蒙主怜悯，我自己也实行分出确定的比率给神。此外，当有主随时的引导时，再加奉献。弟兄姊妹的奉献，大部分是归到召会的经常费。若是有主引导，可以注明款项是为着给全时间者，那就不能列入召会经常费的奉献。在召会生活中，我们有许多经历，所以不愿意集权作事，也不要集权管理。我们愿意由一个地方出来的全时间者，就由那地召会供给他们生活费。这并不是说，由那地召会发薪水。譬如，你若知道某位全时间弟兄即将结婚，或者到新的地方开展，就可以在祷告的负担里，为他摆上财物。至于弟兄姊妹平常所奉献的，大部分是为着召会的经常用途，就让召会支配。此外，也会有特殊事件的需要。例如台北现在要盖大会所，需要相当的花费。盼望大家都在主的引导下有特殊的奉献。似乎神一直向我们‘征税’，但这的确是祂的需要。然而，玛拉基书告诉我们：‘你们要将当纳的十分之一，全然送入仓库，使我家有粮，以此试试我，是否为你们敞开天上的窗户，倾福与你，甚至无处可容。’（三 10。）我们虽奉献出去了，所有的却仍然丰富，这全在乎神，在乎祂的主宰；因祂是祝福的源头。当召会的光景正确，责任都分出去，全时间者也产生出来，圣徒们的财物能跟上，神的祝福就会来到。祂一定祝福，并且祝福各面各方，也祝福得久久长长。

问：我们所在的召会，名单上有二百多位圣徒，但实际到会的人数约只有三、四十位，我们该如何推动？

答：你们应该尽力推动小排，甚至有爱筵交通，首要的是恢复久不聚会者。你们在名单上已有二百多位圣徒，若去积极推动，很容易恢复一半的人数。其次，需要产生全时间者。第三，圣徒所摆上的钱财更要跟得上-同样是这些原则，一定可以使各地的人数加增，福音普及。小排一定要成为召会的基层，而不是把长老当作召会的基层。各地的长老们应该尽量把责任推到小排里，使弟兄姊妹都负责。小排里可以恢复久不聚会者，也可以带领新人，更可以传福音。在小排呈要有福音的话语，这样的传讲不需要长篇大论，大家三言两语配搭着讲，很容易带人得救。小排若要托住人，就得包括牧养、教导、探望和照顾。等到人数增多，自然可以分作二排。每一个排照顾自己的成员，结果全召会人人得着照顾，圣徒们个个有责任并且尽功用。

五月四日讲于台中

第十一章 关于全时间事奉者的交通

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



异议带来亏损

谈到‘改制’，盼望所有长老、同工们，特别是年长的同工、长老们，不要把这个举动看轻了，认为这仅仅是改变一个作法。在改制里，最重要的一点是，过去我们忽略了小排，那是我们最吃亏之处，现今必须重新拿起来作并要重看。若是过去二十多年里，我们有这个警觉，如今就不会受这么大的亏损。这样说并不表示在新制里，我们不用大聚会。我们要再次强调说明，大聚会和小排聚会乃是两个翅膀，缺一不可；这在使徒行传开头就已清楚给我们看见。（二 42, 46。）然而，我们担心人因着习惯，就容易守旧。主带领我们从中国大陆来到台湾，我们是下定决心，要按已过在大陆的经历，淘汰一切不需要的东西。在大陆，我们曾有过一些经历，所以来到台湾，凡是需要、有用的，都留下；不需要、不用的，就淘汰。故此，我们起初在台湾的工作，众目所睹，可谓势如破竹，满有果效。然而，因着我们中间有些青年人，受了所谓‘追求属灵’的影响，在史百克弟兄第一次来台时，私下去见史百克弟兄。当时，我们虽然夸口我们中间满了同心合意；但史百克弟兄举了那些年轻人的例子，告诉我说，其实我们中间有异议者，那时我便明白了。这事情一发生，在我们中间有异议的人一闹，就叫主工作中那种新鲜、甜美的感觉失去了。当时破坏的传闻、谣言不断，令人非常伤心。总之，那件事是我们中间的一大亏损。他们那种‘追求属灵’，是追求不得的。史百克弟兄过去后，西欧、美国再没有所请的‘追求属灵’了。若没有史百克弟兄这件事，主的恢复在台湾，就不只今天的局面；主早就把我们带进今天这个负担里了。当时，那些有异议的人说，‘李弟兄的职事没有了。’他们自认有异象，能作工，能讲道。于是我去了美国，把台湾的工作留在这里二十多年。以客观来说，台湾的工作只持守了一个旧的作法而已。

努力作小排

终归是主的怜悯，现在大家终于看见小排聚会的重要。我们不是要放弃大聚会，但大聚会不是第一，小排聚会才是第一。小排聚会是基层的，大聚会作得再好，我们的工作若没有作到小排里，我们充其量不过是堕落基督教的跟从者。虽然我们也许不承认，但事实就是这样。如果我们今后还照着从前的作法，没有彻底看见召会的工作是以小排为基础，我们就是在堕落后；这毫无疑问是基督教的作法。无论在台湾，或是西方，或是南洋，我们首要的工作就在小排；我们都需要重新学起。从前那一套，已经是老时代的东西，武器、战术都过时了。我们现在用的是新式武器，有新的战术，所以我们个个都要学。千万不要推辞说不懂，不会作。我们都要重新学起，看见今天主的恢复要有出路，非从小排作起不可。

产生全时间事奉者，并在财物奉献上忠信

关于产生全时间事奉者，同工、长老们必须努力，务要作到我们中间二十个人中，就有一位全时间者；这个原则一定要持守并实行。说得厉害一点，这该成为一个定律。所以，这需要同工、长老们的推动和带领。如此，就能福音化台湾。我们必须让福音传遍台湾这个小岛，否则我们实在对不起主，也对不起台岛的同胞。我们都得低下头来，承认我们的亏欠。今天在这个时代里，主把对真理丰富的认识给了我们，也带领我们追求生命；然而，我们给主什么出路呢？所以，我们要看见我们的大失败。我们必须建立小排，才能产生出全时间的人，以福音化台湾。此外，一定要带领弟兄姊妹，在财物上跟上主的行动。每一个人的奉献，至少都必须摆上十分之一；（参玛三 10；）甚至摆上一切为着主。我们中间需要存留这个空气。在主的恢复里，我们对福音应当比任何人都热心，在财物上应该尽力摆上，为主使用。所以，在财物的奉献上，要带领弟兄姊妹个个忠信。在召会生活的每一项上，我们都得努力；小排要努力作，全时间要认真带领，财物奉献上要忠信。如此，主在我们中间就能有出路。

全时间事奉者的甄审及带领

再者，并非任何人想要全时间事奉，就可以全时间。这需要经过甄审，由各地召会的长老，帮助各地召会的同工做这件事。因为有的人天生很懒惰，不适合全时间服事；虽然他有心事奉主，但还得劝他去带职业，不然将来会造成难处。所以，甄审是极其需要的。至于全时间者的教育程度，最低都得专科毕业。若教育程度不够，还是劝他再去读书。年龄低于二十二、三岁的，也该劝他们再读书，再进修。另外，有些在召会生活中到处惹是生非的，应当劝他们不要全时间，因为他们已经成为召会的难处。所以，必须地方上的长老和所在地的同工们一同甄审，才能许可人放下职业，全时间事奉，否则亏欠主，也亏欠人。对那些不合式者，还是奉劝他们，好好去读书或者作事，甚至好好回去管理自己的家。不要立刻答应人全时间，在这事上总要慎重。盼望各地年长同工们主动负起责任，带领新的全时间事奉者。在我们中间应当尽量避免组织和安排，因为组织和安排是我们的羞耻。在台北这里，约有一百位全时间的弟兄姊妹。我们既是这里的同工，总比他们年长，更应当担起这个担子，带领他们。

新制的原则：人人尽责

总而言之，大家都要看清楚这个新制的原则，就是把工作、召会都作在众圣徒身上。圣经明说，只有神的召会，（林前一2，十32，）基督的众召会，（罗十六16，）众圣徒的众召会，（林前十四34，）没有长老的召会，也没有使徒的召会。我们必须使每一个信徒都有一种感觉，召会是他们的。我们的工作要作在他们身上，发展他们生机的功能。绝不可取代任何人，长老、同工们更不该取代任何人，一切都要摆在众弟兄姊妹跟前。这就是为什么小排聚会不需要带头的人；只要弟兄姊妹有心，机会都在那里。所有的长老、同工都必须持守这原则，不要等候安排。

简单的说，新制是人人都有责任，人人都有权利，人人都有机会，人人也都有这个福气。样样都是‘人人’，每个人都要学习活在主面前。我们需要去掉从前‘带头’的观念。认真说，在我们的身体上，没有一个肢体不是带头的；走路是脚带头，看东西是眼带头，拿东西是手带头。我们一面要鼓励弟兄姊妹作，一面当人人去作的时候，千万不要乱作。一乱作，神就不喜悦、不祝福，所以我们都得学。

台北召会的治理

弟兄们都要清楚，召会乃是由长老来治理，无论是小召会或大召会，原则都一样。以台北召会为例，这是个大召会，有二十几个会所，还有一些整体的重要事务，一共有二十多个单位。大多数弟兄们是在各会所作长老，担负会所里的责任；有几位比较年长的弟兄，则是担负整体一面的责任。然而，无论是哪一个会所，有关整体的一面，都不能自己处理决断事情，都得经过台北召会的长老聚会议决。议决之后，再分头交出去执行。比方是关系十九会所的，就交给十九会所长老执行；关乎八会所的，就交由八会所长老执行；关系整体的一面，就交由整体一面的负责弟兄执行。谁也不在谁下面，谁也不在谁上面，大家都在长老聚会的决议之下。这才是长老治会。长老治会完全是在于议决，大家一同交通、商量、决断；决断之后，关乎哪一个单位的，就交由那个单位执行。并不是说，总执事室的负责弟兄在各会所的长老之上。大家都是平行的，只是各项工作分开执行。这原则是相当清楚的。若要谈总执事室的事务，就由几位总执事室的负责弟兄，先一同把事情谈过；大家一同看过之后，提个方案，召聚一次长老聚会，再和各会所长老们交通。众人在大召会里作长老，都得学着怎样召开会议，总得有个提案出来。若是觉得一件事不该交由总执事室作，而该分在各会所作，就要看各会所长老们感觉如何，大家一同议决。总之，不是说一个会所的事，其他会所都可以不管；乃是说各会所的事，全召会的长老们需要一同关心。这原则必须抓住。

重视小排聚会

现在我们应当注意的重点，是如何产生全时间服事的人，以及产生之后如何带领。比方，台北召会有将近一百位的全时间弟兄姊妹，是由他们自己选择到那里聚会，还是有些安排。再者，各地的小排如何作，如何带领，这些都值得长老们来在一起研究。目前以统计数字看，小排聚会人数高过主日聚会，这是好现象。虽然这两面聚会的人数，都还不够理想，但至少小排聚会人数能超过主日聚会，就很不错了。这证明小排的确值得作。所以，今后召会到会人数多少，不是先看主日聚会的人数，乃要先看每周小排聚会人数。我们必须研究，如何重视小排聚会，如何把小排作得活，作到至少能尽上四层的功用。第一层是带新人，第二层是挽回久不聚会的，第三层是留住人，第四层是使小排活而丰富。同工、长老们需要聚在一起，一同接受负担，一同坚定持续地祷告。虽然你们都赞成改制，但你们的负担不是那么够；你们不过是接受改制的作法而已。改制的成功与否，全在乎有没有负担。若是同工们没有看见这异象，那就不过是改变个作法罢了，这是不会成功的；我们一定要有负担。若是还有人觉得不需要有什么改变，仍旧喜欢大聚会，喜欢讲道，这就是没有异象。我们若看见异象，就不能再作大聚会讲道，而一定要作小排。所以，我们每一项都得跟，每一项都得改，每一项都得学。我们要作一个活的工作，不能作一个死的工作。原则很清楚，我们非走小排的路不可。

求主宝血遮盖，我们虽然没有作得尽善尽美，但底子、原则都铺在这里。况且你们作工都作了许久，也都在各召会负责，所以对于今后该怎么作，怎么把小排作活，作得有根有基，怎么转众弟兄姊妹的观念，相信你们都相当清楚了。已过，弟兄姊妹的观念，总是看重主日上午的聚会，过于其他聚会。恐怕至今你们的潜意识里，仍是看重主日上午的聚会，没有看见我们基层的工作乃在于小排。今后我们工作的重点，是在于如何能把小排作活。这是当前的一个需要。我们都必须在主面前好好考量，并且尽心竭力，在各地推动小排；这才是我们工作的中心。

五月十四日讲于台北

第十二章 实行小排，福音化台湾

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



福音化台湾的负担

历史已经证明，没有小排，主就没有出路。我们若靠大聚会，就算得着成千上万的人，那些人还是漂浮的，并不扎实。因为我们从主所领受的托付，和所看见的异象，没有作到那些得救的人里面；必须把小排作透了，主的异象和托付才能作到小排中的每一个人里面。故此，无论出何等代价，小排都得作出来。基督教大体的情形，谈不上主的托付，或主的异象。他们中间最多只有福音，或一些宗教活动而已。以主的行动来说，多年来在台湾这块地上，没有多少繁殖扩增，实在是我们的亏欠。三十多年来，在台湾这个小岛上，主给我们的是样样都齐备，我们却毫无进展。成千上万的基督徒在这里，却没有把福音烧透，没有福音化台湾。我们实在是愧对这地的居民，也愧对主。所以，过去三十多年我们所走的路，今天不能再走了，应该到此为止。表面看，三十多年后的今天，比三十多年前好多了；但从统计数字看，却是个大失败。以高雄召会的弟兄们而言，既忠诚，又能干，又有学习，并且爱主、爱召会。他们在高雄作了三十多年，只有一千多人在召会中。试问一个西教士到中国来，作了三十多年，只作了个一千人的聚会，既不产生人才，也没有传道人，这够交代么？可以说三十多年来，福音没有出去多少，仅仅邻近几个地方，小港、屏东、凤山和冈山，零零星星的有几个聚会，这不够交代。

按比例看，高雄召会的繁增率比别处都高，台北召会则是最落后的。三十多年前，我们常说，台北召会的聚会人数占台湾的一半，现在台北召会只占全台湾的百分之三十，连三分之一都不到，这证明台岛各处召会都有繁增，但台北召会落下去了。按这个情形，我们非换条路不可。今天台湾的建设，到处都把小路拓宽，甚至建造了高速公路。同样的，我们的确需要进步，需要走新路。

这责任不在少数负责弟兄身上，乃在全体弟兄姊妹身上。同工、长老、年长的、年幼的，都得看见这一条路。我们都爱主，都愿意为着主的恢复，走主恢复的道路；但我们是为着主恢复的什么？台北召会有三、四千人，整年都在殷勤的聚会、活动，忙忙碌碌的作了三十多年，福音却没有传出去。虽然不能说一点进步也没有，但实在有限，甚至有些地方大不如前。所以，这条路一定要换，一定要改。

建立小排、产生全时间服事者、福音化台湾、并摆上一切

我们所要换的这条路，无非就是建立小排、产生全时间服事者、福音化台湾，并且把命和钱摆出来。为要叫主有出路，我们必须作小排。然而，为着宣传性质，为着习惯听道的圣徒，大聚会不能不要。基督教走错路，就是因为只靠作礼拜宣传。今天我们也走上了那条路，只注重主日聚会；虽然不是不可，但我们若要脚踏实地的走路，就非作小排不可。然后，要由小排产生全时间服事者。有了全时间服事者，我们就能福音化台湾。为了要福音化台湾，人必须摆出来，这是命的问题；另一面，钱财也要摆出来，这是财务的问题。这四点若是我们作不到，我们就只能留在基督教的老路上，作礼拜过日子，根本谈不到让主有出路。当初使徒保罗在雅典城，看见满城都是偶像，他里面的灵就受到激愤。（徒十七 16。）然而，我们今天在台湾，看见庙宇不断增加，却丝毫没有感觉。我们若是向主认真，看见偶像如此盛行，就应当在主面前流泪痛哭。我们亏欠台湾的同胞，我们从中国大陆把主的真理带来，却没有把福音传给他们；这是我们极大的亏欠，实在是对不起主。我们不能洋洋自得，自以为还不错，在基督教团体中，对真理的认识还算数一数二；这是不可以的。我们真理清楚，但主在我们中间没有出路，主不能用我们。所以，所有的同工、长老们，请把老路丢了吧；这条路一定要改。

为小排鞠躬尽瘁

作小排的责任不是只在同工、长老们身上，而是在每一位弟兄姊妹身上。以一个会所来说，长老们要拚，圣徒们也要拚，看看到底自己会所的小排要如何作。若是作得差，就得众人再努力，再拚。长老们一定得祷告拚上去，甚至禁食祷告，总要找出一条路把小排作强。每个会所都需要如此。作儿童的不能说，‘我是作儿童的，小排作好作坏不是我的事，我不管。’岂不知作儿童也是为着作小排，作大专也是为着作小排；我们无论作什么，都是为着作小排。在会所里负责是为着作小排，站讲台是为着作小排，饭食服事也是为着作小排。若是弟兄们仅仅在外面改个办法，没有从里面接受负担，那就一定不会成功。这事要作得成，就必须我们众人都接受负担。不是一两个人接受而已，乃是所有长老、同工、年长、年幼的，都看清楚，都接受负担。再者，各会所的长老们应当一周禁食祷告一次。比方周六晚上禁食，为着召会建立小排祷告。长老们都要背着一个担子，进到小排里去。好好研究为什么小排里没有新人，也没有恢复久不聚会的？为什么小排的内容不丰富？若是全体长老来在一起，看见小排已经推动四个月了，却还是不行、不丰富，就要拚到主面前，甚至宣告全召会为小排禁食祷告。

有负担的弟兄姊妹也可以每天早晨、中午或晚上，有一次为小排禁食祷告。并不是说，我们在这里等四个月，小排自然就能成功；没有这样的事。这就是我们里面觉得很为难的。弟兄们要接受负担，要禁食祷告，要挑动弟兄姊妹的心一同接受负担。小排是召会的基石、基础。弟兄们要好好研究，在小排中为什么新人带不进来？为什么人来过一次就不来了？没有新人，就是没有传福音；人留不住，就表明有问题。所以，我们实在需要禁食祷告。成功与否全在乎长老们。即使同工们不接受，但长老们肯接受，并且拚上去，结果一定成功。若是同工们接受了，长老们按兵不动，这也没有用。所以基本因素全在乎长老们，而不在于同工们。

然而，身为同工或全时间服事的人，乃是背了担子的，要看见主今天没有路，全因为我们没有作小排。我们若看清楚，知道唯一的路是小排，就要好好拚上去，在小排的事上尽心竭力。至于年轻的同工，即使你们在作各界福音、儿童聚会等，还得帮忙作小排。目前二十几个会所，每个会所都等你们去作小排。同工们若都拿出这个灵，领受负担，不再讲任何理由或借口，好好去作小排，主就会有路。比方，我们要开门，却没有钥匙，即使撞不开，也要想办法劈开。若因没有钥匙就放弃，这样的人作事难以成功，因为没有积极、研究的精神。我说这话是要刺激你们，盼望所有同工们都能转。旧约中说到所罗门判案的例子。所罗门接续他父亲大卫作王，但不知道怎样在民中出入，因此求主赐他聪明的心，以审断众民，辨别善恶。（王上三7~9。）所罗门的话在主眼中看为美，于是主赐他智慧和明辨的心。（10~12。）一日，有两个妇人来在他面前争夺一个孩子。所罗门说，把孩子劈成两半，一半给这妇人，一半给那妇人，这样立刻便知道谁是真正的母亲。（16~28。）我们对主的工作，也需要有这样的迫切和智慧。主的工作给我们拖到今天，实在是难以交代。所以，我们只有流泪悔改，非把小排作好不可。’天可废，地可弃，小排聚会不可不去。’我蒙主怜悯说这么多，不过是把主所给我看见的，向你们点出来；至于你们走或不走，作或不作，全是你们的事。我已经八十多岁了，仍然相信只要我们肯作，一切为时不晚。我们还得拚上去，为着小排鞠躬尽瘁。

不找任何借口原谅自己

实在说，台北召会的小排若作不好，主就难以有路。任何理由、原因都没有价值，没有意义。有价值、有意义的乃是我们拚上去，把小排建立起来，让主有出路。今天台湾有一万一千人聚会，若是年底繁增到一万四千人，这以学校打成绩来说，可以拿个‘丙’，刚好及格。若是一万一翻成一万六、七千，那就是考个‘乙’。若都没有拚出来，那就是失败。如果我们都有这个态度和这个灵，相信各地召会都能作成功。我们绝不要说这个不行，那个够不上。我们不能再宽容自己，也不能再彼此找借口，因为我们已经体谅、宽容太多、太久了。

若是长老、同工观察几周下来小排聚会还是情形不行，就要立刻吹号，千万不要得过且过。得过且过的结果是误了自己，也误了别人，这对不起弟兄姊妹，并且害人、害事。我们常常容易原谅自己，给自己理由和借口。在军队里，若是行事有误，就要停职查办。在小排的建立上，我们也必须看得这样严重才行。愿主怜悯我们，祝福弟兄姊妹，祝福我们众人的忠心、向前，能达到成功。

祷告：主耶稣，我们实在需要你的怜悯；我们别无所求，只求你怜悯我们。主，离开你的怜悯，我们什么都不是。主啊，求你眷顾我们，眷顾弟兄姊妹。谢谢你的恩典，使弟兄姊妹有心，求主培植这一颗心，也祝福这一颗心。主啊，记念你自己的恢复，记念你在地上的道路。我们实在愿意让你有出路。主，你能扩展出去，我们就喜乐了。主啊，眷顾我们，遮盖我们。阿们。

五月十五日讲于台北

第十三章 长老的事奉与全时间服事者的成全

[上一篇](#) [回目錄](#)



(注：本篇是台湾弟兄们赴美与李弟兄交通的记录。)

长老的事奉：推动小排与家庭福音

问：最近台北召会有多位长老愿意出来全时间服事，该如何成全他们？

答：长老们平时要多作会所。至于全时间的，第一，要作牧养；第二，作小排，因为小排需要特别推动。实在说，最难作的就是小排，最有功效、最有用的也是小排。第二难作的，就是各阶层的福音。地方上的长老应该全时间作会所，作会所就是作牧养。牧养和小排是相联的，小排作好了，牧养就有了；牧养是加强小排。全时间的长老应该把会所作强，会所作强最要紧的就是小排带牧养。小排带牧养‘赚人’是无限量的，作得越好越需要作，作得越好越有祝福，越有祝福工作就越多。若是作得不好，就没事可作。这在乎我们怎么和长老们交通，并如何开导他们。不仅如此，小排还要联着家庭福音。小排的力量很大，所以要联于家庭福音。家庭福音即家家传福音，那是最理想的。圣徒若是不能每周传一次福音，可以每两周一次；若不能每两周一次，就要每三周一次，或是一个月一次，每年至少传十二次福音。圣徒家里不传福音总是个亏缺，至少一个月要招聚亲友一次，对他们讲说基督。这一环若能特别推动，弟兄姊妹定规个个都会带人得救。人一得救就能作见证，就该传福音。正常的光景，人一开始传福音，一定会把家打开。每个人都有三亲四故，还有左邻右舍，总要向这些人传福音，这就需要把家打开。有些弟兄姊妹初得救发热心时，天天如此作；作一阵子后就停顿了，好像不容易持续地作。即使长期作不容易，也不能少于一个月一次。换句话说，每位弟兄姊妹最少每个月传一次家庭福音。一次一家传福音，就是家中得救的人向未信的人传福音；这是一定要作的。

人常觉得自己不会传福音，其实是因为他不传，所以才不会传。有哪一家、哪一个人，是天生会传福音呢？只要把你们得救的经过，向人作见证，告诉人，就是相当好的传福音了。当然，还可以送些福音册子和福音单张等；这在乎同工和长老们如何推动，如何帮助弟兄姊妹。最重要的还在于个个得救的家，要打开传福音；长老们一定要全力推动这事。台北如此大的一个地方召会，应该由长老们去推动个个会所成立小排，从小排推动出牧养和探望。此外，小排也联着家庭传福音，长老们也该一家一家去推动。所以，台北召会是有许多事需要作的，即使五十位长老个个都全时间，也是不够用的。至于同工们，应当往外去发展工作，也应当去产生更多同工。

现在有弟兄姊妹愿意全时间，我们实在非常欢喜。他们是需要受带领的，当然一定要从小排开始，从小排就可以产生牧养。每一位有心愿的弟兄姊妹，都需要作小排；然而，不是你自己单独作，乃是你协同别人一起作。所以，我们这次安排小排，完全没有带头的，大家都是头。已过曾经安排过带头的，相当害事，带进了地位和阶级的思想，许多漏洞都出来了。比方，有些人觉得自己没有责任，就不尽功用，不管事了；这是不正确，也是不讨神喜悦的。最近，我曾参加一个小排，虽然圣徒们来聚会的情形，似乎是拖拖拉拉的，但是因为没有带头的，所以个个都尽功用。末了，还带了几个人受浸。有的人会问，这样会不会带进假基督徒？请你们记得，若是我们能带进一万一千个，绝对会有一百一十个是真的。小排聚会一没有带头的，就能让人人都尽功用。因此，长老们出去推动小排时，不要去带头。此外，长老们还要去推动探望。个个弟兄姊妹都要去探望人，当然长老们一定要带头探望人。从那里推动呢？从家庭福音推动起，要作到一个地步，个个弟兄姊妹家，至少每个月都传一次福音。即便人觉得不会传，或是觉得自己软弱不能传，也要他传一次。我们要给人看见，每一个得救的人都能为主作见证。即使软弱，传了福音，为主说话，就会刚强起来；人所以软弱，就是因为不传福音。若是我们月月都传福音，人就不会那么容易软弱，甚至堕落。人有福音的感觉和托付，就能把自己维持住。我们一定要作到这个地步，才够理想。

台北召会有一万多位弟兄姊妹，也有许多家，好好地作，积少成多，不会没有结果。所以，我们一定要去作，绝对不会作了却没有结果。传家庭福音的确是一件很大的事，可以说是百益而无一害，我们千万不要轻看了。人在自己家里传福音，总要预备讲一点话；一预备，一讲话，他就刚强了。即使昨天才犯错，只要他愿意传福音，他自然会悔改，在主面前调整自己。因此，这是必须推动，也是长老们应该要作的。从前长老们只是来在一起谈事情，聚会中报告一下召会的行动，就以为是在服事了；其实这是不够的。一个实在的长老会把整个召会或会所担起来的。所以，长老们若是能再多作一点，就作各阶层福音。从小排开始，作到各阶层，因为各阶层里有各种职业的弟兄姊妹，能让福音再延伸出去。这些事长老们可以作，也应该在负担中作。所以，长老们若是能全时间，那是最好不过了。每个会所至少都应该有一两位全时间长老，不是去作事务，而是多祷告，把时间花在属灵的事上，学习如何推动小排，牧养教导，推动家庭福音，及领导各阶层福音。若是这些都作了，就可以进到学校工作。因为在学校得着的人，至终还是要交给会所。这样，会所的工作就和大专、高国中的工作联在一起。最终，会所就成为服事的中心。会所推动得好，一切就都会好。已过有些地方，大专作得相当好，但是一把大专作到会所里，因着会所不强，工作就塌下去了。现在我们将会所作强，不但不会塌下去，还会加强各面的工作。所以，会所一强，各面的工作统统都兴起来了。这样看来，长老的服事的确是相当重要的关键。再者，长老出来全时间是最正确的，这很合于保罗在提前五章十七节所说的：‘那善于带领的长老，尤其是那在话语和教导上劳苦的，当被看为配受加倍的敬奉。’这里的敬奉，重在物质的供应，含示长老全时间服事，当得着正常的供给。由此可见，当初召会中，必定有一些长老是全时间事奉的。地方上的长老不作全时间者，工作的结果就差了；作事是需要工夫，需要用心的。我们看一个人作事成功与否，就是看他们能摆进多少；摆进八成，成功就有八成；摆得越多，越能够成功。若是我门有心作一件事，但时间不足，力量也不足，就不是那么容易成功。所以，一定要有全时间的长老。

青年全时间者的训练

问：对于新出来全时间事奉的青年弟兄姊妹，要如何训练他们？他们回到各地后，该如何帮助他们，带领他们？

答：一九五〇年代，我们每年最少有一次为着全时间服事者的长期训练。可惜，这样的训练之后停了下来，以至于主的工作变得缺少后劲支援，只有消耗，工作自然作不起来。盼望你们对此有深的警觉。今天我们服事主，不能像在基督教里作牧师、作游行布道那样，以为有三、五百人听我们讲道就够了。反正在人眼里也觉得不错。今天在这里讲讲，明天到那里讲讲，总是讲出了一点名气，这就够了。这是不行的，因为主没有路。所有看堂、游行布道的工作，并不能给主有路。我们必须注重把人成全出来。基督教办神学，为要产生后继者。在主的恢复里，我们不靠神学，我们乃是靠训练。然而台湾这里竟然二十年之久没有训练，这是不对的。我们在台湾的工作，若不全出人，再过十五年，等现在服事的这班人过去之后，就后继无人，无从往前了。因此，我们一定要看见培养人的重要，一定要作训练。现在那些在前面带领的弟兄们，年轻一点的也都四十几岁了，在主的恢复里，至少受了二十年的成全，应该都可以作训练了。难题在于当他们作训练时，会不会把老旧的东西带进来？若是那样，就害事了。

在清末民初时，中国人最吃亏的就是守旧。当然现在台湾的情形是大不同了，在教育、科学、工业许多方面都转了，并且转得很多，转得很快。然而，我们在主的工作上却没有转；非但没有转，甚至是逐渐老旧，这实在是亏欠主。我们为主作工，眼光要放远，大前提是一定要走新路，一定要天天更新。圣经告诉我们，要更新不要守旧。（林后四 16，弗四 22~24，罗七 6。）我最担心的是，训练若交给你们作，恐怕你们会把老旧的东西带进来。现在，海外的的工作已经完全不一样了，成为全球性的，各个地方都需要。因此在人力需求方面，实在是难调度。

以欧洲为例，整个欧洲向我们是打开的，我们就是打发十位弟兄到那里都不够用。在海外，说华语的工作实在是需要人力，有一大片工作等着我们去作。这些年来，的确有主的祝福，其中有几个原因。首先，是因为主的恢复有其规模，只要把主恢复的招牌摆出去，就有其果效。其次，主的恢复有真理。第三，主的恢复有各处的召会。这三者乃是主恢复蒙祝福的原因。然而，需要有合式的人与主配合，才能在主的祝福中把工作开展出去。现在台湾的全时间训练，实在是我们的一大重担，也是一大难题。按规矩应该由台湾的同工们来作，但是我怕给你们一作，老旧的东西都作进去了。历史给我们看见，中国人近代所以吃大亏，就因为守旧，守到末了就腐化了。所以我们要看清楚，无论是在国家属物质的一面，或是在召会属灵的一面，原则都一样，都要转观念，不能守旧。

丢弃老旧与同心合意

问：何谓老旧的东西应该丢掉？

答：实在说，我们身上一些老旧的东西已经太根深柢固，以致我们都不自觉。这不只是需要一点点翻动，更是需要整个翻转过来。我们近期所关心两件最大的事，一件是全时间训练，一件是台湾众召会在财物奉献上忠心的问题。若是台湾众召会在财物奉献上不忠心，后面这几项是作不出来的。因为每年加增五百位全时间者，一个全时间者每个月若是供给一万元，五百位一个月就是五百万。之后，全时间者还会越来越多。每个月增加五百万，每年就要加六千万，才能顾到这五百位全时间者；这都是迫在眼前的需要。我们还未说到盖造大会所，以及其他方面的需要，单就这一项，就需要许多财物的摆上。然而，在我的观察里，台湾同工们好像没有感觉到这个需要；这就是守旧。若是感觉到就会继续推动、祷告，求主感动人奉献钱财来顾到这个需要。另一面，我们需要和弟兄姊妹交通，在这点上带领他们，挑旺他们爱主的心。现在台湾可说是家家生活充裕。我们的钱财不要留在口袋里，要为着这些需要多有奉献，越奉献主就越祝福。这的确是需要带领的。回想三十年前，我们刚到台湾时，家家都住在铺榻榻米的房子，勉勉强强的过生活。现在众人都丰富了，不奉献是不对的，也实在对不起主。

若是召会能这样带领圣徒，全时间的供给必定不会短缺，并且能大大地推动。这就是兵马未动，粮草先行。人不会把兵马差出去，而兵却没有粮，马也没有草。我们若只是循着往例，没有任何进展，那就是守旧。

问：我们的确是老观念的人，但现在所面临的是仍然必须作工，必须有全时间训练。所以，能否点出那些东西在实际上是不能带进来的，我们好能避免？

答：人在根本上都是旧的，每一点都是旧的，作法也是旧的。以聚会带读经为例，我们要了解，聚会不一定是讲道人带读经，也不一定要安排什么样的人读经。当然为着让弟兄姊妹知道，聚会要讲什么，用什么经节，先将聚会的题目，和所用的经节写在黑板上，或是印在单张上，这都是可以的。然而，我们一定要带领他们知道，即使是最小的弟兄姊妹也可以读圣经。好比一个聚会，我们预估应该有一千位弟兄姊妹前来，若是先来了二十位，看见黑板上已经有题目、经节，或是位子上有信息单张，就可以开始祷读；这样聚会就是活的。这全在乎我们的观念要转。在实际的作法上点点都该是活的。我们何必把读经弄得老样、守旧，非要带聚会的人上台说，开始读经，众人才可以读经；这是不需要的。我们随时都可以读经，不一定要那么呆板。可能读到末了，感觉空气够了，就可以有位弟兄顺着读经的空气，喊一首诗歌来配合。这都在乎我们的灵感，随着灵的感觉作，我们就活了。从这例子我们可以看见，一切的老旧都应该丢掉。这样作的结果，聚会是活的，并且一点都不乱。一九六二年我来到美国，开始在洛杉矶带召会有新的转，那时很蒙主的祝福。而后在东岸的弟兄向我建议，既然一九六三年在美国西岸有训练，盼望一九六四年夏天，我可以到东岸带训练。我事先和一位比我先来美国的同工交通，也写信给纽约的长老，和他们有交通。他们都说阿们，也都觉得很好。我就答应了这件事，所以一九六四年，我便到纽约作训练。当时，那位同工身在远东；训练过了两周，他才回来。他一回来，我便对他说，每天早晨、晚上三堂训练，请他至少接受一堂课的责任。他不但不接受这个负担，并且每堂训练都坐在最后一排。

等到训练结束后，那里带领的长老之一请我们到他家有点交通。在稍微交通之后，这位同工就问我：‘李弟兄，现在聚会没有正式开始，有人就祷告，有人就唱诗，这样会不会乱了？’一般旧有的情形都是规规矩矩的，一切等聚会开始，带祷告的祷告，带读经的读经，然后讲道的才讲道。当时我们已经开始转了，聚会一开始就有弟兄祷告，又有弟兄喊诗歌，众人就跟着祷告唱唱。现在他问我会不会乱了，我听了就回答说，‘不会，洛杉矶都作了一年多了。’那位同工立刻板起脸问说，‘是不是你要我们每次都学洛杉矶呢？’那一天，他一说那些话，我里头就清楚了。我和他虽是同工，但同工间不该如此；同工间没有‘我叫你学这，你叫我学那’的同工。同工间总该是同心合意的。后来，这位同工在美国东岸，是最反对祷告读的。他甚至为这缘故，翻译了倪弟兄的‘魂的潜势力’一书，并说是为历史的缘故而翻。实际上，这位同工翻译该书的目的是要告诉人，祷告是在发展魂的潜势力。可想而知，他反对到什么地步；他甚至一听到祷告读，就没有办法认同。我提到这位同工的事，是要让你们看见，守旧是最可怕的。有一句话叫人不得鼓励，就是‘感觉跟不上’。说这样的话很不合宜，因为意思不是说他感觉跟不上，而是说他不赞同，只不过不好意思说不赞同，只好说感觉跟不上。要知道，今天我们同工，就如同作战。我们的思想就是战术，所以同工是没有什么感觉跟不上的。我们一起作工就像军队行军，一同作战，一同打击敌人。打仗就是打仗，打错了也得打。不能说你打错了，所以我感觉跟不上，我要袖手旁观；这是扯后腿。与敌人作战时，众人同一个目标，不论谁提的意见对或错，都只有一个目标，才是正确的。今天我们工作的局面有这种失误的结果，乃因为我们都不会狠心的去反老旧的东西。在台湾，我们要开拓这一大片的工作，就非反老旧的东西不可。我们所以交通这些事，是因为你们众人都有心愿，我们才谈一点。这不是真理或作法的问题，乃是基本观念的问题；这个观念不转，改正任何事，都是没有意义，没有用处的。所以，在台湾的训练是一件重大的事；台湾的财物奉献，以及这方面的带领，也是一件重大的事。原则上，全时间训练一定要作，并且在于你们的努力。

追求真理, 生命长进, 作身体的工

问: 我们可否将你已过对同工们简训的重点, (见‘事奉主者的异象、生活与工作’一书,) 整理出来, 特别是对那些比较年轻的, 给他们一些事奉上的概念?

答: 年轻人是应该给他们基本的训练, 首先是要带他们在真理上追求; 这是非常基本的。再来, 就要带他们在生命上有长进。对年轻人而言, 一定要追求认识真理, 这是读经问题; 其次, 就是要在生命上有长进, 这必须带他们在日常生活中随从灵而行, 有膏油涂抹的经历。第三, 要带他们学习并认识, 今天在主恢复里的工作, 完全是身体的工作。我们不是训练基督教的传道人, 那种传道人太单独了, 只会作他们自己以为的工。我们必须清楚知道, 一个人在主的工作上一单独, 就没有办法往前了。可惜, 似乎大多数的传道人, 只要稍微会讲点道, 就完全单独了。他们谁也无法管谁, 并且任谁也管不了。这给我们看见, 我们不能像他们一样, 自己开一个堂, 自己创一个工作。

在主的恢复里, 主的工作完全是身体的。在身体里, 第一, 要和众肢体配搭。无论到那里, 都不能逃开肢体, 一定要和肢体有配搭。其次, 要和召会有配搭。不仅是和一地的召会, 更要和各地召会配搭。第三, 要与同工们有配搭。除了与众肢体、众召会有配搭, 还要与同工们配搭。同工的配搭是宇宙性的。我们不只和自己所在地的同工同心合意, 更要与别处的同工同心合意, 否则我们那地就成了小党派。我们必须和自己所芒的同工联结, 并要与别处的同工联结。这的确不是太容易的事, 所以需要我们花时间训练。譬如有位弟兄要到巴拉圭作工, 我们最关心的, 就是他是否立即和当地圣徒联结起来, 和他们有交通。其次, 他在巴拉圭的带领, 是否和台湾众召会、美国众召会、以及巴西各处召会相联。第三, 他到巴拉圭作工, 是否和那里及其他各地的同工也有交通。这些都是问题, 若是作得不好, 就会有难处。

头一个难处的，可能就是地方上的难处。那里有中国人，又有巴拉圭人，我们的弟兄必须知道如何与他们配搭，使他们能成为他的帮助，他也能成为他们的帮助。若是他作得不得体，那里的中国人和巴拉圭人，就都会变成他的难处，成为他的阻力，而不是助力。然而，若是他作得好，华人是他的帮助，巴拉圭人也是他的帮助。许多人都有个难处，就是在工作上，不作则已，若要作就要领头，要控制。虽然他没有意思要控制，也不想控制，但一作起工来，就不由自主的控制起来，把所有的事都放在自己口袋里。另外一个难处，就是唯我独尊，不愿意从别人有所学习。这种唯我独尊是要不得的，我们总要学习和别人有交通。同工们应当有这样的认识，我们到各地作工，最怕的就是和地方上的圣徒不协调，和各处的召会、同工不协调。这样，我们这个肢体就长出瘤了，并且还是个毒瘤。因此，我们要从弟兄姊妹年幼时就训练他们，认识真理，在生命上长大，同时认识工作是身体的。我们没有一个人是作自己单独的工作，我们都是作主恢复的一个工作。我们要在弟兄姊妹年幼时，就给他们有这面的养成，把这个观念种进他们里面。主恢复的工作包括许多，所以我们必须学习与别人配搭。在与人配搭时，要能知己知彼，知道自己在那里，也知道别人在那里；各知各的本分，各守各的地位，各作各的事情。然而，这不是说年长的一定要居首位，年幼的一定要顺从；乃是说你们无论到那里，都要尊重召会，要和别人有配搭。站在合式的地位上，该听话时就要听话，该带头时就要带头。否则，表面上众人客客气气，心底却满不在乎，这就不对了。为此，我们必须带青年弟兄姊妹，从起头就认识真理，并在生命上长大，同时认识身体，作一个身体的工作。此外，在全时间训练里，该给他们一点作工的技术。比方福音该怎么传，福音谈话该怎么谈。这些都有现成的材料，只要把材料介绍给他们就可以了。这等于大学里有些课程，教授给学生指导后，不需要在课堂讲太多，而是要学生去找资料，让学生自己作。这是对年轻全时间者的训练。至于蒙恩年日久又在召会中有服事的，好比长老们，要作他们的训练就不太容易。然而，至少要让这些长老们知道，他们最需要的训练，就是能和别人一同作长老。千万不要三个长老有三个意见，两个长老有两种看法；这是不行的。

有一个地方的召会，因着长老们同心，所以祝福一直来，结果得救的人数已经翻了好几倍。长老们主要的就是要同心。最怕的是长老们有个人见地，自觉高明而坚持己见。或许他们的见地真是高明，但若是高明的见地会引来不合，带进不同心合意，那就是莫大的亏损。有时，即使没有什么高明的见地，只要同心合意的作，主的祝福仍然源源而来。再者，你们和别人一同服事时，绝不要把别人的定案推翻；这是作不得的。若是已经定规了，就要把那个定案作出来。因为推翻别人的定案，会造成很大的难处；这个你们一定要学。

福音化台湾的前景

问：五年福音化台湾的工作，该怎么进行？

答：按照现在台湾各方面发展的情形，以及交通上的便利，再按着召会的光景，福音化台湾一定不能靠个人出去传福音。若是可行的话，要出福音队，但不是像从前那种福音队。这次福音队的成员，大部分应该是全时间的。换句话说，是从那些有心愿的五百位全时间中产生出来。他们十之八九，也就是一百位中最少要有八、九十位，出去作传福音的工作，福音化台湾。在作法上，我们要把他们编组成队，例如每队有十二位弟兄姊妹。到了一个地方，找个可作工的落脚之处，就在那里住上一两个月。因着台湾众召会已有相当时期的历史，和地方上多少有些连带关系，所以总能在地方上找到几个比较熟悉的人士，和他们先有接触，或是打开他们的家传福音。这十二位弟兄姊妹一同配搭传福音，传了两个月后，一定会有果效，或者会带进十至二十位得救的。然后留下两三个福音队的成员，在那里带领初信者，这样就兴起了召会。等到补充的人员随后加进来，这一队又可以到别的地方去。要作成这个工作，我们的老观念都得改。不要以为这工作很慢，其实是相当的快。一年若是有五百位全时间者，我们就能产生四十队出去，这是不得了的一件事。

台湾众召会的弟兄姊妹都爱主，这里不仅爱主的人多，召会也大。现在是上好的时机，你们要将人力物力全拿出来；一年出五百位全时间者，一定都要能用上，财物的供给也要跟得上。现在台湾交通发达，东西南北的交通都很便捷，实在是为使我们可以将福音传遍每个角落。等到适当的时机，再把各处得救的人带回来，一同有万人的集调；这实在是个荣耀的前景。我们要作成这些，就在于我们的观念要改，要跟上去。我们若是全体都作这事，就没有什么困难的。我们很难再找到一个地方，像台湾有这么好的条件。等我们作了五年后，台湾到处都是召会，村村都有召会。这不只是理想而已，这在于同工们都要有这个眼光，重看这个作法。所有出去开展的弟兄姊妹都有真理，都爱主，也都有生命的长大。他们所作的不是个人的工作，乃是身体的工作。将来台湾福音化后，主若有引导，他们也要往海外开展。我们相信事在人为。因着通讯发达和交通便捷，现在全世界变小了，一处发生的事，各处都会晓得。台湾一走福音化的路，全球众召会都会知道，也都要看台湾是怎么作的。我们现在积极要作的就是传福音，释放真理，供应生命。即使是那些写书反对我们的人，我们也要爱他们，若有机会，也要把真理传给他们。各公会的基督徒不一定赞同我们，但他们都不是我们的仇敌，我们要把真理传给他们。他们是否看见主恢复的道路，是在于主。我们也不要到他们中间拉人，我们乃要自己作工得人。台湾众召会在开头时，就是打这个底子，绝不去各公会拉人；我们都是好好地传福音，为要福音化台湾，将福音带到各城市乡镇。所以，不要管福音化台湾或福音化全球，我们尽管尽力传福音。在职的圣徒若是愿意出来全时间，我们也得给他们有点训练。有些在职弟兄姊妹实在是非常能干，可惜在主的事上，一不小心，他们的能干反而变作他们的难处。因为他们自认为是好手，就想要独行、独干一番。这在事奉上的确不容易，也的确需要有训练。

我们已经看见全时间训练、财物奉献，乃是一条正路，主一定会祝福。我们没有职业的传道人，我们就是一班人过一个生活，作一个工作，众人同心协力。虽然有些人带职业，但你赚的钱不都是你的，我赚的钱也不都是我的，我们所赚的钱都是为着这个工作；这就非常甜美。我们都必须有一个观念，今天众人若是能供给我，我就全时间；若是无法供给，我就带点职业。这有何妨？我们都要相信，主供给我们一切需用。我们要有这个态度。使徒时代的保罗就是如此，他帮人织帐棚，不仅供给他自己，还供应了他的同工们，（徒十八 3，二十 34，）这就是正确的态度。这样，主在我们中间才有路。

问：目前台湾比较有规模的大学，几乎都在大都市里，而且那里工作机会也比较多，所以人才都往大都市去。依目前看，大学工作是非常可作的，不知是否该加强校园工作？

答：都市的工作要大家一同发展，一发展就有路。大专要传福音，高中要传福音，小学也需要传福音。目前大专的确太有可作的，是笔很大的生意。大多数的人在传福音方面都是新手，没有什么经验。现在有一班在职圣徒愿意出来全时间，你们要考虑立即给他们训练。他们不是到大专作工，就是去作各界福音。我们所带领的路，有大专、高中、儿童等各项的服事，这些都非常需要人。若是还有愿意出来全时间的弟兄姊妹，就要按着他们的经历，给他们训练。长老们有心愿全时间的，就训练他们去发展会所。在职青年有心愿全时间的，就训练他们去加强大专，或加强小排，甚至加强各界福音。各界福音是很值得推动的，占了相当多的人，并且人多是往大都市集中，所以都市福音一定要大大开展。此外，附带的还要加强会所，可以开辟出小一点的会所。这些都需要有人出来作，尤其全时间者的力量是很需要的。这次主所给我们的带领，全都在乎我们如何发展。我们都得改观念，不能再照着老作法。当然，福音的内容是不能改的，好比主耶稣和祂的十字架是不能改的。现在的问题是我们如何把主耶稣传出去。传扬的方法和人力的运用，全是需要改的，也是需要作的。路都已经铺好了，接下来我们若再不作、再不走，主就无法借着我们往前。

问：全时间训练是由台北召会作，还是全省众召会一起作？

答：全时间训练最好是全省一起作，因为涉及到接待、住宿、和伙食的问题。虽然事务繁多，但我们若要让主有出路，非这样走不可。我们在主的恢复里已经走了五十年，从来没有一个时刻像现在，对全时间训练这么清楚。若是环境许可，人也有心愿全时间，就全时间；若是不合式就退去，谁也不用觉得为难，这是很自然的。按原则说，每个得救的人都是全时间的，至于能实行多少，就看环境是否许可。然而，圣徒们一定要抓住当前的环境、时机和机会。在全地难得有另外一个地方，有这么好的机会，并且有近二千万人可以福音化。这是很容易作的，只要大家肯努力以赴，一定成功。另一面，台湾的经济力很强，圣徒们在财物上也蒙主眷顾，这些都是可以用上去的。今天主安排台湾的环境这么好，大家又都有心，应该抓住机会为主好好使用。何况财物都是短暂的，总是来去空空。就如主在路加十六章所说的，趁不义的玛门还有用的时候，快快用它，使它成为有价值的，（1~13,）否则，可能环境一变，钱就化为乌有了。所以，在大都市里要大大地作。其间谁也不控制什么，谁也不要想成为什么。有力的出力，有钱的出钱，这样主自然有路。众人都过一种为着主的生活，祝福一定带进来。同时，这个一定会影响到美国。等到台湾这个模型建立起来之后，美国也是可以跟上去的。及至美国再发展起来，那就无可限量了。

七月八日讲于美国加州安那翰