

目錄

長老治會

第一篇 長老的认识

第二篇 長老的人

第三篇 長老的心

第四篇 長老的性格

第五篇 对权柄的认识

第六篇 如何作权柄

第七篇 長老的鉴别力

第八篇 長老的配搭

第九篇 对于界限的认识

第十篇 長老的交通

第十一篇 長老的行政（一）

第十二篇 長老的行政（二）

第十三篇 長老的行政（三）

第十四篇 長老的行政（四）

第十五篇 長老的行政（五）

第一篇 长老的认识

[回目錄](#) [下一篇](#)



提摩太前书五章十七节：那善于管理教会的长老，当以为配受加倍的敬奉。
三章五节：人若不知道管理自己的家，焉能照管神的教会呢？

使徒行传二十章十七节，二十八节：保罗从米利都打发人往以弗所去，请教会的长老来。…圣灵立你们作全群的监督，你们就当为自己谨慎，也为全群谨慎，牧养神的教会，就是他用自己血所买来的。我们刚才所读的几处圣经，都是题到教会是由长老们来治理的。关于长老治会的这个亮光，在我们中间已经接受了，并且实行了许多年。感谢主，这些年来，神在各地建立起许多地方教会来，也在每一个地方教会里头，设立了许多位长老。神这工作是明显，到处都有爱主，肯出代价，关心神儿女的弟兄被兴起来，殷勤而忠心的照管神的家，这真是令人不得不低头敬拜神的。

但是，从另一面说，虽然弟兄们因主爱的激励，愿意起来治理神的家，却因从未作过，所以无论对圣经的原则，或实行的方法，都常感茫然，不知如何治起。世界的手腕不能用，天然的智慧又无价值，那么治理教会正确的路究竟何在呢？因此各地作长老的弟兄们，常来向我诉苦，要我说一点关于长老治会的事。这个呼声，因着各地教会的激增，就越发迫切了。

为这缘故，我就深感，在这次训练里面，趁着各地作长老的弟兄们，大体都在这里的时候，应该把这个问题全盘的题说一下，或者能有助于各地教会的治理。当然，因为我们的时间急促，难以面面俱到，所以只能把最重要的点，分作十五篇先说在这里。头一篇，我们先来说长老的认识，就是长老所该有的认识。这个标题虽然很浅显，但它里面所包含的内容却很广泛。一个作长老的人所该有的认识，实在是太多了，但我们不能把所有的都讲到，只能把其中几项特别关乎长老治理教会的点，题起来看一下。

长老第一要认识的，就是神对教会的计画。一个作长老的人要治理神的教会，自然首先要认识神对教会的心意和计画。长老们对于这一点若是缺少认识，对于教会的治理自然就无法叫人满意，更不能叫神满意。许多时候长老们虽然忠心殷勤的在那里照顾教会，但是那一种对教会的处理，常常是不能叫神满足的，因为长老们对于神在教会身上的那个计画不彀认识。到底为甚么神要在地上有教会？到底为甚么在新约时代，神要在一个地方一个地方设立他的教会？作长老的若是在这里异象、启示不彀清楚，目标不彀确定，以下一切的事也就难以正确了。

一个作长老的人不能仅仅感觉说，主今天怜悯我，设立我在这里作一个照顾教会的人，我也就这样接受了主的安排，在这里忠心殷勤的往前事奉就是了。这种态度虽是难能可贵，但从认识方面来说，还是相当不彀的。

一个作长老的人，必须对教会在神计画里的那个地位、价值、过程和终结，都有很清楚的异象，有很透亮的看见，然后才会知道，他所治理的教会到底是个甚么东西，她的地位、她的性质究竟如何。你从这里认识了，那么你的治理才能彀上神的标准。神对教会的计画，是一个很大的题目，我们必须把它说得简要一点。

头一点，我们必须认识，神从永远里就愿意为他的儿子得着一个彰显的身体。换句话说，神要为他的儿子得着一个身体，这个身体乃是为着来彰显他儿子的。圣经的启示给我们看见，神的儿子太大、太丰满、太丰盛、太丰富了，因为神自己一切的一切，都在他儿子的里面。你越读圣经，就越感觉神自己的丰满、丰盛，实在太无限了，说到他的爱是无限的丰盛，说到他的智慧是无限的丰盛，说到他的荣耀是无限的丰盛，说到他的能力是无限的丰盛，说到他本性的一切都是无限的丰盛，是人永远无法想像，无法测度的。而神这一切的丰盛，歌罗西二章告诉我们说，都有形有体的居住在他儿子基督的里面。为此神愿意叫他这位丰盛的儿子得着一个身体，好把他这一切的丰盛彰显在整个宇宙里。这一个身体，就是教会。所以神计画要有教会，不是为着别的，就是要使教会在宇宙中能作他儿子的身体，叫他儿子能在这个身体里，藉着这个身体，得着丰满的彰显。

弟兄们，你若是看见了 this 异象，你就不知道要蒙到多大的拯救，你就能脱离基督教一般宗教的观念。许多基督徒都是以为说，人信主得救就是为免下地狱，能上天堂；今天若敬畏神，讨神喜悦，就能蒙神祝福，得到一点福利平安。还有一些基督徒认识得更多一点，就觉得说，人还要热心爱主，学习属灵。这都是一般基督徒很普通的宗教观念。但我们若有神对教会计画的异象，就能很清楚看见，光是带人得救并不彀，光是带人追求一点属灵、爱主还不彀；神在宇宙中所计画要得着的乃是教会，这教会乃是神儿子一个活的身体，使他在其中得着彰显。这件事并没有今天在地上，将来在天上的分别。

今天在基督教里头，有一个太错误的观念，就是一直把教会看作现在在地上，将来上天堂的一个东西。我绝对承认，在神的救恩里头，用人的俗话来说，有上天堂这件事。我不是否认这件事，但不喜欢上天堂这个说法。神要为他的儿子得着一个身体，要这个身体作他儿子的彰显，在神这个思想里头，根本没有空间和时间的问题。他根本没有想到是在地上还是在天上，也没有想到是在今天还是在将来。他只有一个观念，就是要在他所创造的宇宙里面，（包括空间，也包括时间，）得着一班人，成为他儿子奥妙的身体，使他的儿子能在这个身体里得着彰显。

他不管是在地上还是在天上，是在今天还是在将来，他根本没有这个观念。若是说，在将来神的儿子需要在这个身体里得着彰显，那在今天更需要。若是说，神的儿子需要在天上，在这个身体里得彰显，那在地上更需要。每一个作长老的弟兄，都应当认识到这个地步，教会是神在他的计画里，要为他儿子得着一个身体，好使他的儿子在宇宙中得着彰显。这不必等到将来，在今天就是了；也不必等到天上，在地上就该有了。

我们感谢主，在一百多年前，他兴起英国的弟兄们，看见了好多关乎神的计画，关乎教会，关乎基督再来的亮光。但是我们不能不点出来，这些弟兄们太把神的计画，用豫言的说法推到将来，这是太过。所以今天你若是去看司可福的串珠圣经，（他的教训有许多都是弟兄们的东西，）就看见他常把豫言说得太过，甚至犯了一个错误，主张说，教会有看得见的和看不见的分别。

看得见的教会，有的成分是真的，有的成分是假的；看不见的教会，才完全是真的。看得见的教会，有的是属乎肉体的，有的是属灵的；那看不见的，才完全是属灵的。看得见的教会是在地上的，看不见的教会是在天上的。看得见的教会里有分门别类，是没有法子避免的，可以让它去；等到看不见的教会来到的时候，就没有分门别类了。亲爱的弟兄姊妹，这不是圣经的教训。你在全本圣经里找不出这种说法来。圣经说，教会是基督的身体，并没有在今天和在将来，在地上和在天上的这些分别。若是将来教会是基督的身体，今天更是。

我们承认有主耶稣再来这件事，也承认有教会被提、变化这件事，但是教会的性质，教会的功用，并不是都要等到教会被提、变化的时候，才实现出来，乃是在今天就是。每一个长老对于神在教会身上的计画，都要认识到这个地步才可以，不然就非常影响对教会的治理。因为所有的事奉，都必须受异象的支配。你若是对神的计画没有清楚的异象，你对教会的治理就没有办法彀得上神这个计画。要使教会能彀得上神这个计画，很自然的，你就必须有这个异象。在这个异象的支配之下，你才能有彀得上这个异象的事奉。

在神的计画中，神要在宇宙间为他儿子得着一个身体，但在实行上，神是要在各地叫那些属乎这个身体的人，都成为一个会。神要这些会，都有一个小型的规模，都成为神儿子奥秘的身体，在一个地方，一个地方上小型的代表。这一面的认识，是今日基督徒所最忽略的。甚至一些相当注意追求属灵的人，也忽略这个事实。

在这一点里，我们是说到宇宙教会；在第二点这里，我们所说的就是地方教会。一个作长老的人，对于神在教会身上的计画，必须有这两面的认识：认识宇宙一面的教会，也认识地方一面的教会。换句话说，要认识教会宇宙的一面，也要认识教会地方的一面。千万不要以为，宇宙教会是一种教会，地方教会又是一种教会。不，教会都是一个，但以集其大成来说，是宇宙教会；以分作一地一地来说，是地方教会。实在说来，地方教会就是宇宙教会，不过宇宙教会是地方教会的总和，而地方教会是宇宙教会在地方上的出现。没有地方教会，就没有宇宙教会。长老们治理地方教会，就是治理宇宙教会。

神的计画是要在宇宙里得着一个教会，来作他儿子的身体，叫他儿子得着彰显；但是神实行这个计画，却是在一地一地设立他的教会。若不是在一地一地上设立教会，神在宇宙中对教会的计画就仅仅是空洞的、理想的，没有办法实行出来。要把那个计画实行出来，神就必须在一地一地设立他的教会。

你把这两点抓牢，再来看新约就很清楚了。新约里有一个大的异象，说到教会怎样作了基督的身体，作了神儿子的彰显，那都是说到神在宇宙中的计画。另一面新约也给我们看见，教会是在地方上出现的，是一地一地的使神的计画得以实现。每一个作长老的弟兄，对这些都该有很清楚的认识。这就是长老对教会的认识。

当然，这里头包括的问题很多，比方宗派问题、立场问题、性质问题，这些我们不必去说。我们在这里只重在认识，教会在神的计画里，是作基督的身体，为来彰显基督的，而又是在地上一地一会来实行的。每一个作长老的，都得很深、很重的领会，长老在教会中是个行政的问题。大家都知道，长老还有另外一个称呼叫作监督。

长老是指着他们这个人，监督是指着他们的职分。就他们这个人来说，他们在圣徒中间是长而老的；就他们的职分来说，他们是在那里作监督。这个监督的职分，乃是神在整个宇宙中行政的一部分。所以长老也必须认识神的行政。

在新约里面，有几个话语执事，他们各有各的特点。保罗的话语职事，中心是说到教会。约翰的职事是神的家，说到神怎样作父亲，得救的人怎样作神的儿女。彼得所写的书信虽然没有保罗、约翰那么多，但也是一个大的话语执事。彼得的职事，是专讲到神的行政，就是讲到神的管理。今天在神的儿女中，有相当多的人认识保罗的职事是说到教会，也有相当多的人认识约翰的职事是说到神的家，但是认识彼得的职事是说到神的行政、神的管理的人非常少。

因着教会有了堕落的光景，一提到行政和管理，人马上会想到，那岂不就是罗马教么？所以弄到今天，在一般更正教的信徒中间，比较属灵的人都有一种普的观念，认为最好没有行政，最好没有管理，只要认识教会是基督的身体，是神的家就可以了；只要带领人爱主，属灵就可以了；只要带领人有神的生命，活在神面前就可以了；不需要行政、管理这样的事。但是弟兄们，你我不比神更有智慧。在宇宙中的确有神的行政、神的管理这样的问题，这是神所定规的，你我不可忽略。

在圣经中，国度问题就是行政问题；神的国度就是神的行政、神的管理。今天宇宙中间出了事，就是因为神的行政出了事。作长老的人不光要看见，宇宙中间有神的救恩，有神的教会，有神的家；更要看见，宇宙中间有神的行政，有神的管理。神不是紊乱的神，神不是没有规律，没有法则的神，神乃是有规律、有法则，丝毫不乱，满有秩序的神，所以神在宇宙中一定有管理，一定有行政。

在圣经的每一卷书里头，都有神的行政和管理。请你看，以色列人出埃及，经过旷野进迦南的故事，无论是在出埃及记里，还是在民数记中，都有很严密的配搭建造。而这个配搭建造完全是在神行政管理的里面。在以色列人中间，满有神的行政和管理，没有一件事神是放松的，没有一件事神是随便的。

没有一件事神是告诉以色列人说，好了，你们看着办罢！不，大大小小的事，都在神的行政和管理中，连该怎样洗身，怎样洗衣服，怎样剃胡须，连这类小事神都不给以色列人随意来作。旧约如此，难道在教会中，神就没有行政管理了么？没有这件事。在新约里头，神对教会都是行政，都是管理。新约圣经说到教会的时候，虽然也满了生命的话，属灵的话，但也满了行政一面的话，管理一面的话。

一个作长老的人要把教会治理得好，就必须认识，神是要把他在宇宙中的行政通到教会里来。教会绝不是一个没有行政，没有管理的地方。新约里头的教会，乃是一个非常有行政，非常有管理的地方。从罗马书你能读出教会的行政来，从哥林多书你也能读出教会的行政来。从以弗所书、提摩太书、提多书，你都能很清楚的读出教会的行政来。在新约的书信里头，难得有一卷书不题到教会的行政。

不要说书信，连在福音书里头，也已经顾到行政的问题。主耶稣拢总只有两次题到教会，一次是在马太十六章，说到他要把教会建造在他这个磐石上，是阴间的门不能胜过的；还有一次是在马太十八章，说到若有弟兄犯罪，一直劝他不肯悔改，就要告诉教会；再不肯听，就要把他看作外邦人一样。请问弟兄姊妹，马太十八章这里主所说的是不是行政？一直到今天，在神的儿女中间，没有办法去掉一个感觉，总是觉得说，哦！这个弟兄软弱，主怜悯他；这个弟兄犯罪，主怜悯他。

但是马太十八章那里，有主的怜悯，也有属灵的带领，并且最终是由行政来解决。一个弟兄犯罪，你趁着他和你同在的时候带领他，这是属灵的。他不肯悔改，要带两三个弟兄去带领他，这里一面是属灵的，一面是行政的。如果他还不肯悔改，就告诉教会，这里行政的成分就比属灵的成分多了。教会来对付，若再不肯悔改，就把他看作外邦人，你看这就完全是行政出来了，完全是管理出来了。

今天作长老的人，我怕很少有行政的观念，只以为说，我们是在这里和弟兄姊妹一同事奉主，大家只在属灵上有交通。这种谦卑的感觉，从一面来说是对的，但从另一面来说，又是非常错误的。每一个作长老的人必须看见，神在宇宙中有他的行政，神在教会里也有他的行政。凡对神的行政没有异象的人，作长老也不会作得叫神满意。神在宇宙中有行政，所以神在教会中也有行政。长老要认识神的行政，就需要认识神的权柄。没有权柄，就没有行政。

行政完全是个权柄的问题。请你看，若是没有权柄，怎样行政？怎样管理？管理就是一个权柄的问题。在整个宇宙里面，神的管理都是寄托在他的权柄上面。所以题起长老治会，我们马上应该有权柄的观念。但是在今天，一面由于罗马教会堕落的背景，一面由于所谓的民主时代，神的儿女一直不喜欢听见权柄这件事。

一题到权柄，就说，哦！那不是罗马教么？那不是有了教皇么？好像在神的儿女中间，一有权柄就是不民主。还有的说，这些人是要在这里掌权的，好像这个掌权是该定罪的。弟兄们，教皇是该定罪的，独裁是该定罪的，但是权柄绝不能废去。你我必须看见，在宇宙中有神的管理，有神权柄。

不管今天人怎样讲民主，你在整个宇宙里随时都能碰到权柄。有的时候，人把民主讲到一个无法无天的地步，但是仍然无法去掉权柄。在天地间，在人群中，一切的事都有权柄的问题。在家里有权柄，在学校里有权柄，在商场里有权柄，在机关里有权柄，没有一个地方没有权柄。你作儿女，上头有父母的权柄；你作百姓，上头有政府作权柄；你作学生，上头有师长、校长作权柄；连你在马路上走路，也有交通警察是权柄。

在整个宇宙中，到处都碰得到权柄。但是今天神的儿女竟然说，教会不需要权柄，大家都是平等的。这真是希奇的事！所以我们要看见，不题教会治理就算了，一题到教会治理，首先碰着的一个东西就是权柄，没有权柄就没有治理。长老要治理教会，一面必须认识神在宇宙中的行政，一面也必须认识神在宇宙中的权柄。

刚才我们说到在宇宙中有神的行政，现在要看在教会中也有行政。新约的启示给我们看见，教会的行政是非常简单而实际的。教会的行政是完全交给长老的，长老们就是教会的行政。按着属灵的程度说，长老们是长而老的，但是他们在教会中所作的事，乃是监督，就是行政，就是管理。我们很多时候都是想到，长老们是教会中带领的人，牧养的人，照顾的人，却少有想到，他们还是教会中行政的人。请记得，牧养、照顾、带领都是为着行政。圣经没有把长老称作教师，也没有称作牧人，（彼得前书虽然说到长老牧养的事，但是并没有清楚称长老作牧人。）圣经里却很清楚的称长老作监督。教师不是长老的称呼，牧人也不是长老的称呼。监督才是长老的称呼，因为长老乃是行政管理的人。神在教会中所以设立长老，就是要长老来管理行政。

我愿意告诉弟兄姊妹，长老们如果真在教会中管理行政，教会定规是刚强的。如果长老们仅仅是牧养教导，缺乏管理，甚至不能管理，教会定规要弱。就是一时是强的、活的，也是不可靠的，不能持久。地方教会要强而活、可靠而持久，必须长老们能管理行政。也许弟兄们要问说，圣经甚么地方能看见，长老管理教会？在新约里面，不光有例证，也有明言的教训。哥林多前书说到革除的事，这就是管理的问题。

提前三章明明说，长老是管理教会的人。林前十二章说，神在教会中所设立的，有使徒，有先知，有各等的人，还有治理事的。罗马十二章说，治理的就当殷勤。这些地方所说的治理就是行政。

所以在一个地方上，一有圣徒们在一起聚会，正常的情形应该很快的就设立长老。这是行传十四章的榜样。保罗在亚西亚各地传了福音，没有多久，就在那一带的地方教会里设立了长老。教会里若没有长老，教会就没有行政，也没有管理，那里的教会一定是紊乱的，没有法子强起来。

神在宇宙中的行政是在于神的权柄。同样，教会的行政也是在于教会的权柄。新约圣经很清楚给我们看见，教会的权柄是交给长老的，是完全操在长老手中的。虽然长老是使徒设立的，但是神并没有把教会的权柄交在使徒手中。使徒保罗可以设立教会的长老，但是当哥林多教会有该革除之事的时候，保罗却没有权柄直接去革除人，那个革除的权柄乃是操在哥林多教会长老的手中。使徒没有直接的权柄来对付教会的事，教会的权柄完全是交给长老。

行传十五章给我们看见，如果一个地方教会中有了难处，会影响各地教会的时候，这类问题是由使徒们和长老们一同来解决的。在耶路撒冷那一次的事情里面，使徒们没有脱开长老们而独断那件事。使徒们断定那件事是连着长老，因为那件事是从耶路撒冷教会发生出来的。若没有耶路撒冷的长老，使徒们就无法对付那里教会所发生的难处。所以在这里，你看见长老们的权柄是多高。使徒没有直接的权柄来对付地方教会中的事，地方教会的权柄完全是操在长老的手中。

我盼望在各地服事教会的工人们都得当心。除非你是在当地教会中作长老，你就没有权柄直接的来干涉地方教会的事。有的地方教会虽然有长老，但是权柄都操在工人手中，那是个大错。不管作工的人给那个地方教会有多大的帮助，甚至连那里的教会都是他设立的，但若是他不在里面作长老，那个教会的权柄还是不在他身上。

弟兄们请想看，如果宇宙中没有行政，神的权柄被否认了，宇宙定规是一团糟。同样的原则，若是教会中没有权柄，没有行政，这个教会也是很不像样，一定是紊乱、软弱、不上轨道。教会的属灵光景若正常，其中定规有行政，有权柄，那个行政和权柄就是神在他们中间所设立的长老。

我盼望弟兄们要脱离那些不正确的观念，以为说，这样我们中间不是有了尼哥拉党么？不是有了好为首的丢特腓么？不是违反了马太二十三章的教训么？主在那里明明说，你们不要像外邦人，有大臣，有君王来辖管，你们都是弟兄。每次我遇到有人说这样的话，我总是回答一句话：某人，你若觉得自己可以管理自己，你就去管理自己罢，何必要别人管理呢？我鼓励他走这条不需要别人管理的路。

大家懂得我的意思。有一次我在岷尼拉，有一个很年老的姊妹来对我说，李弟兄，讲权柄的问题还不是一个手腕，牢笼大家都服从么？我就笑对她说，那么你顶好第一个不服从，为甚么你要受牢笼？弟兄们要看见，在人的观念里头，实在有难处。但是理论的争执没有用，你必须看实在的情形。

在神的儿女中间，一没有了权柄，你马上看见，教会就显得非常的软弱。在新约里头有一个很清楚的亮光，在教会中有长老作权柄。

末了，我们还要看见，在宇宙当中，只有神是人直接的权柄；除他以外，一切的权柄都是代表的。父母作儿女的权柄，是代表神作权柄；丈夫作妻子的权柄，是代表神作权柄；政府的首长作百姓的权柄，是代表神作权柄；连学校里的师长，店铺里的经理，马路上的警察，都是我们的代表权柄。教会中的长老也是代表神作权柄。我们今天活在地上，很少是直接活在神的权柄底下。我们所服的那一切权柄，差不多都是代表的权柄。请大家领会，如果说教会中不该有权柄，那就等于说，在宇宙里头不该有代表的权柄。但是如果这样，你就看见宇宙中等于没有权柄一样。因为神直接作权柄的场合并不多，差不多的场合，神的权柄都是代表的。

我愿意告诉弟兄姊妹，今天人服神直接的权柄容易，服神所设立的代表权柄不容易，因为你看那些代表权柄不一定比你好，不一定比你强。但是要学的功课就在这里。问题乃是说，他在宇宙间到底是不是一个代表的权柄。你到了一个地方教会中，可能那里的长老得救不如你早，属灵不如你高，教育程度不如你好，干才也不如你大，但是你到了那里，你就得服那个代表的权柄，接受那个代表的权柄。

这些话不是讲给众弟兄姊妹听，乃是讲给作长老的人听。长老该认识这些事，这样你这个作长老的才能作得正确。但是这并不是叫你去骄傲，自己夸耀说，我是教会的权柄！我是代表的权柄！我想这是最丑的事。每一个作长老的人都该知道，为甚么在教会中要有长老？为甚么神在教会中设立长老？没有别的，就是为要叫教会在地上能刚强，能脱离紊乱和败坏的因素。你若不信，我说一件事大家可以想想看。若是这一座城市没有警察，也没有法院，你看这里要乱到甚么地步，败坏到甚么地步！所以千万不要轻看这一点代表的权柄。

自然我们都承认，人群是败坏的。但是你没有法子否认，人群虽然败坏，还有一个正当的光景维持在这里，而这个正当的光景，就是靠这个代表的权柄。你如果把这里的警察一下推翻，全市马上整个乱了，许多败坏的事统统出来了。同样原则，不错，我们是蒙了救赎，得了重生的人，我们是一同在神家里作神的儿女，在教会中事奉神，但是若把教会中的代表权柄拿掉，教会的光景也同样是紊乱的。

所以一个作长老的人，要认识神在教会身上的计画，也要认识神在宇宙中的行政和权柄，还要认识神在教会中的行政和权柄，到了末了还要看见教会这个权柄，像宇宙中其他的权柄一样，是代表的而不是直接的。长老们在神这个计画里面作代表的权柄，乃是一件重大的事，也是一种荣耀的事！

第二篇 长老的人

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



我们若是把整本圣经好好的读过，就能看见，神的计画和心意乃是在教会身上成全的。如果没有教会，神的计画就无从成全，神的心意也无法实现。因此可以说，神的计画和神的心意，完全是寄托在教会的身上。而圣经又给我们看见，教会的重心乃是在于长老。如果一个地方的教会中没有长老，严格的说，就等于没有教会一样。这如同一个国家，光有百姓而没有政府，就不能算是一个国家一样。同样的原则，在一个地方上，不管有多少弟兄姊妹，若是没有长老兴起来，也还不能算是有教会。一个国家在人民之外，如何必须有一个合法的政府；照样，一个教会除了一班蒙恩的圣徒以外，还必须要有长老的设立。

盼望弟兄姊妹对于这一点，能有很重的感觉。这不只圣经这样说，教会的历史也说明了这件事。而且我们的经历也能证明，那里有强的长老，那里就有强的教会；那里有属灵的长老，那里定规有属灵的教会。教会的强或弱，属灵或属肉体，完全是系在长老的身上。所以无论你到甚么地方去，只要看那里长老的光景，就可以断定那里的教会如何，这是一件很实际的事。因此我们要看见，在整个宇宙中，最重要的一班人就是长老。如果没有教会，宇宙是空的东西，对神毫无用处。而长老乃是教会的中心，如果没有长老，教会也是空的。所以长老是宇宙中最重要的一班人。

也许弟兄们要说，圣经中岂不是说，使徒比长老更高、更重要么？不错，使徒是建立教会的人，连教会中的长老也是使徒设立的。但是请记得，教会的关键却并不系在使徒身上，乃是系在长老身上。我能很有把握的说，如果一个地方教会的长老是强的，使徒就是差一点，那里的教会还是强的。但是如果那里的长老很弱，就是使徒很强，那里的教会还是弱的。因为教会的强或弱，是直接挂在长老身上。

在启示录主所写的七封书信中，你也能明显的看出来，长老的地位是何等的重要。启示录开头给我们看见，神在整个宇宙间的见证，乃是藉着一地一地的教会，在各处作了他的灯台。七个灯台，就是七个地方教会，在宇宙中为神发光，为神作见证。而主写给七个教会的书信，没有一封是写给使徒的，都是写给七个教会的使者。在正常的情形之下，教会中的长老，就是教会的使者。不错，是一地一地的教会在各处作神的灯台，但是当主来说话的时候，他不是直接对教会说话，乃是对教会的使者说话。

如果我们看见这一个，我们就要敬拜神，俯伏在尘土中承认说，在神的眼光和计画中，没有第二班人，他们的重要性能超过长老。在整个宇宙中，最重要的一班人，就是教会中的长老。为甚么呢？因为神在宇宙中计画的完成，心意的达到，完全是系在教会中长老的身上。我们这样说，并不是叫作长老的人骄傲，乃是要大家看见，神的恩典把长老摆在何等重要的地位上。另一面也盼望不在长老地位上的弟兄姊妹，重看教会中的长老。今天我站在主的跟前说，我常常存着一颗心，尊重各地教会中的长老。

每一次我听见说，某件事是长老们定规的，我就甚么话都没有，完全尊重长老们所定规的。虽然是一个很小的地方教会，只要是那里的长老们所定规的事，你我都得学习尊重。要知道这是尊重神在宇宙中一个太大的安排。我们若有亮光，就会看见，在整个宇宙之中，神有一个太神圣、太重大的安排，就是叫他的教会中有长老。这是一件非常大的事。我能从经历中告诉弟兄姊妹，神的祝福就在这里。就是长老们有一点差，所定规的也许不是太准确，你我若尊重那些定规，结果一定是蒙福。不只你我个人蒙福，教会也蒙福，并且长老们也因此得成全。

如果长老不是这样的重要，那么像彼得、雅各、约翰这些使徒，当他们在耶路撒冷久留的时候，就不必在那里作长老了。就因为长老太重要了，所以连彼得、雅各、约翰这一班第一流的使徒，他们留在耶路撒冷日子久了，也就在那里作了长老。千万不要以为，长老比使徒低，没有使徒重要。不，一直要看见，教会的关键不在使徒的身上，乃在长老的身上。使徒如果要在一个地方长久停留，连他们也必须把自己摆在长老们中间。因为要神的计画和心意在教会身上得以成全，完全是在于长老。教会的权柄并不在使徒的手中，教会的权柄乃是在长老的手中，长老才是教会中的中心人物。总括的说，神在整个宇宙中的旨意乃是系在教会的身上，而教会又是以长老为中心。在这里你看见长老的重要性。

我们都知道，作任何的事，都需要先有作事的人，其次才是作事的方法。因此我们中国人才说，事在人为。同样一个方法，你去作就成功，我去作却不成功；你去作结果很好，我去作结果却不好。因此问题并不在于方法，乃在于人。关于长老治会，我们所注意的，也不重在治理的方法，乃是重在治理的人。不是你的方法对了，教会就治理好了；乃是你这个人对了，教会才能治理好了。所以首要的是人的问题，次要的才是方法的问题。没有治理的人，方法是等于零。有了治理的人，再加上方法，才是非常有用。人是一个根基。

这给我们看见，关于治理教会的事，凡想要从方法上着手的，都是错误的；必须要从长老的人身上着手才是对的。改你的方法没有用，要改你这个人。也许有的弟兄心里想，关于长老治会的资料，我们要找书本来参考一下也没有这样的书本，要找见证也没有这样的见证，到圣经里头去读，好像也读不出一个究竟来。到底长老们该怎样治理教会？我们真是不懂得。现在李弟兄要给我们讲长老治会，真是好极了，这一下我们就可以知道怎样治理教会了。弟兄们，没有这件事。也许这一课长老治会讲过之后，你更糊涂，更摸不着边际。我越讲你越糊涂，我越讲你越不知道怎样治理教会。因为治理教会，首要是在于人，其次才在于法。

我愿意很郑重的警告作长老的弟兄们，在教会中治理事物，如果人不对，法是用不得的。甚么叫作法呢？说不好听一点，就是法术。所有的法，在后面都该加上一个术字。法术就是手腕。治理教会可用不得手腕。所有用手腕来治理教会的人，结果都是空的。世界上的政治家可以用手腕，教会中的长老不可以用手腕。教会不是社会，教会是个家庭。在家庭里头作父兄的人不能用法术，不能用手腕。父兄治理家庭，首要的是他那个人。

是他那个人来治理家庭，不是他的法来治理家庭。同样，教会是神的家，并不需要一个好的法来治理，乃是需要一个好人来治理。举一点例子来看。譬如说到心的问题，一个治理教会的人，最需要的就是一颗宽大的心。关于这一点，可能在下一次还要说得很多。当然长老的心还有好多别的面，但是一颗宽大的心是绝对不能缺少的。长老的心一窄小了，马上就要发生难处。我在有的地方教会中亲自碰到这类的事，教会发生难处，就是起因于长老的心地狭窄。所以老实说，所有心地窄小的人，都不能作长老。也许你说，我们的心天生就是窄小的，那怎么办？请你回家去祷告，主会把你的心换一换。

长老的心要大得不光能放下一只拳头，还要能摆下一个地球才可以。长老的心一定要宽大。但是请记住，心宽不是方法的问题，心宽乃是人的问题。如果有的作长老的弟兄看见自己的难处，就服下来说，我的心实在是窄小，从今以后作事一定要宽大一点，我告诉弟兄们，这个就单单是一个作法。你的心是小的，但是要作得大一点，这个是不灵的。我不知道弟兄们会不会分别这一点？有的长老心地宽大，是他那个人大。有的长老心地宽大，是他的作法大。他的心实在是小的，但因着要应付一个现实的问题，他就有一个宽大的作法。我愿意告诉弟兄姊妹，结果这个宽大就变成了他的手腕。

我举这一点的例子，就是要给大家看见，作长老的人在神面前第一要解决的，就是他这个人的问题。你不能光在那里改变作法就认为满意了。当然我们不是说，作法不该改，乃是说，不要光改作法，而要先改这个人。你是一个心肠狭窄的人，却想要用宽大的作法来作长老，结果定规是失败。你不能光对付你的作法，而忽略你这个人。再举一个例。比方有的作长老的弟兄很爱主，事奉很肯摆上，但是在生活中对于读经祷告相当马虎，相当放松。等到有一天他要带领弟兄姊妹读经祷告，因为自己总得以身作则，作群羊的榜样，所以也好好读经祷告。

我愿意告诉弟兄姊妹，你应该把这个读经祷告算好了寿命，保险过不了两三个月。你懂我这话的意思，因为这是一个作法，这不是那个人。你要带人读经祷告，你自己必须就是一个读经祷告的人。你作长老是这样，不作长老也是这样。读经祷告不是我的作法，读经祷告就是我这个人。如果因为你自己是长老，所以才读经祷告，这个读经祷告就是作长老的方法。这个不行。作长老需要你这个人。

再譬如说，一个作长老的人要诚实。也许你说，难道一个弟兄不诚实，有虚假，有诡诈，还可以作长老么？我告诉弟兄姊妹，人不是这么简单，人是一个太复杂的东西。我的确看见有的人在教会中作长老，很爱主，也很有追求，就是不诚实。比方有一个弟兄的确在神面前出了事，有一个机会主给我这个作长老的人碰到了他，可能他还相当谦卑的问我说，弟兄，你看我这个人怎么样？如果我很会作人的话，就说，弟兄，你很好，你很不错。这就是不诚实，就是不以诚对人。基督徒虽然应该学作人，但不是学社会人群中的作人，那样的作人十之八九是虚假的。

当这样一个弟兄来问我的时候，如果我不能对他说很重，很直的话，我也不能说还不错。我必须看看他的光景，和他接受的能力。若是他不能接受我直言的责备，我就闭口不言，在他跟前作一个不说话的人。我不能告诉他说，弟兄，你不错，你很好。这是作人，这是虚假。我自己碰到这样的事相当多。有的时候这样的弟兄谈过走了之后，那个说他不错的长老马上对我说，李弟兄，刚才这个弟兄的光景太不像样。我一听立刻就变了脸。我说，弟兄，你不是一个长老，你完全是个犹太！你刚才和他谈了二十分钟的话，都是说他很好；但是他刚刚走过，你马上告诉我说，他不像样。

你这样作人完全不像一个基督徒，你骗你的弟兄。有的时候那位作长老的弟兄还会解释说，哦，你不知道，这个弟兄脾气很坏，你一说他不好，他立刻冒起火来，厉害一点还会打人。我说，弟兄，你就是怕他打你，你也不应该说你好。这个是撒谎。如果你觉得他不能接受，他问你的时候你可以闭口不言。有时候这个闭口不言，比直言的功效还大。你不必触动他的怒气，可是你也不能称赞他。

弟兄姊妹，天下的事除非你不作，只要你一作，无论怎样保密，早晚会有人知道。你当面告诉一个弟兄他不错，等到他走了，马上对别人说，这个人真不像样。请你记得，你以为是在他背后说的，不是当面说的，但是不出半年，他准会知道。他就会说，那天那位长老弟兄当我的面说我很好，我一走了，他就对别人说我不像样。他当面是一个样子，背后又是一个样子。那就是你的作人卖掉了你自己。

所以长老们一直要学习作一个忠诚的人。我们绝不能在弟兄们跟前说一句不出于衷的话。我们不能说的时候，可以不说，但总不能说自己不以为然的话。我曾经受过弟兄们善意的质问。他们来质问我，李弟兄，我从前曾请问过你，我的光景如何，当时你怎么不说？我就说，弟兄，你知道你当时的情形，我若那个时候对你说了，你想后果如何？他想了一想，就说，对的，那时候我接受的能力不彀；你所以不说，是因为你衡量过我的情形。

我再说一点关乎虚假的问题。比方说，长老对弟兄姊妹应该有爱心，应该关心照顾。这个爱心和照顾也必须是他这个人，而不仅仅是一个作法。若是我这个人，因着主的爱，实在爱我的弟兄姊妹，主把爱弟兄姊妹的心托在我身上，我没有法子不爱他们，我见这个弟兄生病了，自然就心疼；看见那个弟兄失业了，自然就关心；看见另一个弟兄有缺乏，也自然有痛痒相关的感觉，那就证明，我的爱心和关切就是我这一个人，这是对的。

但是还有的作长老的弟兄，当他碰到一个弟兄有缺乏的时候，他说，哎呀，弟兄，你这么有需要，愿主眷顾你；但是他一转身完全忘光了。我告诉你，这就是虚假。你根本没有这个心，就不该讲这个话。他失业了，他痛苦，若是你不关心他，你就不必装出这个表示来，这是虚假。你若只作一次虚假的人，作过了就搬到月球上去，那是可以的。不然慢慢的，人家再听见你说哎呀就讨厌。人家说，你这个长老是虚假的。

我承认这个功课相当难学，因为你我都是亚当的子孙，心肠难得宽大，也都有诡诈的天性。要我们作人是很容易，要我们以至诚待人那是何等的难。但是弟兄们，你我然蒙了眷顾，在主的子民中被他设立作长老，就应该作一个诚实的人。你我不是在这里学习要用甚么方法作长老，乃是要在这里蒙光照，服在他的手下，接受他的对付。不是学到甚么方法的问题，乃是人在这里接受他对付的问题。作长老是关乎到人的问题，一落到方法里就是虚假。

弟兄们，连你的客气，连你的礼貌，都应该真。有的作长老的，连对弟兄姊妹客气都是假的。在世界的场合里，需要一个礼貌的装假，但在教会中作长老，不应该有礼貌的装假。不仅如此，连你的发脾气，也都应该真。不错，作长老的人应该约束自己的脾气，这是真的，但是不要有假的约束。假的约束是作人，是手腕。也许你问我说，甚么叫作假的约束脾气？甚么叫作真的约束脾气？我可以稍微形容一点。

比方我是一个脾气暴躁的人，但是主怜悯我，叫我在教会中作长老。当我在弟兄姊妹中间遇到难处的时候，的确常常发脾气。但是我知道，作长老的人脾气是发不得的，脾气一发整个的事都弄糟了，因此我就服在主的手下，接受主的管治，对付自己的脾气。我不光在弟兄们跟前对付，我回家去也到主面前对付。我捶胸对主说，你知道我这个脾气是多暴躁，我恨我自己；你若不怜悯我，教会在我手里就弄糟了。请记住，这个约束脾气是真的。但是有的作长老的不是这样。当弟兄们出了事，闹到他跟前的时候，他知道脾气是发不得的，发了脾气就糟糕了，所以在弟兄们跟前一直是容忍，一直是笑嘻嘻的。可是等到他回家去的时候，立刻大发牢骚，气得要命，说，我作长老也不贪他们的工钱，他们这样来闹我，真是岂有此理！我告诉你，这个约束脾气就是假的。你不要以为我说的都是假设的，实在有这样的事。还有的时候，这个作长老的弟兄刚刚在家里说了这个话，偏巧那个闹事的弟兄又来拜访了，于是这位长老弟兄又请他到客厅里来坐，又是一直笑嘻嘻的，他的脾气又没有了。

等到谈过三刻钟，那个弟兄去了，他的太太来问他说，你们刚才谈的是甚么事呀？他又满嘴牢骚的说，我又没有吃他们的饭，他们就是这样麻烦我；在长老室里闹我还不彀，还要闹到我的家里来！我告诉弟兄们，这样的约束脾气就是假的，这个绝对作不得。如果你是这样作长老，教会一定要从里到外，从外到里，统统腐化。教会中的长老一定要真，要诚。我该对付脾气，就该从里到外的对付，在神面前对付，在弟兄们中间也对付。约束脾气在我身上不该是一个作法的问题，乃是我这个人该学这个功课。

哦，弟兄们，这里的讲究太大了。许多时候，长老们的谦卑也是在人跟前假装着的，而他们在神面前相当骄傲。他那个人是骄傲的，他那个作法是谦卑的。他是一个骄傲的人，却用一个谦卑的作法。在社会里头，在社团里头，可以这样作；在教会中，这是作不得的。再比方说，殷勤也是这样。长老们应该殷勤，但也必须是你这个人殷勤。你必须是个殷勤的人，而不是你有一个殷勤的作法。生活也是如此。有的作长老的，背后是一种生活，在教会中，在弟兄姊妹面前，又是一种生活。这是虚假。应该在弟兄们中间是这样生活，在私下里也是这样生活，总要作一个真人。作长老是需要你这个人，不是需要你的方法。因为不是方法治理教会，乃是人来治理教会。

长老们的功课，一点也不在于学习办法、方法、作法和手腕，长老们的功课乃是在于在神面前的破碎。聪明的人不一定能治理教会，有干才的人也不一定治理教会，能讲理的人也不一定治理教会，甚么事都有办法的人也不一定治理教会。只有一等人能治理教会，那就是破碎的人。长老们所有的功课，都是在于破碎。神要摩西来治理他的群羊以色列人的时候，神是先把摩西摆在旷野四十年之久，要他学一个破碎的功课。所以到了民数记十二章，连摩西的姐姐米利暗和哥哥亚伦都起来毁谤他的时候，神在那里还替摩西作一个见证说，摩西这个人在全地上是最温柔的一个人。

那处圣经番作：摩西为人极其谦和，但原文是说，摩西这人极其谦和。摩西在旷野四十年之久，不是学习一套治理神百姓的方法，他的功课只学了一个，就是破碎。神破碎了他这个人。当他四十岁的时候，他实在是一个有手腕、有干才的人，但是神说，手腕不行，干才不行，那个打埃及人的拳头不行，那个蛮打埃及人的方法不行，这些都得倒下去，这些都要破碎。神四十年之久把他摆在旷野，只给他学一个功课，就是破碎。

任何一个地方教会，任何一个分家聚会，只有破碎的人才能治理，才能建造。天长日久，时间是一个证明。你的智慧，你的干才，你的手腕，你的总明，都受不住时间的试炼。你若是用干才、用手段、用聪明、用办法来治理教会，也许在今年可以，到明年就不行了。就是到明年可以，到后年就不行了。也许再多到第四年，第五年一定行不通。时间是一个试炼，也是一个试验。但是一个破碎的人来带领教会，治理教会，那是受得住时间试验的。时间越长久，他所治理的教会越显出有实际的分量。

所以请记住，长老们的功课，就是破碎。讲理一点都没有用，办交涉一点都没有用。在教会中最能讲理的人，就是最不能治理的人。最能办交涉的人，一定是最不能建造教会的人。只有一种人能治理教会，就是破碎的人。他不是不能讲，但是他破碎了不靠讲；他不是没有办法，但是破碎了不用办法；他有干才，但是破碎了干才使不出去；他有智慧，但是破碎了不用那个智慧；只有这一种破碎的人，才能治理教会。

这些日子我们读民数记，看到那个将近一百二十岁的摩西，他有四十年埃及王宫的生活，四十年旷野牧羊的锻炼，还有三十八年带领以色列人的经验，但是每一次以色列人起来和他闹的时候，他从来没用过手腕，这是一件希奇的事。他从来没有办过交涉，从来没有和他们理论过。民数记十六章二十八到三十节好像是摩西在理论，但还不是。他从来没有用过自己的办法。每一次难处发生的时候，他总是没有讲理、没有办法、没有话语、没有手腕，只有服在神面前，让神出来解决。他实在是个破碎的人。

圣经告诉我们说，摩西学尽了埃及人一切的学问。历史家也告诉我们说，他不光是一个政治家、教育家，还是一个军事家。他是这样一个有干才的人。但是你看见，他给以色列人欺侮到一个甚么地步！他像一个没有学问、没有干才、没有本事的人一样，只知道俯伏到神面前去。以色列人越吵闹，他越俯伏在神面前。若是有办法，让神出来办；若是有话说，让神出来说。你看见这里有一个人是有智慧的、有学问的、有干才的，但他却是一个破碎的人。弟兄们，教会只有在这样的人手里，才能成为一个真的彰显基督的器皿。只有在这样的人手里，教会才能得到真实的建造。长老们破碎得越多，教会得着的建造就越多。

第三篇 长老的心

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



我们说过，无论要作甚么事，一定要作的人像样。没有人，或者人不像样，就不能盼望把事作得像样。全世界一切重大的事，都能证明这一个原则。拿一个国家来说，不管那一个国家的宪法怎样好，行政制度怎样高明，若是执政的人不行，国家还是治理不好。等到执政的人更换了，虽然还是同样的宪法，同样的制度，但是那个光景就完全两样了。属灵的事也不例外。所以我们要看见，教会中的行政，首要的是在于人。不是说方法不重要，但方法是在于人。人若是差了，无论方法怎样好都没有用。必须有对的人，方法才有用。

除了人的问题需要解决之外，心的问题也是极需要对付的。在世界的事上，也许还可以光注意人这一面的讲究；但是在教会中，关于心的这一个讲究，那是非要求到相当的程度才可以。因为在教会中，甚么都是清楚的，甚么都是在光中的，不能有一点里外不同的地方。认真的说，连在世界的事上，一个人要作得好，他的心都得相当正确。可见心和人是有绝对关系的。一个人的心只要差了一点，他就不是一个真诚的人。

要有对的人，必须有对的心。心一差了，人定规差。特别是在作长老的这件事上，心必须对付到非常正确的地步。长老的心只要差了一点，就永远不能盼望长老这个人是对的。我信在长老的责任上，有过相当经历的弟兄都会告诉我们说，长老应该学很厉害的破碎功课。但是破碎只是对付长老这个人。在长老的责任上，心也是一个很厉害的因素。一个作长老的弟兄，就是在主面前相当爱主，敬畏主，也很有属灵的学习，在差不多的事上都肯接受破碎，但若忽略了心的对付，还是容易出毛病。

我愿意这样和弟兄姊妹说，人属灵固然能影响人的心在神面前的光景，但是属灵不能代替人心的光景。属灵是一件事，心的光景又是一件事。自然我们承认：这两件事是互相影响的，但这不是说，一个人只要属灵，他的心就定规没有问题了，没有这回事。我们要很重的说，相当有分别。

我不愿意在长老治会这一堂里，多题起属灵一面的事，因为那些在已往的信息里，已经讲得够多了。我今天乃是要郑重的题起心这一个问题。长老的心是一个很严重的问题，心在长老的身上是一个很重的因素。不管你这个人是怎样的属灵，你的心若是不对，你这个长老就作不好，这是我们从经历中绝对可以作见证的。

作长老的人，首先需要的就是一颗宽大的心。长老的心第一必备的条件就是宽大。在圣经里头，有一位很好的治理者，那就是所罗门王。他是全圣经里面，作治理的人一个标准的代表人物，标准的典型人物。读经的人都承认：若是要找一个经历十字架的典型人物，那是要找大卫；若是要找一个能治理神百姓的标准人物，那就非找所罗门王不可。

他实在会治理。但是请记住，所罗门王所以会治理，乃是在于两件事，就是广大的心和智慧聪明。实在说来，这两件事就是一件事的两面。你记得，所罗门很年轻就登了王位，他一登王位就到神面前去献祭。夜里神向他显现的时候，他向神要求说，神阿，如今你使我接续我父亲大卫作王，但我是幼童，不知道怎样出入，所以求你赐我智慧，可以判断你的民，能辨别是非。他向神要智慧。谁都能想到，治理最需要的是智慧。光有聪明还不彀，因为聪明是一般的，智慧才是超凡的。所罗门深深的感觉到，一个年轻的人要治理神成千成万的百姓，需要神给他智慧。

所以他就神面前求。但很希奇，他不过是求智慧，神却不光给他智慧，还给他一颗广大的心，王上四章二十九节说，神赐给所罗门极大的智慧聪明，和广大的心，如同海沙不可测量。这个不可测量是中文加上去的。原文的意思是说，那个广大的心如同海沙一样。中国人是说心大如同海涵，如同海能穀包涵。但是这里的心如同海沙。海沙是包括海的。圣经说，神以沙作海的界限。所以所罗门的心比海洋还大。

当神给所罗门智慧的时候，神就给他这样一颗广大的心。弟兄们要知道，一切有智慧的人，他们的心都是大的。所有心窄的人，都是最愚昧的人。你若是要作一个愚昧的人，让我教你一个方法，你只要把心弄小了。同样的原则，只要你把心放大了，你就是最智慧的人。广大的心和智慧聪明是没有法子分开的。所以我说，这两件事实在就是一件事的两面。

骄傲是愚昧的一种表现。但骄傲是从那里来的？是从窄小来的。人小，心小，就容易骄傲。一个心大的人，最不容易骄傲。我举一个例子。现在我们家里住了一个小客人，他常常向我骄傲，十足是个典型的骄傲人物。哎呀，他穿了一双小皮鞋，走起路来就是耀武扬威的。我告诉弟兄姊妹，一个大的人，不要说穿上一双皮鞋，就是给他两部汽车，他都没有觉得甚么。这就是因为他大。骄傲就是人小的一种表现。比方说，有一天你讲了一篇道，讲得相当好，你就骄傲起来，这个骄傲就证明你小。你若是大的话，不要说讲一篇好的道，就是讲万篇好的道都不觉得甚么。所有的愚昧都是证明人的心肠狭窄，所有的骄傲都是证明人太小。

人小就是心小。甚么叫作人大？那就是指着他的心大。他作了多少的事，都觉得没有甚么；他享受了许多，也觉得不算甚么，这就是因为他的人大。凡是一下就觉得自己作了甚么的，那就是小的特征。一个治理神百姓的人，最需要智慧，但智慧的秘诀乃是在于心地宽大。我实在愿意在这里花很多的工夫，和弟兄姊妹说这个心地宽大的问题。你不知道这一点对于作长老的人影响有多大。

你许多的判断不彀准确，就是因为你的心肠狭窄。从表面来说，是因为你没有智慧，实在说来，就是因为你的心肠狭窄。许多的事处理不当，也许你说，这是因为你这个人糊涂。但实在说来，糊涂就是因为你的心肠狭窄。你只要把心肠放大了，马上就是一个有智慧的人。

所以弟兄们，要在一切的事上，学习操练把你的心肠放大。自己要装作大是骄傲，一直想要大是张狂，这些不可以；但是在处事的时候，一定要学习把自己放大。无论是研究真理，追求属灵，和弟兄姊妹来往，判断人，处理事情，都得学习大。一摸着教会的事，一摸着属灵的事，你的心总要学习放大。一直要大，大能解决许多的问题。

比方今天在教会中有一件事，甚么人都知道了，就是不给你知道，你的心会不会怪？如果你的心地宽大，你就不会怪，否则你一定会怪。或者今天有一个弟兄得罪了你，你肯不肯让他过去？那也要看你的心是大的，还是小的。小了就不能让他过去，大了就可以让他过去，这是定规的。你能把教会中一切的事，都带到这个原则里来。

在一九三六年到一九三七年中间，大约有一二年的工夫，我常去北方某地作工。那个时候在那里有一班弟兄们实在可爱，大家几乎个个爱主。但是很妙的一件事，在那个教会里，却是一直闹事情。而且闹事情的人，不是众弟兄姊妹，竟然是几个负责的人。那个时候，我差不多三四周就到那里去一次，每一次去都有几天聚会，释放一点信息。每次信息释放过了，我就找那几位负责人来谈话、祷告，把他们中间的问题解决了。但是等我一离开，没有多久，他们中间又出事了。

我还记得很清楚，我头一次讲大卫是一个经历十字架的典型人物，就是在那里。那一次主实在给我亮光，释放了很厉害的话。那次信息的中心就是题到，一个领头的人必须学习经历十字架，拣选十字架。这样的信息讲过了，那几位负责的弟兄个个都觉得说，感谢赞美主，我们的问题解决了。他们大家都一同祷告，彼此拉手。我也很愉快的离开那里，很高兴他们中间的难处过去了。但是还没有过两三周，消息来了，他们又闹起来了。

你去细细研究那个原因，就知道，一点不是他们不爱主，他们个个都爱主。但是妙就在这里，那三五个负责弟兄个个都是心肠窄小，无论大事小事都要斤斤较量。他们有的时候为着会所开一个门，就闹起来了。比方这个人说要开三尺宽的，那个人说要开四尺宽的，几个互不相让，就闹得非常不愉快。可惜当时我虽然有一点摸着他们中间的难处，但是还不会说出清楚的话，因为那时我的经历还不彀。若是到今天，我就能很清楚的对他们说，都不必拣选十字架，也不必接受破碎，只要把心扩大就可以了。

弟兄们，今天很多地方教会中的难处，也都是因为长老们的心不彀大。所以我绝对赞成，各地的长老们能到外面走一走。在台北的能到台南、高雄、花莲走一走；在别处的也能出去走一走，这一走你的心就大了。若是环境许可，能到海外去走一走，那是更好。人一出来走一走，心就大了。骄傲是不该，夸大是不该，想要大也是不该，但是总要学习把心放大。不是说，一个人松松的就是心大。人还是满紧的，但心却是大的。

当然，这个功课不是天然的生命能学得来的。天然的人要把心放大，常常是虚假的。要放大自己的心，必须主莫大的恩典。请记住，能饶恕别人，这是心大的问题；能祝福咒诅你的，也是心大的问题。你的心该大到一个地步，人得罪了你，一向你承认，你就能饶恕他。人虽然逼迫你，苦害你，你还能爱他。有人顶撞你，你还过得去，这是心大的问题。

哦，这一个心大所给你的智慧，是无法估量的。在一切的事上，我们为人行事，紧是该的，张狂是不该的，但是首要的是心该宽大。甚么时候你的心不放大，你要预备好，将来一定要错，定规要吃后悔的果子。比方今天一个弟兄向你有要求，你的心不宽大，不肯答应他，你将来一定要懊悔。或者今天一个弟兄求你赦免他，你也因着心不宽大，不肯赦免，将来也定规要懊悔。所以弟兄们，你的心一定要大。我们原来都是小的人，一定要学习把心放大。若是你和弟兄们有争执，十之八九都是因为你的心小。这些年间，我们碰到心大的人并不多。这里的诚实，不是指着不撒谎骗人，乃是指着真诚，不说转弯抹角的话，不用任何的手段，手腕。事情能作就作，不能作就不作，绝不用手腕去作。这些年来，我在神的儿女中间，看见许多不诚实的事。

有的时候，连一位弟兄送你一件衣服都不诚实。你懂我话的意思，他并不是因为爱你，或者因为觉得你需要这件衣服。他送你一件衣服，是因为他现在要来托你作一件事。他怕你不替他作，所以就带一件衣服给你。请记住，这就是从不诚实的心里出来的东西。在外邦人中，这不算是诡诈，但是在教会中，这就是不诚实。

很多时候，作长老的人，是太老练了。原谅我说，老练得太厉害了，就是老奸。他里头对你很不满意，但外面还是笑嘻嘻的。你不满意人，不能向人发脾气，那是对的，但是装作笑嘻嘻的也是不该，这是假的。你应该在他跟前有一个沉重的态度，给他觉得你对他感觉不愉快，这才是对的。脾气不发是对的，但是装作笑容满面这是不对的。你必须从一个诚实的心里来作人。在任何社会团体里头都可以装作，用手腕，有作法；但是在弟兄姊妹中间，尤其是作长老的人，只能有真诚。要学习在神面前有一颗诚实的心。你的说话，你的表示，你的态度，你和弟兄姊妹的来往，都该是真诚的。

弟兄们，甚么时候你一不真诚，就有用意，有用意就是手腕。用象征的话来说，那就是利未记十三章所说衣服上的大麻疯。如果我送一位弟兄一点东西，是因为我在神面前有这个负担，有这个感觉，有这个爱心，我在外面所作的，就是里面所有的，这是非常美的事。但若是我根本没有这个负担，没有这个引导，也没有这个爱心，不过因为要请这位弟兄替我作点事情，所以不能不带一点东西去给他，这在神面前就是大麻疯。这个是作不得的。在社会里头可以，在教会里头不可以。我说了还要再说，不能任意的发脾气，不能随便的说话，这是真的，但是手腕不能用。你的心里是甚么光景，外面就该是甚么态度。千万不要以为这件事是轻易的。你如果要作个真的长老，你就知道，这个功课真难学。能不用手腕，又能不失去在神面前的约束，那真是一件不容易的事。

弟兄们，原谅我说，有的时候你在处事上若是过于老练，你就变作一个阴阳人，一面是阴的，一面是阳的；一面是黑的，一面是白的。这是不该的。没有一个作长老的人可以这样作。因为这就等于作长老的人有了两个舌头一样，居然说出两种的话来。长老只能有里外一致的发表，里外一致的表示。我愿意弟兄们学这个功课。所有用手腕的，都是为着应付难处，避免难处。但是教会中的难处，你越应付，越避免，反而越难处理。你若不能正面冲上去，你顶好把难处留在那里，让难处发作好了，你不必应付。你作一个真人，反而许多时候难处会过去。

我顶喜欢民数记里面的摩西，他从来没有在以色列人中间用过一次手腕。你必须承认，他是一个大头脑，很有智慧、眼光、学问、干才的人。虽然如此，你看见他在以色列人中间很像一个简单的人。他是一个真实的人，他的心是诚实的。有人说，简单的人是愚昧的人，这话我们也承认，但是请记住，这一种愚昧不是坏的愚昧，而是好的愚昧。你必须学习让你的心诚实。

有的作长老的弟兄明明很不满意一个人，但是当面不说，背后说，这就是不诚实。若是当面不能说，背后也不该说；明处不能说，暗处也不该说。作长老的人，要学习诚实到这个地步才可以。当面不能说并没有错，因为可能环境不许可，情形不许可。并且我们还要学习活在神面前，有的时候也是神不许可我们说。但是如果在这面不说，到那面又去说；在这面说是白的，到那面说是黑的，这就绝对不可以。所以真要叫教会得益处的长老，心都得是忠诚的。若是能说，里面也有引导，我就说；若是不能说，里面也没有引导，我就不说。凡是我所说的，无论对谁都是一样的。对人说是这样，对神说还是这样，连对魔鬼说也是这样。这是一个长老。这样诚实的人从来不怕对质。对反对的人是这样说，对赞成的人也是这样说，就不怕两面对质。

弟兄们，不要以为这一个功课容易学。我信大家今天都愿意事奉主，没有一个人不诚实，但这是指普通的诚实说的。我们今天所说的诚实，是指着进一步没有一点转弯，没有一点手腕。我只学习受神的约束，活在神的面前，是就说是，不是就说不是；许可作的就作，不许可作的就不作；并且我所作的，在公开的地方是这样，在背后也是这样。这是我们所说的诚实。惟有这样的一颗心，才能叫教会得着实在的益处。教会的治理，不是投机的事，不能耍个手腕，只要成功就可以。这个不行，绝对受不住时间的试验。你如果是阴阳两面，当时人虽然不知道，时间一久谁都知道，时间是一切的证明。要叫教会得益处，长老必须学习作一个心里诚实的人。

心要正直，并不是说心不弯曲，乃是指着心里没有任何的作用和目的。长老们治理教会，必须有一颗心能摆在神面前说，我这样帮助弟兄们，带领弟兄们有一点追求，绝没有任何的用意。这就叫作正直。很多的时候，长老们去探望人，是另有用意的。有的时候他们请弟兄们来爱筵交通，也是有用意的。好像我这样一请，你就要那样受我的支配。这是用意，这是政治，这不是正直。

请爱筵交通，应该就是为了请爱筵交通，若是为着别的，也该明白的告诉弟兄们，这才是正直。在教会中，特别是领头的人，负责治理的人，绝不可利用一切的机会，就是机会给你也不能要，不然的话心就不正不直。

长老们在教会中处理一切的事，心要正直，作法也要正直。长老不可以走弯路。比方一个弟兄和你闹了事情，你没有办法解决，就去找他的一个内弟，要他的内弟去和他的太太说，再要他的太太去和他说。这样的事在教会中是绝对作不得的。除非你有主的引导，觉得该找他这个内弟帮他的忙，那是另外一件事。不然绝不可像社会上的人一样走后门，走小路。

我信我说了这些，弟兄们都能领会。在教会中作长老的人，必须学习把心一再的放大。不张狂，不夸大，也不想要大，这些都是对的，但是心必须放大。同时你的心也要诚实，正直，不利用人。你需要人来替你作事，就对他明说。若是不方便，就不要勉强，不要去转弯，不要去利用别人。我们必须在神面前把我们的心的对付到这样一个地步。

本来我还想说，心要单纯，现在不说也可以了，因为差不多单纯就包括在诚实、正直的里面。你如果能诚、能实、能正、能直，你的心定规就是单纯的。这样的心才能叫神在你身上有出路，叫神用你来治理教会，并且叫众弟兄姊妹得到实在的益处。

第四篇 长老的性格

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



在这头几篇里面，我们都是先来看作长老的人，而后才能看到治理教会那些原则上的讲究。我愿意再郑重的告诉弟兄姊妹，任何一件事，作得好还是坏，和人都有绝对的关系。一件事的成败，十之八九是在于人，剩下的一二才是在于方法、原则。所以要作一个治理教会的人，大部分的问题是在于人。我们今天要说性格的问题。

性格和习惯有很大的关系，说到性格几乎就是说到习惯。在一九五三年的训练里面，我们曾经很重的题过性格的问题。以后在岷尼拉那里有训练的时候，我们谈到性格的讲究，另外又题了几点，一共有三十个点，每三点是一组，一共分成十组。我们曾经说过，性格和性情有一点不同。性情完全是生性的问题，是生来的；性格不光是生来的，还有习惯的问题。

所以从经历上认真的来分析，人的性格乃是由于生性加上习惯而养成的。生性加上习惯，就成为一个人定型的性格。不过在性格里面，习惯的成分比生性的成分还要多，恐怕十分之六七是习惯的成分，只有十分之三四才是生性的成分。譬如说，有两个孩子同是中国人生的，并且是同一个父母生的，但是哥哥一生下来，就摆在欧美的环境中，在欧美人的家庭里养大，受教育。

而弟弟生下来一直是在中国，在中国人的家庭里长大。等到这两兄弟成年之后，你就看见哥哥的性格完全是欧美人的性格，弟弟的性格就完全是中国人的性格。我信弟兄姊妹都能接受这个事实。所以在性格里面，虽然有生性的成分，但大部分还是习惯养成的。有的人生来就是慢，有的人生来就是快，这是天赋秉性的不同。但也有的人是习惯的慢，还有的人是习惯的快，这就大部分是习惯养成的。所以我们所说的性格，和习惯有绝对的关系。

没有一个人行事为人，不受他性格的影响。每一个人的行事为人，都是绝对限在他的性格里头，这是没有办法逃的。当然，人若不破碎，就很难得属灵；人的心若没有经过厉害的对付，不豁达、诚实、正直，这些都会影响到他的为人；但还有一点，人无论怎样行事为人，总没有办法逃出性格的界限。你这个人一定是限在你的性格里头。你的性格如果是急的，你没有法子作事不急。你的性格如果是慢的，你也没有办法作事不慢。你的性格如果是马虎的，你就从来不会作一件认真的事。你的性格如果是不准确的，你也从来不会讲一篇准确的道。这是定规的。性格不光像心那样紧紧的支配你这个人，而且性格就是你的世界，就是你的范围，就是你的地盘。你没有办法在这个范围之外有所活动。你的为人，你的行事，无论怎样作，都没有办法逃出性格的范围。

所以经历告诉我们，作长老的人，若要叫教会得着真实的益处，他的性格非要讲究不可。大家都知道，所从事的事情越高，对性格的要求就越高。你若是在马路边作一个拉车的人，或是作一个扫马路的人，这些讲究统统可以无所谓，但你若要作高一点的事，比方医生，还是教授，那么对于性格的要求马上就要提高。今天弟兄们在教会中作长老，治理神的家，那是摸着宇宙中最高的事，所以更不能不注意性格方面的事。

关于性格的问题，我们这一篇只能讲一些和长老治会有直接关系的几个点，若是你忽略了这几点，不管你怎样能祷告，怎样属灵，我们可以算定了，你这个长老定规是作不好的，教会摆在你手里一定没有办法。这几个点就是要认真，要殷勤，要稳定，要关心别人，也要将就别人。现在我们逐点来看：长老的性格首要的是要认真，不马虎。弟兄姊妹，你若是在认真上有过操练的话，你才能发现，人是多不认真。有的时候，长老们在教会中把弟兄姊妹中间的事弄得一团糟，就是因为太不认真。比方说，有的弟兄姊妹来告诉你一件事，你就是那样大概的听听就认为听懂了，听明白了。你根本没有把那个弟兄的话听准、听清，也没有实在的了解，他的话是甚么意思。结果等到你去处理的时候，自然就都是大概的处理一下，在你是认为差不多了，但是实在差得多。

你去查查看，就知道人是多不认真。比方在弟兄姊妹中间传话的问题，你就难得看见有人能把话传得准确。你告诉我，我告诉他，他再告诉他，这样转七个弯，到第八个人的时候，那个话和头一个人说的就大不一样了。第二个说的和第一个差不多，第三个和第二个也差不多，这样传到第八个人的时候，就差得太多了。有的时候一位弟兄传了另一位弟兄的话，结果在教会中发生了难处，你若把说那个话的弟兄和传那个话的弟兄找在一起对质一下，那两个人就争执起来了。这个说，你甚么时候对我这样这样说的；那个说，不是，我是那样那样说的。结果你发现，两个人都不是撒谎，存心上也一点没有难处，实实在在就是说话的人说得马虎，听话的人也听得马虎。两个马虎结合成了一对。说也没有说得正，听也没有听得准，结果事情就出来了。这样的事，我不知道碰到过多少次。所以，以后我们从经历中知道，没有办法很快就接受人的话。因为人的话太不准确。人的话所以不准，就是因为人的性格不认真。

我想弟兄们不必注意别人，只要注意自己就彀了。我题起一件事来，就是读经。你去注意一下你的读经，就会发现你这个人是多不认真。你试试把你所领会的创世记第一章写出来看看，你就会发现，你对创世记第一章的领会是多不认真。我永远不能忘记，一九四七年我在上海的时候，有一天正坐在客厅里面，忽然跑进一个姊妹来说，李弟兄，真是不得了，上面的房子破了这样大的一个洞。她说就作了一个手势给我看。当时我也给她喊得吃了一惊。我说，多大？她说，这样大。她的手势就比刚才的小了一点。我再问她说，到底多大？她说，这样大。我又说，多大？她说，差不多这样大。越问越小。那时还有别人坐在那里。等到问到五六次的时候，大家都笑起来了。结果我若记得不错的话，那次那个洞只有铜钱那么大。这好像是一个笑话，但是你如果把这件事当作一个原则来测验测验看，你就知道你个人是多不准确。

有的时候有弟兄来告诉我说，李弟兄，不得了，某某弟兄发高烧，我问，他烧得多高？有多少度？他说，我去量看。等一等他回来，说量过了，原来才三十七度半。等到我自己去给他量一量，结果才三十七度三，连三十七度半都没有了。你看连量体温表都量得不准确。千万不要以为我是说笑话，真有这样的事。

从前我在大陆的时候，有的时候到一个地方作工，要开特别聚会，我问负责弟兄们说，会所能坐多少人？这个长老说，能坐二百五十人；那个长老说，大概可坐四百五十人；还有一个说，我们的座位只有两百二十个。你听的时候头都大起来了。到底是二百五？还是四百五？还是两百二？到底有多少座位？问了半天也问不出一个准确的数字来。

千万不要以为这是小事。我告诉弟兄姊妹，作长老的人，必须有一个非常认真的性格，不然的话，早早晚晚教会的事在你手里都变作了难处。教会中不论甚么事一摆到马虎的人手里，就变作一个难处。无论是处理事情、接洽事情、传话、解决人的问题，都需要认真的性格。

当一个弟兄把他属灵的难处告诉你的时候，你不能马马虎虎的听，你必须像一个医生一样，很认真的在那里听。我们平常说，要作一个好的医生需要心细胆大，这个细就是性格的问题。要非常细，非常认真。弟兄姊妹把他们自己的难处或者别人的难处告诉你，他可以马虎的告诉，但是你必须认真的听，还得认真的问。有时有的姊妹到你跟前来说，哎呀，我的弟兄怎么怎么不行。你说，慢慢的，等我拿张纸来，你说我来记。

请记得，当你把纸摆在桌子上，她说一点你记一点的时候，她的话就改了腔调。不是她一开头就居心说谎，是她一开头就马虎。等她看见你认真的记了，她也在那里认真的说了。她讲过了你再钉一钉。你说，他昨天是十二点回来？她说，是十二点；哦不，大概恐怕是十点多一点。你说，他花了两千元？她说，哦，大概一千二。你钉一钉，她就改一改。实在有这样的事。

若是不这样认真，光在那里坐着听，她会越说越满天飞。你若是就那样信了，你就永远没有法子帮助他们解决家庭里的难处。连我们听真理，听神的话，都常常听走了样子。你若不信，请把你所听的再说说看。明明讲的是这样，但等到你再说的時候，就是另一个样。这里常常有录音，顶好你听过一篇道之后，自己重讲一遍，讲完了再放录音对照，那真是天地之差。究竟这样不准确的原因在那里？没有别的，就是性格问题。因为你是一个不认真的人。我只能在这里说一点原则的话，我信弟兄姊妹能应用到实际的生活里去。

作长老的人也不能懒惰。甚么地方教会里头。有了一个懒惰的长老，那个地方教会真是等于受了咒诅。正如在一个家庭里面，父母如果懒惰，就是儿女们的惩罚一样。作长老的人，必须有一个殷勤的性格。一个懒惰的人，无论甚么事摆到他手里去，都要误，都要靠不住。作事的人都知道，所有事情的成功，都是在于能抓住时间。甚么叫作机会？你能赶上时间就是机会。时间给你抓来了，这就是机会。时间给你溜走了，那就是失去机会。甚么人能毅抓住了时间，他就是一个殷勤的人。

如果你去读读旧约，再读读新约，你就知道，无论是那一个事奉主的人，都有一个非常特出的性格，就是殷勤。你要好好治理教会，就必须操练殷勤的性格。事情一交到我们的手里，我们就不能把它搁置起来。凡是我们手中的事，都得殷勤的去应付。

这一个殷勤的性格，百分之九十是习惯养成的。有的人并不是生来就懒惰，乃是懒惰惯了，所以就养成了懒惰的性格。懒惰是不得了的事，你若是容让他的话，它能叫你更懒惰。所以难怪所罗门说，一个懒惰的人会懒到一个地步，连用手夹菜，都懒得再从盘子里收回来。你想看人的懒惰会发展到甚么程度！我读所罗门写的箴言，每逢读到他形容人懒惰的地方，都会笑起来。他还形容懒惰的人怎样会找藉口。譬如你要他到马路上去作一点事，他会说不要到马路上去，马路上有狮子咬。我每逢读到那里的时候，就止不住要笑，这真是一个好的藉口。

你还记得，他形容一个懒惰的人说，他躺在沙上发懒的时候，就像门扇在枢纽上转来转去一样。这都是所罗门的形容。他给我们看见，懒惰若是成了一个习惯，实在是害人。我愿意和弟兄姊妹说，你若是要打倒你的懒惰，要养成殷勤的习惯，你必须从自己身上大小的事上来手。在有的地方我曾和一些少年弟兄们说，若是今天我看见你连皮鞋都没有擦，上面有一堆的灰尘，我知道你一定是个懒惰的人。你说，因为时间来不及，这是藉口，我告诉你，怎样来不及也来得及。一双皮鞋不过用几秒钟的时间就可以擦干净了。有一句俗语说得很对，懒惰和肮脏是双生的姊妹。你看见甚么地方肮脏，你就知道那里一定有一个懒惰的人。甚么叫作肮脏？肮脏就是一切听便。哦，你到有的教会中去，你看见那里的光景就是肮脏。我不是指着污秽肮脏说的，我是说，那里乱七八糟，没有整理，也没有管理，这种光景就证明那里的长老懒惰。

我到有的地方教会去，曾经碰到这样的长老，你若说周二、四、六，三个晚上都要有聚会，他的眉头就皱起来说，恐怕弟兄姊妹吃不消罢！我告诉你，不是弟兄姊妹吃不消，是他吃不消。是二、四、六太多，那么留下周二，周四就好了。你说，那么这一次聚会我们是用来祷告呢，读经呢，还是交通？懒惰的人都有简单的办法，他会说，一个半小时太长，一个钟头足彀了，半个钟头祷告，半个钟头读经。又有读经，又有祷告，一举两得，省得弟兄姊妹跑来跑去。这些话讲来都很好听。但是没有一次我听这样的话，心里不摇头说，这里的教会要糟糕，因为这里有了懒惰的长老。

另外我也碰见过殷勤的人。比方你到一个地方教会去，对那里的长老说，每周顶好在周二，周四有两次聚会。他就说，弟兄，那么周六怎么办呢？你看他的眼睛瞪起来了。你说，恐怕太多了罢？他说，弟兄，一点不多，我们天天晚上聚会都可以。所以你看，同样的一件事，殷勤的人和懒惰的人，口气就不一样，主张也不相同。懒惰的人有懒惰的眼光，殷勤的人有殷勤的眼光。

还有不论甚么事情，你摆在懒惰人的手里，他都是大事化小，小事化了。这是定规的。同样的事情，一摆到殷勤人的手里，他就了化小，小化大。越给他搅，事情越多。不信你去试试看。有的时候，有弟兄，也有姊妹来劝我说，李弟兄读经最好简单一点。有时我就反问说，是不是要我作一个懒惰的人？我可以简单一点，民数记一刻钟就可以读完。头一章讲编组，末了一章讲约但河东女子承继产业的条例。编组了，承受产业了，这就是民数记。

请你记得，全世界任何的事，你都能把它简化到一小时就作完了，也能把它弄到一生一世作不完，这个伸缩性太大了，全在乎你是殷勤还是懒惰。殷勤的人要去解决一个弟兄的难处，他是殷勤的解决，他不那么简单。懒惰的人要去解决一个弟兄的难处，他是懒惰的解决甚么都容易，一下子就完。原谅我说，我是一个常常写信的人，也常常接到弟兄姊妹的来信。有的时候，我接到弟兄们写的信，我一看就笑了。我说，这个弟兄最好不要写信，打电报好了。你若问他，为甚么写得这么少？他说，我没有甚么话说，就是这样的好。这就是懒惰。若不是懒惰，你马上看见有很多的话都可以说。

有一次，一位管理工人之家的弟兄，当我的面对人说，谁管工人之家，谁就吃不消李弟兄。他今天来了，把所有的铺、台子都搬出来；明天来了，又把所有的被褥都翻了一翻，真是吃不消。我愿意和弟兄姊妹说，这不是吃得消，吃不消的问题，这完全是懒惰殷勤的问题。你若懒惰，比这个再轻一点也是吃不消。你若是殷勤，再重一点也是无所谓。

原谅我说，你到一个地方教会去看看，你就知道那里的长老是殷勤还是懒惰。有的时候，你到一个地方教会，看见那里的光景，该传福音却没有传；该造就却没有造就；该探望却没有探望；许多退后的该寻找也没有去寻找；但是长老们还能天天平安。一题起聚会来，巴不得一个半钟头减到一个钟头。这样的长老就好像是一个拿工钱的人一样。

凡是一个在自己的店铺或者公司里头作事的人，他要认真作事业，都是惨淡经营，极其殷勤。九小时要作到十小时，十小时要作到十二小时，十二小时要作到十五小时。我在南洋看见华侨弟兄们就是这样的光景。早晨所有的店员还没有上班的时候，他们一早就先到公司。他们先下手作，一直作到夜里十一、二点才回家。所以难怪他们的事业成功。

弟兄们，千万不要以为治理教会只要祷告祷告，仰望仰望，神就都替你作了，没有这件事，神不行这个神迹奇事。治理教会完全像治理家庭一样。所有治家的姊妹们都知道，不管家是大是小，你把所有的时间都用在里头还作不完。但是有的人可以天天不作甚么，照样还是一个家。不过家和家大不相同。同样，殷勤的人所治理的是教会，懒惰的人所治理的也是教会，而这教会和那教会也有天壤之别。

教会一摆在性格懒惰的人手里，定规没有办法。你无论把甚么好的真理、好的原则、好的作法，交给这样的长老，教会还是没有办法，因为懒惰害了一切。所以每一个作长老的人，都得操练殷勤。我来作教会的长老，不是在这里上班，乃是创业。要创业是不分时刻，不分钟点的。一件事情落在我的手里，我一定是殷勤的应付，殷勤的处理。

这样殷勤的结果，会使一个最懦弱的人作得最成功。中国有句俗语说，不怕慢，就怕站。你虽然是很懦弱，但是你如果一直殷勤的往前去，一直的治理，一直的处理，你马上看见，教会会给你带得井然有序，完全上轨道。相反的，如果长老们不殷勤，那就害了一切。你就是怎样的属灵，也没有用。教会摆在懒惰人的手里，定规一切荒废。

稳定的意思是说，不随意更动。举例来说，你不能现在安排一个姊妹作家负责，过两周又不给她作。或者一件事你定规了要这样作，但是一碰到难处就摇动了，这些都是不稳定。稳定的人不是这样，他不轻易信一个人，然而一旦信了，也不轻易更动。他不轻易定规一件事，若是一旦定规，就是难处临到，他也是很稳的应付，一点不慌张。长老们若没有这种稳定的性格，也叫教会为难，没有办法往前去。

稳定的性格，多半不是生来有的，差不多也都是操练出来的。比方有一个话语传到你这里，你可以接受，但是你还要衡量衡量，各方面参考一下，然后才能作最后的定规。再如你要写一篇文章，等你起好了稿子，也最好暂且摆一摆，等过了一两天，再看一次，也许那时候环境会改变，也许你的思路会清楚，也许你的观察能更准确一点。经历告诉我们，越是重大的事，我们越要稳重，只要稍微一大意，后面就留下亏欠，也许还会闯祸。

我们要承认，无论我们是多仔细的人，碰到事都不容易一下就看得准。所以必须学习稳定。不要太信，也不要太不信；不要太快的信，也不要太慢的信；不要太快的说好，也不要太快的说不好。当你信某人好的时候，要记得他也是亚当的子孙，无论多好，还有不好的成分。当你在那里一直说某人坏的时候，也要记得，在神的创造里，他还有好的成分，何况他还是蒙神救赎的人？所以无论甚么人，都没有绝对的好，也没有绝对的坏；你一有一个绝对的相信，就会陷到不稳的地步。也许你说，这个叫作慎重，但这个还超过慎重。

当教会中发生一个难处，需要处理的时候，你虽然应该处理，但不必慌张，不必着急，应该先稳定一下，然后再去处理。当你没有稳定的时候，不要去处理。特别在大的地方教会中，作长老的人一定要操练这种稳定的性格。一切的事经过你的手，你都不要慌张，都要一直在那里衡量。

虽然百分百的相信一位弟兄，但是一面相信，一面还得衡量。不是一下就把所有的相信都给了人，而是一部分一部分的给人。有的地方还需要让他表现一下看，然后再慢慢的给，若是看见有不稳妥的地方，立刻就缩回来。我们要学这个稳定的功课。教会中最怕反覆，最怕所谓的朝三暮四。

在事情没有看准的时候，先慢慢的来。不要太快，定规一快了，再去翻它很难。在一个分家的聚会里头，负责的弟兄姊妹也要抓牢这原则。话要快快听；但是要慢慢信。事情要快快听，但是要慢慢传。事情可以传到我这里来，但是要从我这里再传出去，那个不容易。若是我没有把握，没有看准后果，我绝不说。这些都是包括在稳定的原则里面。

你如果抓牢这个原则，你在教会中作长老，就不至于落到朝三暮四的情形中。许多的意见可以贡献给你，但是你的见地不容易很快的说出来。除非看得很准，你不说。对于一件事的是非，你也不立刻下一个断案。并不是因为那个事情多难，乃是因为你的性格稳定。

弟兄们，不要常常把事情看作简易。我自己在已过的年月中，吃过相当大的亏，也吃过相当大的苦，原因就是，因为在有些事上稍微差了一点。一有反覆，就是一个大的亏损。自己有了亏损，影响还不算太大，但是如果教会有了亏损，那是一件不得了的事。所以一直要学习慎重，等把事情研究透了，看得清楚了，再下断案，不要朝三暮四。

我们和弟兄姊妹一同配搭作同工，也是这个原则。千万不要以为今天和他配搭，明天就可以改和别人配搭，这是不行的。除非不配搭，要配搭就得像迦勒和约书亚一样，一直配搭到死。若是一个弟兄在教会中事奉，这个月和张弟兄交头接耳，下个月就疏远了，又和王弟兄非常要好，你就知道这个弟兄太不稳定，没有多少用处。一个稳定的人，从来不轻易去和别人配搭，然而一旦配搭了，死了也不改变。

有时有逼迫，有反对，有各种样的风声传来，你也不要太快的接受。一个不稳定的人，外面只要给风吹一吹，他就倒了。一九四三年我们在北方的时候，那里有一部分工作，相当蒙主的祝福。但是正在高潮的时候，忽然一阵风吹到我们耳中来。那时候若不操练稳定，不要说一个人，就是十个人也吓倒了。对于这类的事，我们的态度，必须不慌张。因为慌张并不会减轻难处，反而加增难处。教会越有难处，就越要稳定。无论是内部的难处，还是外面的难处，一旦临到的时候，都要学习稳定。一稳定局面自然就会澄清。

许多的时候，教会中的难处反而是因为长老们的性格不稳定，慌张出来的。本来事情没有那样严重，就因为你的性格不稳重，所以事情越弄越糟，话语越传越多。相反的，如果你稳定不说，慢慢的你就看见，一切的传言都会平静下来。连一个弟兄跌倒了，你都不必着急。不要一下就告诉人说，某某弟兄是家负责，都去看电影了。也许他只看一次电影，你倒向人说了上百次，弄得满城风雨。你不必这样喊，要学习稳定，再等等看。当你这样稳定的时候，你就会受到主的引导，知道怎样去帮助他。所有准确的引导、感觉和负担，都是因着人在神面前稳定下来而得着的。

撒但最喜欢的一件事，就是我們不稳定。他最喜欢的一件事，就是把风波兴起来。你越吵撒但越喜欢，你越慌张撒但越喜欢，你越传说撒但越喜欢。张长老知道那一个弟兄去看电影了，赶快去告诉李长老；李长老就说，哎呀，真是不得了，糟糕极了。本来看电影还没有那样糟糕，这个糟糕是几个长老帮撒但抛进来的石头，结果就真弄得大家都不平安。

所以我们要学习在这里对付仇敌的搅扰。不管你丢多少石头到我这个湖里来，我的湖水都是安静的。虽然你在这里搅扰，我还是稳定，千言万语不能打动我一点。心硬不应该，强项不应该，但是要学习稳定。我们若没有这种性格，就等于中国人所说的没有骨格，东风来就往西去，西风来就往东倒。没有骨格的人，不能治理教会。

我愿意和弟兄姊妹说，一切的事，只要肯再等一等，都会解决。时间常是神所差遣的拯救。再拿讲道来说，若是因为懒惰，不想讲一篇道，那是个大亏损；但是如果殷勤要讲这篇道，只是为着慎重就一再的等，这是莫大的益处。懒惰不讲是一件事，为了慎重在这里等一等又是一件事。就是要去看望，都不能太匆促急忙的去，也要等一等，看这个感觉改变不改变。经历会告诉说，你这样稳重的看望，常常在时间上是合式的，并且里面有神的同在。所以一直要学习不慌张，不慌忙，不急促。除非一件事很有把握，不要那样快就下断案。这些都包括在稳定的性格里面。

一个不关心别人的人，不能事奉主，更不能作长老。作长老的人如果怕麻烦，最好不要作长老。作长老如同作父母，那是最麻烦的事。作长老的人越不怕麻烦，就越作得好。若是今天弟兄来找你，明天姊妹来找你，后天失业的人也来找你；吵架的人来找你，生病的人来找你；买棺材来找你，找坟地也来找你；圣经读不好来找你，祷告不得答应也来找你，那你这作长老的就差不多了。

若是从来都没有人来找你，我想你这个长老应该不作了。要叫别人来找你，有一个秘诀就是关心别人。你一关心别人，别人定规来找你。你不知道人今天是多需要帮助。刚强的人从来不会想到，软弱的人是多需要帮助。不要说像婚姻、学校、职业这些重大的事，连那些轻易的事，许多时候，弟兄姊妹都需要别人帮助。有的人病了要去找医生，连去找那一个医生，都需要帮助。

世界的人不讲究交通，但是我们基督徒是讲究交通的。你若是要去请医生，能先找长老交通交通，一定会有祝福。你就是要去租一所房子住，若能先和长老们交通交通，也一定有祝福。有的人真是会作长老，人和他交通，一题到租房，他就马上题起好多问题来。

比方说，电有没有？水有没有？交通方便不方便？买菜近不近？上学远不远？邻舍是那一等人？房子上层怎样？下层怎样？出入怎样？门户怎样关？都会问得详详细细的。有的弟兄说，隔壁是跳舞场。马上他说，你怎么可以到跳舞场隔壁去租房子住？是不是要叫你的孩子去学跳舞？你看见这个就是帮助。人不一定都有那样多的常识，也不一定能想得那么周到，这些地方就需要长老来帮助。

有的作长老的人，真像一个父母一样，你把事情一摆在他跟前，他马上样样都替你顾到。也许你刚刚开始进行婚姻的事，双方还在作朋友，你去见长老，他会题起许多问题来，给你很大的帮助。比方说，该选择甚么样的对象，该怎样和对方接触，甚么样的情形才是合式，就作人一面来说，就在神面前的敬畏来说，该怎样才得体，这些他都替你考虑到。这个帮助实在太大了。在一个地方教会中，能多有几位这样的长老，那真是众弟兄姊妹的福气。

这些事完全在于我们关心别人的事。我们若是觉得说，哦，我是长老，到时候我去聚聚会，报告报告事情就可以了，请记住，这样你就失去了作长老的资格。作长老的人不是一直等别人来问，乃是一直关心别人。这次受浸了，有八个弟兄分到我这一个分家里，我是一个家负责，我一定要注意，这八个弟兄，家庭状况怎样，婚姻情形怎样，教育程度如何，一注意就发现有两个少年弟兄，是单身的，刚刚大学毕业。我的关心又要殷勤，又要稳定。我很关心，很留心他，注意他怎样为人，怎样生活。也许起头我对他没有把握，但是经过相当时间的注意，到了某个时候，我觉得稳稳定了，就替他物色一个对象。这样一个长老作久了，弟兄姊妹没有办法不来找你，定规找你。

巴不得在教会中，众弟兄姊妹无论是属灵的事，生活的事，事业上的，家庭里的，各样大小的事都能来找长老，那实在是好。家负责在原则上等于长老，也应当这样照顾家里的弟兄姊妹。这是一件蒙福的事，不知道有多少的祝福，都在这里。但是请记住，这不该是天性。天性喜欢管事，喜欢问人的事，那是肉体。乃是你主面前学了功课，接受一个负担，愿意在他的儿女中作一个牧养的人，作一个照顾人灵魂的人，这才是对的。

因为爱他们，关心他们，所以有一个担子压在你的身上。在这一点上，长老若是能作得到，教会定规蒙福。今天各地教会最缺少的，就是这样的长老。他不是愿意过问别人的事，但是有一个性格是关心别人的事。这些都是长老在牧养、教导教会时该有的性格。

作长老的人还要有一种性格是能将就别人。从前我们也曾题起这一点来，并且把它起名叫浆糊性格。你知道人用浆糊抹平面可以，抹立体也可以；抹凹的地方可以，抹凸的地方也可以，抹转角的地方也可以。不论甚么地方，它都能将就。不管你是凹的、凸的、弯的、直的、平的、斜的，它都能给你抹上。一个作长老的人，就是要这样就人，一直的将就别人。虽然说是将就，但并不是出于勉强。

长老的性格必须认真，殷勤，非常稳定，一直能关心别人，还要能将就别人。有了这五种性格，你这个长老就定规会把教会治理好。我不是否认属灵那一面的重要，我是说那个我们已经讲得够多了。而且使你真是属灵了，若是缺少这几种性格，你的属灵还是没有用，等于零。属灵如同材料一样，性格差不多就是你这个人。人的生性加上人的习性，形成了人的性格，这个性格就代表你这个人。慢是你这个人，快也是你这个人。马虎是你这个人，认真也是你这个人。因为你这个人就是这样的一个人格。有材料不一定作得出好东西来，还要看作的人如何。若是你的性格不行，就是你有属灵的经历，那经历还是用不出去。

亲爱的弟兄姊妹，这里一点没有甚么大道理，但是我有把握的知道，能把我这个人的命摆在里头担保说，作长老的人，若不是一个认真的人，殷勤的人，稳定的人，关心别人的人，同时一直将就别人的人，他这个长老定规作不好。教会中有了这样的长老，等于没有长老一样。真能在那里治理教会的长老，定规是认真的，殷勤的，稳定的，关心别人的事，也肯尽所能的将就别人。这样的长老一有了，我们该感谢赞美主，那里的教会一定有前途，许多属灵的祝福一定会带进来。

弟兄们，我们中间的长老不是职业性的，完全是出于爱心的。因为我爱主，爱教会，爱他身体上的每一个肢体，所以我们来作长老。我们就是把一生的年日，和自己的性命都浇奠上去，也是值得的，也是愿意的。这是关系千万灵魂得着救恩的问题，也是关系千万人在主面前得着建造的问题，这是多么荣耀的一件事！

第五篇 对权柄的认识

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



一题起教会的治理，我们都会联想到权柄的问题。没有权柄，就没有治理。无论你是治理一班人，还是治理一个地方，都需要有权柄。你若细察所有人群中中间的事，就会发现，几乎没有一件事没有权柄的问题在里面，这是一件很希奇的事。实在说来，也不算为希奇，因为这是神的定规。比方你家里请了一个用人，来替你作厨房里的的事，这里头也有权柄的讲究。一面你把一个权柄给她，叫她管理厨房，另一面你也作了她的权柄。

虽然她是作厨房里头这类的小事，但是她也有一个权柄在她上面，同时还有一个权柄在她手中。认真说来，在她手中的这个权柄，就是在她上头的那个权柄。她若不承认上头的那个权柄，马上就失去了她手中的这个权柄。这是很清楚的。她若不承认你是她的主人，否定了你在她身上的权柄，她马上也就失去了在你厨房作事的权柄。像这些管理厨房，在厨房里烧饭的事，虽然是太轻易的事，里面还有权柄的讲究。

再比方，在会所里有一两位弟兄是长年负责作整洁的。你若是去细察一下，就知道这里头也有权柄的讲究。当负责弟兄安排他们在这里作整洁的时候，无形中就是给了他们权柄，叫他们能在这里开门、锁门，管理这个地方。当他们要关门的时候，你我都没有法子干涉，因为他们有这一个权柄。这个权柄是从那里来的？乃是从负责弟兄们来的。负责弟兄们给他们这个权柄，同时负责弟兄们也就作了他们的权柄。他们如果不接受负责弟兄们的权柄，马上也就失去了在这里作整洁的权柄。他们一不要上头的权柄，马上也失去了手里头的权柄。在这样的事情上，你还是看见有一个权柄的讲究。

不光在家中，在教会里，就是在任何的地方都是如此。无论是学校、商场、工厂、机关，都没有法子逃出这个权柄的讲究。人群中若是把权柄一拿去，就没有法子成群，这是定规的。在人群中间，没有一件事比治理神的家再高尚了。当然这样高尚的事，更没有办法脱开权柄的讲究。在教会中若把权柄一拿掉，你就没有法子治，也没有法子理，一切都谈不到了。治是管治，理是整理，没有权柄就没有法子治理。你能乱作，但没有办法把事情治理得上轨道。要把事情治理得上轨道，没有办法脱开权柄。

很可惜的一件事，就是今天的更正教因为受了天主教的遗毒，有了不正经的权柄，（天主教的权柄是不正经的，）结果给那些属神的人带来一个很坏的印象，他们就以为说，在神的儿女中间不该有权柄，一有权柄就是罗马教，就是组织的基督教。神的儿女，因为有罗马教和更正教不正经权柄的背景，受了影响，所以对于权柄，就有了相当的误解和歧视。但是弟兄们，无论如何，我们在主面前必须承认，若有教会，就需要治理；若有治理，就需要权柄。权柄的正经不正经是另外一个问题，权柄的需要又是一件事。所以不题起治理教会便罢，一题起治理教会，就没有办法忽略了，或是轻看了权柄的问题。

请原谅我说，当我初期作基督徒的时候，也有一点认为，在神的儿女中间，应该没有权柄的问题。我认为在马太二十章里头，主耶稣明明告诉我们说，在外邦人中间有君王，有大臣来辖管他们，你们中间却不可这样，因为你们都是弟兄。就一面说这是对的。但是我们总要承认，在圣经中，一切的真理都有两面的讲究，而这两面乃是互相平衡的。

在最初的时候，我们因为罗马教和基督教的权柄太不像样，所以就认为权柄完全可以否认；而且根据圣经我们也找出主的话来说，在神跟前我们都是弟兄，没有人可以管你，也没有人可以管我，如果有人管的话，那就是主自己。谁能代替主来管别人？谁要管，谁就是侵犯了主的主权，篡夺了主的地位，那实在是亵渎主。这话有它的道理，不能说不，但是你要再去看另一面。

慢慢的，我们由于爱主，认识了一点属灵的生命，又看见了教会的亮光，看见了基督身体的问题，我们就看见，若是你我光作弟兄，可能不需要权柄的问题，但是我们还要互相作肢体，所以这里还产生了一个配搭的问题。当然我不是说，作弟兄就不需要权柄了，慢慢的你会看见，连作弟兄也需要权柄。但是最明显的是互相配搭作肢体，这是一个团体的问题，是一个教会的问题。在教会中必须有权柄。我们一注意教会的问题，就没有办法不认识治理的问题。这个治理问题一来了，就没有办法不碰到现实的难处。

我还记得很清楚，三十年多年前，我们在北方有一班人起来，把组织的基督教丢开，大家来在一起聚会。当我们来在一起的时候，我们就说，大家都是弟兄，只有主才是我们的主，我们不要人来管人。但是慢慢的现实问题来了。

比方说，我们聚会的座位该怎样排法？弟兄说要这样排，姊妹说要那样排，几个弟兄姊妹就有几种排法。那怎么解决？若是我们用民主的办法，大家发表意见，然后举手表决，过半数的就通过；这不只圣经上找不到这个例子，就是我们里头也不舒服，不平安。在这里，明明碰到了一个现实的问题，你没有法子否认。

再过些日子，我们带了一些人得救，要受浸，现实问题又来了。是到海里去浸？是到河里去浸？还是在家里用一个池子来浸？我愿意和弟兄姊妹说，不必人太多，仅仅让聚会中的十几个人都来发表意见，那就是一直说到天地末日也说不完。有的人是只要有机会给他发表意见，他就主张说，一定要到河里去浸。

还有的人会说，不必这样麻烦，不在乎形式，乃在乎属灵的实际，只要用点水表示就可以了。我不必多说，弟兄们都能想到，就是这样一件小事，若是给每一个弟兄姊妹都说话，那真是议论纷纭，就没有说完的日子。那怎么办？你在这里又看见一个现实的问题。

这些现实问题，到底该怎样解决？在世人中间可以用会议制度来解决问题，但在教会里头不可以这样作。世界可以在那里选举，大家在那里争，在教会中绝不可如此。但是何等不幸，在今天所谓的基督教里头，竟然也有这样作的，这不能不说是一件羞耻的事。有的基督教团体选举董事，还是选举执事，委员，那些希望当选的人也在私下展开竞选活动。我问弟兄姊妹，在神的教会里头，能容让这一类的行动么？绝不可以！请大家记得，若是有竞选的话，保罗、雅各、约翰，都要引退，只有犹大才会出来竞选。教会只好交给犹大这班人去管理。

越是属灵的人，越是认识主的人，他们越是不肯用他们的手出来为自己竞争甚么。所以这个议会制度，在教会中是行不通的。不要说竞选，就是大家来在一起商量事情的时候，如果一引起争论，越是认识神的人就越不争；越是认识神的人就越愿意把话都扣起来，等到人的话都说完了，他才给神机会来说话。所以此路不通，这是很清楚的。不光在圣经里头，我们找不到这个例子，就是我们的灵里头也是感觉不妥。那么到底该怎样来解决问题？这里很自然的就带进了权柄的问题。

感谢神，在我们中间，最开头的时候虽然没有这样的带领，也没有这样的讲论，但在事实上的确有一个权柄的问题存在。我们无论在北方，在南方，起头的时候都是如此。在北方最早的时候，我实在看见那个光景，不是议会，也不是讨论，是很自然的就形成了一个权柄在那里。

比方题起排座位的事，弟兄姊妹们来在一起，不是议论，更不是争论，乃是很自然的在那里把一点感觉说出来，等到说了之后，有一两个弟兄是权柄，就说，好，我们的座位是这样排。他们一说，大家就再没有话说。一到受浸的时候，也是给弟兄姊妹一个机会来交通感觉，有的人说，最好到河里；有的人说，更好到海里；有的人说，还是该在家里。

但是到末了，总有弟兄在那里起来说，照着现在的情形，我们只要在家里预备一池子水，就可以了。这个时候，要到海里去的人也没有话说，要到河里去的人也没有话说，大家欢欢乐乐的，一同来服事受浸。你看见这里有权柄的问题。我是稍微举一个例子给大家看，没有权柄甚么都乱了，一有权柄一切都上了轨道。

拿我们台北教会来说，在数的弟兄姊妹有八千多人，经常到会的有两三千人，请问怎样处理这样大的一个教会？这里完全是一个权柄的问题。我愿意弟兄姊妹看见，要治理教会，就没有办法脱开权柄的问题；一脱开权柄，只好没有教会。只好你作你的基督徒，我作我的基督徒，大家到了时候彼此作朋友；有一天你把你读的圣经交通给我，有一天我把我读的圣经也交通给你；你请我吃吃饭，我请你喝喝茶，大家彼此交通交通。一脱开权柄，你我的关系只能到此为止。若是你还要有教会的话，你就没有办法去不治理；一有治理，马上出来权柄的问题。

到现在我们应该清楚了，脱开教会，神的旨意在地上永远没法完成；脱开教会，连我们作神的儿女，要蒙神的恩典，要享受神的丰富，也都为难。这些事的成就，都得在教会中，不然全数没有了。我信弟兄姊妹能领会，不需要多说。必须有教会，所以必须有治理，当然跟着来的，权柄也是必须有的。长老们要治理教会，没有办法脱开权柄，一脱开权柄，马上没有治理，没有教会。

这里所说的认识权柄，乃是指碰着权柄说的，所以是一个非常专特的用法。我愿意从全人里面给弟兄姊妹作一个见证，从我自己一点点的经历中，我的确承认这一件事。一个神的儿女，若是真的要跟随主往前去，早晚有一天，总要在经历中碰着权柄这个东西。有一个东西名字叫作权柄，会给你碰着。平常我们所说的认识权柄，不过是叫我们懂得一点关乎权柄的道理。这还不是我在这里所说的。

我在这里所说的认识权柄，乃是指着你碰着权柄这个东西说的。一个在教会中真能治理教会，真能建造教会的人，神早晚都要叫他碰着权柄。他会发现一个事实，那就是不论甚么时候，他一得罪了权柄，破坏了权柄，他就等于没有命一样。他一伤损了权柄，一在权柄上面发生了冲突，不光他的事奉很难往前，就连他作基督徒都要感觉十分为难。

权柄是一个很难讲的东西。我姑且先说甚么叫碰着权柄。比方前些日子，报纸上登载一个大走私案的事。你要知道，当那人走私的时候，他也有权柄的感觉。他知道他是作走私的事，他知道他作这事是反权柄的。但他虽然有这感觉，却没有碰着这个权柄。直等到有一天，他走私的案子被破获了，政府下了通缉令通缉他，这时候他就碰着了权柄这个东西。他就要这里藏藏，那里躲躲，他最怕看见的就是警察。其实警察跟他并没有甚么相干，但是警察是代表权柄。他伤损了权柄，所以他就没有法子过正常的生活。

再比方，一个作儿女的人，当他在父母跟前很像样的时候，可能还不会发觉父母的权柄；但当他在父母跟前出了事情的时候，他马上碰着一个权柄。不要说十岁的孩子和父母出了事，他作人作不得；连五十岁的成人和父母出了毛病，他在宇宙间作人，也总觉得有点问题。因为父母在他身上就是他的权柄，他在父母身上碰着一个权柄。

我不知道这样说，弟兄姊妹能不能了解？请记得，你在跟随主，事奉主的事上，若是真往前去的话，早晚主要叫你碰着权柄。甚么事都可以闹，但是等到你碰着权柄的时候，你自己知道，你一闹，你在生命上就没有办法往前去，你在神面前也没有办法好好的过生活。也许你还可以勉强的事奉，但是那个滋味你知道是多不好受。

也许你还可以读经，还可以祷告，还可以讲道，但是只有你知道，这是个甚么味道。用比方的话来说，那就是要命的味道。那个走私的逃犯也在那里吃饭，也在那里穿衣，也在那里睡觉，还在那里冲澡洗身，但是只有他知道，那个味道是多难过。他作了多少次的坏事，都没有这样苦过，只有这一次，他觉得非常的苦，因为他碰着了权柄。

在属灵的事上也是这样。若是我们中间，真有教会的实际，真有主的同在，在这里就定规有一个权柄。你若是问我说，这个权柄是甚么？我没有法子说。如同只要有国家，有政府在这里，你必定看见有个权柄一样。早晚你要碰着权柄这个东西。你一触犯了权柄，你在神面前就不能正常的生活。可能你还是祷告，还是读经，还是事奉，但是里面的味道不一样，你没有法子平安。

哦，弟兄们，有一个东西在教会里头，在神的子民中间，是叫作权柄。总有一天你要碰着这个东西。千万不要以为说。是甚么人作了你的权柄。你也许可以说，在国家里是行政长官作了你的权柄，但认真的说，并不是。行政长官可以换，但是权柄还在这里。碰着权柄这一句话很难说，这不光是一个普通道理上的认识。

若是我们忠诚跟随主，要真的走主的路，早晚会在主的家里，在主的国中，实际的碰着一个东西叫权柄。你若不想碰着这个东西，你顶好去走罗马教的路，或者到更正教里去作一个教友，这样你绝不会碰着权柄，因为那里没有这个东西，根本没有这个讲究。原谅我说，我在公会里头作教友有相当长的时间，公会里的故事我相当的认识，那里你碰不着权柄这个东西。等到我走在这条路上，没有多久的时候，我就碰着一个东西，叫我觉得没有办法顶撞，一顶撞在神面前就活不得。活不得不是说就要死了，是说如同那个走私的逃犯一样，虽然还可以在那里吃饭，穿衣，但是那个生活是个活不得的生活。

弟兄们，我再说一点沉重的话，如果你所在的那个教会，不能叫人碰着权柄的话，我绝对要说，那个地方不是一个教会。若是那个教会真是神所设立的，你总会在那里碰到一个东西叫作权柄。我们听见有人争执说，难道你们是教会，别人就不是教会了么？弟兄们，争执没有用。你可以试试看，有的地方你去了，就是碰不到权柄；有的地方，你就是碰到权柄。

你碰着一个东西，那个东西你没有法子说，但是慢慢的你会懂得，那就是一个权柄的故事。那个东西是你碰不得的。你服在它的下面，你就可以活，就有平安，就有祝福，就有神的同在。如果你要反它，顶撞它，不服它，你也许还可以祷告，还可以读经，还可以作基督徒，但是你自己知道，你里头是个甚么味道。你里头碰着了一个东西。这就是我们所说的认识权柄。

你一碰着权柄，你就没有办法不服权柄。千条理万条理都对了也没有用，只有服才有生命，只有服才能活，只有服才有祝福，只有服才有路。请记

得，我们在这里不是题起顺的问题，乃是题起服的问题。我曾看见有的儿女是顺父母的主张作事，却对父母一点不服。父母说怎么作，儿女也说怎么作，但是一点不服。我也看见相反的情形，有的人一点不照着父母的意思作，但是非常的服。

许多时候，你所作的可以和权柄发生冲突，顺不来，但你的灵，你的态度是服的。也有许多时候，你都是顺权柄来作，但实际的情形是不服。在这里我们不是题起顺的问题，乃是服的问题。所顺的不一定是权柄，所服的才是权柄。

不要领会错了，以为服权柄有的时候就得作错事，不一定。就是权柄主张错了，你还可以在那里服，同时还不作错事。这不是顺从的问题，完全是一个权柄的问题。作长老的人，一定要认识这个东西。在长老身上，应该满了一个服的灵，然后在全教会里头，才能有一个服的灵。全教会有没有服的灵，关键就在长老们身上。不服的人只能治理出一个不服的教会，没有办法治理出一个服的教会。有人说，只有主是我们的头，这是对的。

但是你我还必须学习碰着一个东西叫作权柄，在这个权柄跟前是服下来的。这样才能把服的空气，服的灵带到教会里头来，你所治理的教会才有路。不然定规没有路。你可以去显你的本事，你的本领，但是你应该准备好，有一天全教会对你都是一个不服的灵。只有服的人才能带进服的灵来，才能治理出一个服的教会。

服是一件事，顺又是一件事。感谢神，在圣经里头题到对神的事，这两个字都用。要服神，也要顺神。但是圣经没有说，作妻子的人要顺丈夫。若是圣经叫作妻子的顺丈夫，那是一件不得了的事。有的丈夫就是要妻子去拜偶像，你顺不顺？当然不能顺。圣经只要我们服在上有权柄的，没有叫我们顺他。若是神叫我们顺在上的权柄，那是不得了。尼布甲尼撒王命令但以理的三个朋友要拜偶像，若是他们要顺的话，那是不得了。神是说要服。偶像不能拜，命令不能顺从，但是权柄应该服。这里有一个权柄，是你所要服的。

长老们要治理教会，自己必须碰着一个东西，叫作权柄。权柄乃是代表神的。在教会中有一个东西，叫作神的代表权柄。你一把它抹煞了，就没有教会的治理，同时也就没有教会的实际。今天公会很多，都自称为教会，但你看有没有教会的实际？很少。为甚么？就因为在那里碰不着权柄。无论甚么地方的一班基督徒，如果你到他们中间去，竟然碰不到权柄，你对那一个地方就要打一个很大的问号。甚么地方一有了权柄，你要知道，那就是教会。虽然不能算是教会的全体，但起码也是教会的代表。

这件事我在主面前绝对敢说，因为从经历中我知道。当我们开头在北方起来的时候，我经历过这件事。你到那一个聚会里去，那里有一个东西你不能碰。你碰了它，你和神就出事情；你碰了它，你回去就不能祷告；你一

碰它，你作基督徒就不行；你一碰它，你在生命上就不能往前去；你一碰它，你在事奉上也不行；你没有办法不在那个东西面前服下来。从前我不会说，今天我知道，那个东西就是神同在的代表，也就是权柄。

作神代表权柄的人，不一定所说的每一件事都对。从我的经历里头，我看见有相当不对的地方。但是你对他只能不顺，不能不服。你一不服，就要了自己的命。那个代表的权柄，在某些事上，可能眼光不如你，他的见地，他的断定，都不一定准确。但是你只能不顺，不顺不会要你的命。

大家懂得，这个要命的意思就是在神面前没有法子活。甚么时候你一不服，你自己知道，马上等于要了自己的命。你在生命上要发生问题，在事奉上要发生问题，在交通上要发生问题。不光和神的交通要发生问题，连和弟兄姊妹的交通也要发生问题。作长老的人必须碰着权柄，弟兄们也必须服权柄。

千万不要把权柄仅仅领会作一个人，或是几个人，或是一班人。不是。比方这里有个行政的首长，他是权柄。但是你若领会权柄就是他这个人，那就不对。一个国家里面的行政首长，从一面来说当然是权柄，但从另一面来说，就是这个首长换了，这个权柄还在那里。因为这是一个国家，这是一个政府。同样的原则，这里是教会，是神在地上一个行政的地方，神在这里能寄托他的同在，能找到他的代表。所以使人换了，神的同在还在这里，神的代表权柄还在这里。

在已过这几十年的经历中，因着权柄这件事叫我知道，宇宙间的确有一位主宰，有一位神。若是我们所事奉的仅仅是个名称，是个道理的名词，我们中间就不会有权柄的实际。但就因我们所事奉的神是真的，是活的，是在我们的中间，所以才有权柄这个问题。就是为了这个缘故，外邦人能讲民主，讲议会制度，但在教会中没有办法讲这一套。

因为外邦人没有神，他们不过仅仅是一班人而已。但是在教会中是神同在的问题，是神行动的问题，是神运行的问题。所以在教会里，民主是讲不得的。但又不是独裁，独裁是个人的问题。在教会中不是众人的问题，也不是个人的问题，完全是神同在的问题，是神同在代表的问题。这个代表在两三个人身上，就是两三个人；在十个人身上，就是十个人；在一个人身上，就是一个人。神同在的代表，就是神自己在这里的权柄。这一个东西，你碰不得；在它跟前，你不能不服下来。所以长老们要学习作一个服权柄的人。

在教会中不光有服权柄的问题，也有作权柄的问题。服权柄是指着权柄在别人身上，要你来服；作权柄是指着权柄在你身上，要你来作。长老们一面是服权柄的，一面也是作权柄的。认真说来，不光在教会中是这样，就连所有人群中的代表权柄，也都是一面服权柄，一面作权柄。

有的地方教会长老，生性非常谦卑，又受了时代的影响，所以相当民主，从来不懂甚么叫作权柄。你应该信，那个地方教会在他手中绝不会强。一

个地方教会能强起来，必须有服权柄的弟兄，在那里作权柄。不是把大家的感觉得抹煞了，但也不是让大家随便来说话。在有的地方教会里，你摸不着那里有权柄，你所碰着的是吵吵闹闹，是许多的意见。这种情形，就说出那里的长老，一面在服权柄上没有学过功课，一面在作权柄上更没有好的学习。

我在有的地方教会中，碰见过这样的长老，他就是因为不能服权柄，所以特别作得民主一点。你懂我这话的意思。他要定罪他该服的权柄，他不要权柄，因此也不作权柄，甚么都是民主的。我愿意告诉弟兄姊妹，这样的作风，是出卖教会的，是牺牲教会的。他为要表示，他不服权柄是对的，他也不作权柄。不论甚么事，只要众弟兄姊妹看怎么作就怎么好。这种作法的意思，用很土的话来说，就是我不愿意管别人，我也不受别人的管。

我不愿意作别人的权柄，我也不服别人的权柄。我告诉弟兄姊妹，这完全是巴别的东西，完全是巴别塔的灵出来了。那里的教会，应该称她作巴比伦，因为紊乱了，口音完全变了，不是一样的话语了。许多种的话语，变乱的口音，这是神的惩罚，表示说，那里没有权柄。以色列中没有王，各人任意而行，那并不是一种好的现象。

弟兄们，甚么时候你在教会中一主张民主，或是独裁，你就是否定了神的权柄。在教会中没有民主，像没有独裁一样。在教会中只有神的同在，只有神的代表权柄。作长老的必须学习碰着权柄，服权柄，并且也在这里作权柄。这里不是一个大家发表意见的地方，不是一个吵吵闹闹的地方，乃是一个敬畏神，让神作主，让神的同在能找到寄托，也能找到代表的地方。这个才是教会。我再说，在教会中有神的同在，这个同在有代表，这个代表就是权柄。你服它，让它显在你身上，结果你就作权柄。你若是在地方教会中作长老，一直不能作权柄，你应该知道，你是非常的失败。

长老是权柄，那么该怎样用权柄？请记得，你不用权柄，这就是你用权柄。教会中的长老，若是有一个态度说，我是长老！我有权柄！我要用我的权柄！这是最丑的一件事。有一件事是很希奇的，那就是民数记里面摩西的态度。他实在是个作权柄的人，但是你看他怎样用他的权柄？他是一面作权柄，一面不用权柄。我所说的用权柄，不是不用权柄，但又不是用权柄。这真是奇妙。摩西这个人在以色列人中间，是一直的作权柄，但又从来不用权柄。他那个不用权柄就是用权柄。我信这几句话弟兄姊妹能清楚。凡是人在那里用权柄说，我是长老！我有权柄处理这件事！我要这样用权柄作！那就是他把这个权柄用错了。你只能作权柄，不能用权柄。

当你作权柄而不用权柄的时候，那才是你用权柄的时候。这里所说的用权柄就是指这个说的。你可以读出来，摩西这个首领，和世界上的官长是不一样的。今天世界上任何一个国家的官长，都是用他的权柄，但是摩西

不用。另一面摩西又从来没有放松过，摩西是一直在那里作权柄。当他从西乃山下来，看见以色列人在那里跳舞，拜金牛犊的时候，他没有召集一个会议。那一次若是召集会议的话，我想百分之九十的人，都是主张拜牛犊。但是摩西没有让他们议论，摩西说，把牛犊拿过来，磨碎它，撒在水里头，给以色列人喝。这不是他用权柄，这是他作权柄。在摩西的记载里头，你看见他从来不用权柄。他作权柄而不用权柄，就是他实际的在那里用权柄。

很可惜的一件事，也是很卑鄙的一件事，就是有的地方教会里头，一些作长老的弟兄们，他们表面上是不作权柄，实际上却是非常的用权柄。表面是作得非常民主，事实上又把权柄完全握在自己手中，这是非常卑鄙的一件事。你我作长老，要治理教会，就得学习一面服神的权柄，一面作神代表的权柄，但又不用权柄。不是说，我是个长老，我说了就算，我怎么定规就怎么作。你不用权柄，就是你在哪里作权柄。

这话好像是矛盾。怎么能作权柄而不用权柄，不用权柄又作权柄？但我信弟兄姊妹，在实际的经历中，能知道这是怎么一回事，一点都不矛盾。如果你在这里，认不清楚的话，你再把摩西的故事看一看。他是一个代表的权柄，他服权柄，也作权柄。但是很多的时候难处一来，他就服在神面前，他不用权柄。他这个不用权柄，就是一个最得体的用权柄。只有你在教会中服权柄，也作权柄的时候，你才能在那里不用权柄，而运用权柄。我信弟兄姊妹能懂我话的意思，这就是长老该有的光景。

愿主怜悯我们，给我们看见，没有权柄就没有治理；没有治理，就没有教会。也叫我们蒙怜悯，早晚在他的教会中，碰着他那个同在的代表，就是权柄。一碰着这个权柄，我们就要学习服在权柄之下，也代表他来作权柄。同时我们又不用权柄，像摩西一样，结果这就是正当的用权柄。

第六篇 如何作权柄

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



前一篇我们笼统的说过一些关于权柄的认识。我们说过一点作权柄，也说过一点用权柄。实在说来，用权柄乃是连在作权柄的里面。一个作长老的人，若是会作权柄，自然就会用权柄。所以这一篇我们要专一的说到怎样作权柄。认识权柄就是为着要作权柄。

以弗所五章题到丈夫作权柄的事，特别题到丈夫是一个权柄。那里的说法很特别，它说，作妻子的人要服丈夫。我们知道，服的对面就是管。但是神却没有吩咐说，丈夫要管妻子，只是吩咐说，要爱妻子。丈夫是一个权柄，是一个头。但是作丈夫的如何来作这一个头？如何来作这个权柄？以弗所五章清楚的告诉我们，乃是在爱的里面。

以弗所六章又说到，作父母的人，特别作父亲的人也是一个权柄。但是那里也说，父母不可惹儿女的气。这又是一个爱心的问题。所以你看，作丈夫的人要爱妻子，作父亲的人不可惹儿女的气。丈夫在妻子身上是个代表的权柄，父亲在儿女身上也是个代表的权柄，但是这两种代表权柄都只能在爱心里面作，在不惹气里面作。

我们很清楚的看见一件事，神设立我们作权柄，但是神却不愿意我们采取一种管治的方式。在一个家庭里面，若是作父母的人，对待儿女缺少爱心，光是严格的管治，后果定规不会好。一个好的父母，对待儿女并不是没有管治，但是那个管治的方式全数是爱。作儿女的人，一点不觉得是父母来管辖他们，反而觉得是父母爱他们，关心他们，顾到他们，为着他们；是父母在那里替他们打算，替他们安排。这些爱心的照看，里面就是管辖，就是权柄。作丈夫的人，在妻子身上也是这样。

曾有弟兄听了妻子服权柄，丈夫作头的道，就觉得说，我从前没有作头，从这时候起，我要回家去作头。于是他就郑重其事的，装模作样的，板起脸来，回家去作头。实在说来，作头不是搭起架子来作的，不是板起面孔来作的，也不是装模作样来作的，这样的作头是非常的错。

在有的地方教会里头，我也看见过有的弟兄搭架子来作长老。哦！我是长老！那个派头真是个长老的派头，说话的腔调也真是个长老的腔调。我告诉你，在教会中，没有一种光景比这个再丑的。请大家记得，爱有多少，权柄就有多少。你只能在你所爱的人身上，使用权柄。没有爱，就没有权柄的根据。你不要想在你所不爱的人身上，使用你的权柄，没有这回事。

为甚么一个作继母的人，在儿女们身上常常没有地位来用权柄？使她用权柄，儿女们也好像不接受？就因为她没有母亲的爱。母亲的爱就是母亲在儿女身上用权柄的根据。没有爱就没有立场使用权柄。所以必须看见，爱有多少，权柄才能使用多少。爱就是权柄的一个根据，一个力量。

所以作长老的人，如果要在教会中硬作权柄，那是一点都不灵的。不光人不觉得美，圣灵也不印证。你可以在那里作权柄，但是圣灵不在里头。只有一个地方能作权柄，就是在爱的里面。你实在是爱弟兄姊妹，那个爱就是辖管，就是你在他们身上的权柄。不论对于教会全体，或是对于少数的弟兄姊妹，你必须记牢一件事，若是你在他们身上一点爱心都没有，那你绝对不可用你的权柄。你不要过问他们的事。那个过问就是管，就是作权柄。你要过问，你要管，你要作权柄，首先要有一个爱铺在那里，那是一个踏脚的地方。

你若没有爱作权柄的根据，你就没有一个立场，作踏脚的地方，你来作权柄一定不灵。你可以对神说，神，我没有办法，因为还没有一个基石立在这里，我不能在上面建造；还没有一个踏脚板铺在这里，我不能把脚踏在上头。盼望作长老的人，在这一点上要识相。你在教会身上，在个人身上，在一部分人身上，若是没有用过爱，没有铺过爱，你不必过问他们的事，不然就是不识相。我们所说的作权柄，认真说来，就是爱。爱教会，爱弟兄，爱姊妹，这个爱就成为你的权柄。

比方这里有一人出了事情，需要你去解决。但你里头若没有爱他的心，这件事解决不了。你不是要去解决，是要去爱他，关心他，背他的担子。不光他这件事，连他这个人都是你身上的一个担子。只有在这样的心情底下，你才能解决他的事，把他带过来。

若是这一个缺少了，就是他打破了头，血流满面，我劝作长老的弟兄，你不如在家里睡觉，不要去管他。你懂我这话的意思，因为你这个管是没有用的。你这个管就是空洞的作权柄，毫无根据的作权柄，完全等于管闲事一样。你虽然是教会里头的长老，但是不行，因为这里缺少了爱。作权柄只能在爱里面作。换句话说，权柄的化身就是爱。你在弟兄姊妹身上的那个爱，就是权柄。这个爱若没有了，作权柄就一点不灵。

主说，教会中的长老，正如群羊的牧人一样。你去看牧羊的人就能领会，他虽是在那里辖管他的羊，但他也是一片热爱，爱那些羊。羊吃的东西，羊喝的水，羊休息的地方，羊的保障，他都预备得妥妥当当，真是一片爱的流露，所以羊也听他的话。有一次，我到苏格兰去，那个地方有很大的牧场，牧养许多羊。

牧羊的人，养一些牧犬。是一种很小的、矮矮的、短短的狗，来保守这些羊。这种狗是很特别的。当牧人带群羊在山野里走的时候，那些羊有的时候是糊里糊涂的，乱走一场。牧人要留它在草场上，它可能跑到水沟里去。为了叫它归群，牧人就对狗有一特别的表示，这么一来，一只狗就出去了。狗比羊跑得还快，虽然羊大，狗小，但是狗很凶，羊就没有办法不归群。

有一次我看见有三两只羊散去了，牧人毫无办法，赶这一只，那一只跑了，赶那一只，这一只又跑了。于是牧人一个命令下去，一只狗很听话，立刻

跑到羊的面前，狠狠的凶两下。很希奇，狠是狠，一点都不伤它。这样一狠，羊回来了。很短的时间，这只狗就把几只离散的羊，统统对付回来了。那只狗的神气真凶，但又叫你觉得满了温情。等到羊回来了，牧人的味道也是满有温情。我就在那里想，这很有意思，连那个在羊身上的凶狠，都是爱的表示。请记住，这就是爱的管治，完全是一种爱的表现。小孩子的感觉很准确，有的父母打孩子打得很厉害，但是越打小孩子越亲近他，他知道这是爱。你里面有没有爱，小孩子能看得出来。

有的父母说很厉害的话，别人听见都觉得这个不得了，但是儿女们知道，这样厉害的话里头含有爱的味道。有的时候，一个作客的人对孩子们说些很漂亮的话，很甜美的话，但是孩子们知道，你这些漂亮话和他们根本没有关系。连一两岁的孩子，都会有这个感觉。所以作长老的弟兄们要看见，教会的治理固然是在于一个正式的权柄，不然教会没法治理得好，但是当长老们作权柄的时候，权柄必须化作爱。好像权柄没有了，全数是个爱的故事。

爱就是权柄的化身。如同主耶稣的肉身，就是神性的化身一样。他一点不叫人感觉是神，反而叫人觉得他完全是一个人。同样的，作权柄也说是一点不叫人感觉权柄，反而叫人感觉完全是个爱的故事。如果弟兄姊妹在你身上觉不出爱的味道，你就没有地位，没有立场，没有踏脚的地方能作权柄。作权柄必须是在爱心里。

贰 要在灵里

作权柄不光要在爱中，也要在灵里。我们都懂得，甚么叫作在灵里。你不能说，我是长老，我是教会的权柄，所以就要作权柄，我要这样处置，我要那样管理。这个不行。你必须学习活在灵里。每一件事情的断案和处理，都得在灵里。虽然我是个长老，但是灵里头若没有感动，没有感觉，没有负担，我就不作。我不能光在地位上作长老，我必须学习在灵里头作长老。这一件事我该不该过问；这一段话我该不该说；这一个弟兄我该不该去见他，和他有一点交通，这些不能光以我作长老的地位来断定。不能说，哦，这是长老分内的事，这是长老应该管的事，所以我就去作。不，必须学习活在灵里面。你说这个是引导也好，是负担也好，但是我说，这个是在灵里面。

当你听见一个弟兄出了事的时候，你该背他的重担到神面前去，摸神的感觉，在灵里面问主说，主，怎么办？是要这件事留在这里？还是要我去过问这件事？或者要长老们一同去过问？你必须摸一摸灵里的感觉，然后照着感觉去行。没有第二件事要求你活在灵里面，比作长老这件事再厉害。很可惜的一件事，我见过好多地方作长老的人，在他们作人生活的里头，他们都愿意摸一摸是不是在灵里，但是一碰到管理教会事务的时候，他们就觉得说，这是他们分内的事，他们应当管，就忽略了在灵里的这件事，因此常常在那些管理上，叫人里面没有膏油，摸不着生命的供应。

我盼望所有作长老的弟兄们看见，凡是长老分内的事，每一次要来过问的时候，都要回到灵里头去一下。你要说几句指责弟兄的话，需要在灵里面；你要说几句安慰弟兄的话，需要在灵里面；你要说几句称赞弟兄姊妹的话，

也需要在灵里面。你对于教会中一切事务的处置，都得回到灵里面去。如果灵里面没有感觉，没有动静，就宁可不作。弟兄们，这不是一个道理。要叫你所治理的教会有生气、有膏油，你在教会中一切的处置，都要在灵里面。

连长老们的聚会，都该学习在灵里面。很多的时候，长老们的聚会因为习以为常，每周总有一次大家来在一起，谈一谈事情，所以大家就不注意活在灵里，聚会中觉得很死，叫人里头枯干，不新鲜，缺少膏油。在灵里面，就是与神同在，就是让神在里面治理我们。一在灵里面，不必作权柄，就是权柄。那里有神的同在，那里就是权柄。永远不要忘记，权柄就是神的自己。我们没有神的同在，我们就失去了这个权柄。所以我们一直要学习活在灵里面，摸着灵里头的感觉，在灵里头行动，在灵里头说话。

前面我们说过，在爱里，权柄的化身就是爱。现在我们说，在灵里，权柄的化身就是生命。当你学习在灵里头摸教会的事，过问教会的事的时候，你所给人的感觉，就是生命。你一摸，别人就觉得是生命；你一过问，别人就觉得是生命；你起来一说话，别人就感觉是生命；你一报告，别人就感觉是生命；你起来一有说明，一有安排，别人就感觉是生命；因为你都是在灵里头作的。权柄的化身就是生命。生命在谁的身上，权柄也在谁的身上，这是定规的。生命临到那一个人，那一班人，那一个范围，权柄也就达到那里。生命就是权柄的化身。

因此长老要学习作权柄，也得学习活在灵里面。不光你的生活要在灵里面，就是你在教会中一切的管理行动，话语表示，连态度在内，都得在灵里面。在复活里的意思，乃是指着你一切的举动，都是经过十字架的。比方，你有一段话要对弟兄姊妹发表，你必须先把它摆在十字架的死里面，去试验一下，过滤一下。常常就是这样一过滤，你的话都滤得光光的。你本来是有话就说，那是在天然里，不在复活里。现在你把所要说的话，把你的心意、念头、存心、目的，都摆在十字架的死里面滤一下，就把这些天然的滤掉了。

经过了十字架的试验，还有所剩下的，你才能把那些说出来。到这时候，你就是在复活的里面来说话。比方，你听见有两位弟兄在分家里面闹意见。你是长老中的一位，你就觉得应该去看看这两个人。但你不能这样快就去看他们，你要问问自己，你要去见弟兄的这个念头，是在天然里，还是在复活里？你要把它摆在十字架的死里头，来作一个试验，让十字架的死来过滤一下。很多时候，经过这样一滤，就没有剩下甚么。虽然你知道他们两个在那里闹事，但因着你这里没有甚么东西是在复活里头的，你就没法去见他们。

许多时候，我们觉得有人要去见，有话要去说，有事情要去交涉，有意见要去发表，但是一经过十字架的试验，完全了了，人也不必去见了，话也不必去说了，事情也不必去交涉了，意见也不必发表了。我们觉得不行，因为这些都是天然的。有时我们会发现，不光是天然，甚至是血气，是我

们自己的倾向，自己的爱好。这些都经不起十字架的试验，所以一到十字架这里就完了。世人所说的三思而行，是考虑得失，考虑妥当不妥当的问题，这里不是，每一次你在教会中有行动的时候，有态度要发表的时候，有意见要说出来的时候，都得接受十字架的原则。你要先把这些摆在十字架的死里面，作一个试验，看能不能经得起十字架。

连我们在讲台上讲一篇道，都得事先给十字架试验一下。有的道经过十字架一试验就了了，你就发现，你的道全数是另外一些东西，还是天然的，还是血气的，还是肉体的，还是约但河东的东西，不是到了复活里面的。所以许多的事，若是我们没有把握知道，是经过十字架的，我们宁可不作。要作，要说，必须经过十字架的试验。能经过十字架的才是在复活里的。

忍耐是一个很难讲的东西。我信大家都懂甚么叫忍耐，但是你让我说一句话，所有自以为忍耐的人，十个有九个都是把忍耐领会错了。大多数人所领会的忍耐，是指着不着急，慢慢来。你触犯了我，我没有甚么举动，这是忍耐。若是有人答应我十二点钟来，到了十二点一刻还不来，我就忍耐忍耐。这是大家所领会的忍耐。但这不是我们所说的忍耐。我们所说的忍耐，是指着你不论遭受了多少的为难，你在人身上还有指望。不管你在人身上花了多少的工夫，后果是多糟糕，你在他们身上还有希望。不管你作了多少工，一直作，一直作，都没有果效，你还不灰心。这个人你今天看望也没有办法，明天看望他还没有办法，看望一年，两年都没有办法，你还是要去看。这才是我们所说的忍耐。

我曾遇见一个弟兄，从一面来看，实在是一个忍耐的典型人物；但是从另一面来看，又是一个不忍耐的典型人物。因为从这一面来看，他这个人从来都不着急，说话是慢吞吞的，作事是慢吞吞的，和人接触也是慢吞吞的，他真是个忍耐的人。但从另一面来看，他又是非常没有忍耐。讲起道来，三言五语就了事。他处理教会的事，也是这样，成功了就成功了，不成功就让它去。你也许说他是干脆的人，但实在说，他全数是不忍耐。甚么叫作忍耐？忍耐不是作事慢，忍耐不是等待时间，忍耐乃是说，你在你的事工里头，能受得住挫折。你一直受折磨，还不放手，这才叫作忍耐。

从前在青岛有一位同工弟兄，实在是学了忍耐的功课。他在一九三四年受引导到青岛去作工，住了半年没有结果，住了一年还是没有结果。一九三五年七八月间，倪弟兄带我们几位弟兄，从济南到了青岛，看到那里的光景是光光的，毫无果效。我们大家就有一个感觉说，这位弟兄可能不该一直留在青岛。一直留在那里，没有结果，那真是苦。那时候他在那里真是艰难，租了人家楼梯底下的一间小房子，只有一张破，一把破椅，真不像样，工作上又一点果效都没有，谁都向他说，不如到别处去，但他就是在那里一再的站住。

在这光景之下一直挨了三年，那里的工作才有了一点的转机。那个时候，他们在一个山顶上找到了一间房子聚会，所有去聚会的人都得爬山。我那个时候才三十多岁，连我都对他说，你是要人来聚会，还是要人来爬山？三年的结果就是这么一点点。我在那里都觉得说，甚么地方没有工可作，偏偏要在青岛作工？但是他还是很起劲的在那里作工，一点不气馁。

又过了二年，他们聚会的地方从山顶搬到平地来了。从地理上说是降下来了，从属灵方面说是升上去了。感谢主，从这里下去，青岛的工作有了一点开头。到了一九四二年春天，那里已经有一百三十几个人聚会了。再经过两个月的聚会，几次的受浸又加了二百人。到那一个年底就变作六七百位。那个时候，那里的工作实在是开了。我们的弟兄没有甚么特别的恩赐，但就是学会了一个忍耐的功课。他站在那里，就给他站出一个结果来。这就是我们所说的忍耐。

请大家记得，治理教会，要用权柄，要作权柄，但是也要学厉害的功课，就是要在忍耐的里面。只有在忍耐里面，对教会才永远不失望，对弟兄姊妹才永远不失望。他们就是再差，再没有转机，我还要去看望他，还要为他祷告，还要挂他。不管他怎样，我不失望，我一直在他身上有这个心情。这个盼望就是权柄。在理论上，你没法说这是权柄，但是在事实上，这一种的忍耐的确就是权柄的化身。

比方一个分家聚会，我去帮助了三个月还弄不好，但我不失望。我不是不着急，我的心情是非常着急，到神面前一祷告就落泪，但是并不失望。过了半年还是不行，我还不失望。这个值班的姊妹，连写介绍信都不会，教也教不清楚，我还不失望，还要教她。这个就是我们所说的忍耐。一个弟兄连擦玻璃都擦不干净，但你还要他擦，你有一个忍耐，能受得住他这个擦不好。你一面督促他，一面还受得住。甚么叫作不耐？不耐就是你对他有一种态度，你要擦得好就来擦，擦不好就不要来了。甚么叫作忍耐？忍耐就是说，虽然你擦得不好，还要来擦。不要说我不要你走，就是你自己要走我也不让你走。

我确实知道，有好多地方的长老，都是政治家，从来没有忍耐。一个弟兄作执事作了两个月，不太合式，怎么办？刚好这个弟兄生了一场病，请假不能来，长老们就说，好，是这样，就不必再来了。这是政治家的手腕。实在老早就是不要他来，不过不好意思辞他走就是了。现在他然生了病，感谢赞美主，这是主开的路。这是政治。这种长老在教会中定规没有权柄。你若学了忍耐的功课，就不是这样。你要对那位弟兄说，弟兄，你生病了我们为你祷告。等你病好了再来服事，我们这两个月不满意你所作的，这是真的，但是还要鼓励你来。你这样去看望他，和他祷告，劝他不灰心，等他好了再来服事，还要再教他，再带他，这样一再的忍耐，也许第二年、第三年，他会了。请记住，到那一天，他在你身上不知道接受了多大的权柄。你的忍耐成全了他这个人，结果这个忍耐就是权柄。如果你看他两个月不行就要借题要一个政治手腕，末了存于衷就要形于外，人家闻

你那个政治的味道，没有办法服你，这个权柄就完全光了。所以要在忍耐中作权柄。

长老在教会中不随便请人来负责，来配搭，这是对的；然而一旦请来负责，请来配搭了，就要忍耐。就是有了失败，有了错误，还得忍耐。要一直的忍耐。长老们必须是在忍耐里头来作权柄。长老还要有鉴别的能力。你不能糊里糊涂的来处理事情，判断事情，定规事情。要学习在鉴别里来作权

柄。这一点我们下一篇要专一的讲，这里只是点一下就可以了。长老也要在配搭里来作权柄，甚么时候一单独就不是权柄了。关于长老的配搭，长老们是个团体，乃是教会中的行政机构，等于一个国家的政府一样，绝对不能单独。

长老要作权柄，但是不要使用权柄。甚么时候你一用长老的权柄，甚么时候已经不能作长老了。让我再来说摩西的故事。摩西在神的子民中间，实实在在是作权柄，但是他从来不用权柄。每一次问题来了，难处来了，事情来了，他只有一个地方可去，就是去俯伏在神面前。你从来没有听见他说，我是神所设立的权柄，我要使用权柄对付，我要使用权柄处理。摩西从来没有这样说。但是另外一面，你看见他又是在那里作权柄。他是在爱里作权柄，在忍耐里作权柄，在鉴别里作权柄。他这样作权柄，就是使用权柄。

照样，你我也应该学习，在爱心里作权柄，在灵里作权柄，在复活里作权柄，在忍耐里作权柄，在鉴别里作权柄，在配搭里作权柄，但同时又不用权柄。一直记得，不要用长老的权柄。不要说，我是长老，我坐在长老的位上，我要凭长老的身分来作甚么，这些都是错误的。但愿长老的名称，长老的地位，在我们中间等于零。我们中间只该有长老这个人，这个职务，这个责任，这个重担。长老们作权柄，就是使用权柄。

第七篇 长老的鉴别力

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



长老的鉴别力对于教会的治理也有绝对的关系。一个对人对事没有鉴别力的长老，对于教会定规毫无办法治理。换句话说，糊涂人是不能治理教会的。要治，要理，就必须是个相当清楚的人。若是你会把三看作四，也会把四认作三，你就没有法子治理教会，就是治理，也是个糊涂的治理。所以不题长老治会则已，一题到长老治会，基本的需要就是要有鉴别的能力。

长老们鉴别的范围和一般世人不同。世人鉴别的范围，是属世的，是属物质的，长老们鉴别的范围，乃是属灵的。这是一个大的原则。长老们对人对事的鉴别，首先要注意的，就是那个人或事是否属灵。比方说，有一个弟兄来了，向你这个作长老的人建议一件事。首先你不是去鉴别这件事对不对，好不好，乃是要鉴别，这件事是否属灵。教会不是一个社会的团体，也不是一个办事的机关，教会乃是一个属灵的家庭，属灵的园地，办事不过是一点配合而已。

教会的治理，乃是要叫这个家里的人，都能在生命上得到牧养，得到供应，以至于成长；或者说，是要叫这个园地里，一棵一棵的树木，都能得到养料和灌溉，因而长大。所以在教会中，一切的事都得用属灵的眼光来鉴别。就是有的弟兄来建议，要买地造会所，或者建议一个会所的样式，长老都得有属灵的鉴别力。有的弟兄来建议说，我们要发一个通启，发一个请帖，长老也必须首先来鉴别说，这样作属灵不属灵？这是一个非常厉害的原则。

长老还要能鉴别说，一个弟兄或姊妹有没有经过十字架的死，是不是一个在复活里面的人。也许他这个人仍然还留在天然里面，因为他所说的话，都是天然的观念，道德的观念。也许他们里面还有血气、肉体、不平，甚至还有别的作用。也许他里面还有弯曲，还有野心。当你接触人，听见一段话，碰到一件事的时候，必须有这样一种鉴别的能力。你不仅在那里鉴别他敬畏不敬畏神，还要能鉴别，他在这件事上，在这个点上，在这段谈话上，在这个主张上，是不是一个经过十字架的死，活在复活里头的人。长老该有这种鉴别的能力。

同样一个主张，一个题议，若是出于一个经过十字架的死，而在复活里面的人，圣灵在你里面会给你一种反应，或者一种响应。相反的，若是一个没有经过十字架的死，也不在复活里，而是在天然里面，在道德观念里面，甚至在血气、不平、弯曲、和另有作用里面的人，向你题议的，圣灵在你里面，也会给你另外一种反应。这是长老治会里头一个很大的讲究。

有的弟兄来向长老说，我觉得下周该传福音。那个长老有属灵的鉴别力，就不接受这题议。这并不是因为传福音这件事不对，而是因为那个来建议的人，给长老摸着了，他里头不干净。也许另外有人来建议，长老就能接受。因为他是经过十字架，而在复活里头，他的灵是单纯的，里头没有搀杂。

教会中的事奉，只有经过长老这种的鉴别，才能纯洁到一个地步，不在天然里头，不在人的观念里头，不在人的倾向里头，不在人的主张里头，而

在复活里头。比方有的弟兄来说，弟兄，现在是最好的布道机会，我今天得到一个消息，再过十天甚么甚么会就要开布道大会，这个机会我们应当捷足先登，不要把优先权给他们夺去。我问弟兄姊妹，这个意念好不好？实在不好。虽然他对你说的是件好事，而且存心也是好的，但是你能摸着这个弟兄没有经过十字架的对付，还在天然里面，还在和人争竞的里面。这是一件相当好的事，但是就在这件事上，你能摸着他是一个没经过十字架钉死的人。

所以凡是弟兄姊妹到我们跟前题的事，纵然是好的，是为着教会的，长老们都必须鉴别说，这个人是不是经过了十字架，是不是在复活的里面。长老们还要会鉴别，人里头的灵纯洁不纯洁，心正当不正当。凡是到你跟前来，说别人对或错的，你都不能马上就接受。该不该接受，不能根据那些话的好坏或对错，乃要根据说话的人，灵纯洁不纯洁，心正确不正确。

有时他说的是好话，是称赞弟兄姊妹的话，但你能在称赞的话跟前，碰着一个搀杂的灵，摸着一个不正确的存心。相反的，很可能有的弟兄到长老跟前来，说到一个家负责弟兄的短处，说到一个事奉姊妹的错误，但是你能摸着 he 里头的灵是纯洁的，存心是单纯的。虽然 he 从头至尾都是说到人的错，但他的灵是纯洁的，存心是单纯的。

所以长老们不能仅仅的在那里鉴别，他是批评弟兄姊妹，还是称赞弟兄姊妹；是说弟兄姊妹的好处，还是说弟兄姊妹的短处。不是说好处就可以接受，说短处就不可以接受，乃是要在那里鉴别说，这个说的人，他的灵纯洁不纯洁，他的心单纯不单纯。

有的时候，弟兄姊妹中间发生了难处，有了争执，若是他们蒙的恩典多，那当然就像林前六章所说的一样，甘愿吃亏，甘愿在主面前服下来，问题自然就解决。但有的时候，不一定两面都甘愿，有一面甘愿，另一面不甘愿，这样的事就常要带到长老们跟前来。

这个时候，你怎样断定？你不能马上评判那个错，那个对；如果这样的话，你也加入了战场，陷到是非里面去。你若是真的爱主，爱弟兄，你必定把他们的难处，当作自己扎心的难处，带到神面前去解决。你对主说，主，怎么办？我不知道该怎么帮助这位弟兄。我应当怎样帮助他们，才能叫他们不受伤，在灵里得着成全，认识自己，并且对你有更厉害的追求？你马上看见，这样的事并不简单。这比医生治病更不简单。所以你不能光凭是非，必须越过是非，摸着他们里面的光景。你听那两位弟兄说话的时候，必须在那里有一种属灵的鉴别力。

世界上的人，只能评论是非，评论谁有理谁没有理，谁对谁不对。但在教会中，我们必须透过是非，摸着人在神面前的光景。也许这位弟兄非常有理，但是你能摸着，他在神面前的光景相当不对。我愿意和弟兄姊妹说，

你我在教会中要解决弟兄姊妹之间这类不和、争执、分争的事，若是仅仅按着是非来判断，结果就害了弟兄姊妹。你一定判断说，这个有理的弟兄对。这个判断完全害了他。第一，害了他在神面前属灵的光景。第二，只有把他陷到一个地步，招惹下一次的打击，神还要再伸出手来打击他。这一次他碰到一个弟兄在他跟前这样的无理，就是神来打击他这个人，这是圣灵的管治。

你反而帮助他把圣灵的管治拿掉，帮他的忙称义他自己。一面你破坏了他神面前属灵的光景，另一面你陷他到一个境地，会带进神更厉害的对付。这并不是他的益处。也许你说，那怎么作？这不是怎么作的问题，首先你要有鉴别的能力，能鉴别说，这个弟兄，事情是他有理，但在神面前是他这个人不对。你能鉴别到这个地步，你就会帮助他。慢慢的和他交通，给他看见说，弟兄，在这件事上没有疑问是你对，理都在你这一面，所有的不对都是对方的，但是弟兄，我愿意和你交通，在这件事上，你在神面前，里面的感觉如何？你若是这样和他交通，请记住，你就不仅是一个厉害的审判官，你也是一个厉害的医生，他没有办法不在你跟前服下来。他会对你说，是，这件事虽然是我对，不过这些日子我和主中间的交通差了一点，我觉得里面不甜美，好像我的光景主不喜欢。他一有这个话，你就有许多的机会可以帮助他。

你马上可以对他说，弟兄，不错，我就是这个感觉。虽然在这件事上你没有错，但是弟兄，我真为你担心，你这个人在神面前的光景不对。我不敢站在你这一面说话，恐怕破坏了你在神面前属灵的光景，同时会招惹下面更厉害的对付。话不必说得太多，这些已经够了，你在那里定规厉害的帮助了这个弟兄。不必你来判断谁对谁不对，他能从里头，在神面前解决这个问题。结果这两个弟兄，对的，和不对的，都被你带到神面前，都从里头有了一个解决。所以弟兄们，鉴别的能力对于教会的治理，关系实在是重大！

我们必须相信，弟兄姊妹都是相当的蒙恩，但是另一面我们还得承认，我们这个蒙恩的人是相当的不简单。我们是天然的雅各，也是蒙了重生的以色列。我们的表现常常外面是一个以色列，里面是个雅各。所以许多时候弟兄姊妹到你跟前来说话，你不能光凭他们的话信他，你还要有一个鉴别的能力。你得进到他们的灵里去，摸他们灵里的感觉。比方，有的弟兄来说，我这些话一点不是毁谤长老，但是你在那里能摸着，他全数是毁谤长老。有人说，我一点不是反对我们家负责的弟兄们，我看他们都是满好的。但是当他这样说的时候，你能摸着这个人里头的灵，完全是个反对的灵，是个定罪的灵。

不错，他们没有居心撒谎，但外面是一个人，里头又是一个人，在这里，就需要有鉴别的能力。长老们对弟兄姊妹的牧养，对教会事务的处理、判断、决断，都在于这个鉴别力。你若有属灵的鉴别力，差不多的人到你跟

前来，差不多的事摆到你跟前来，都没有法子隐瞒过你。你能把他鉴别到骨髓里头去，比透视的光还厉害。你能清清楚楚的知道，这个人的存心如何，灵里头如何，平静不平静，温柔不温柔，清洁不清洁，单纯不单纯；这个人是在复活里头，还是在天然里头，你都能把他鉴别得非常透彻。

长老们碰到事情的时候，还要会鉴别，那件事是不是合乎真理。比方一个弟兄，来向你建议一件事，同时举了许多的理由，叫你听起来觉得很好。但这件事在真理方面到底合不合？这时候，你就该在真理上有鉴别的能力。就是对于教会的问题，也是同样的原则。对于教会的路，教会的立场，教会的性质，教会的地位，在这些真理方面，长老都应该有鉴别的能力。

另外，属灵得失的鉴别力，也是非常重要。比方，你要定规一件事，你必须能鉴别，在属灵上，这样的定规，对弟兄姊妹是得还是失。有的时候两面都有，你还要能鉴别，是得多还是失多，得失能不能相抵，这些都在于你的鉴别。我永远不会忘记，我们一位前面的弟兄，有一天和我们坐在一起，谈到当时左右为难的处境，要停也停不下来，要往前去又没有路。不是向左，就得向右，但是两边都难，这怎么办？那一天他就对我们说了个比方。他说，这就如同开汽车一样，你正在这里开汽车，突然前面来了一部汽车，马上就要撞上。你若往边拐，旁边有黄包车，一拐就要撞上。你要煞车也不住。那么是要撞汽车呢，还是要撞黄包车？就在于你那个时候的判断如何了。就在一眨眼之间，你马上要有一个断定，是往那边撞汽车呢，还是往这边撞黄包车。请记住，教会有时也会给撒但逼到一个地步，往前好像是撞汽车，往右好像是撞黄包车，没有法子不撞。

在这里就需要你鉴别得失上的差别。你要当机立断，就撞黄包车，不必可惜，因为已经到了这个境地。你能在那里很敏捷的判断说，这样作，得多一点，失少一点。（当然，这个得失，是以属灵的得失为前题。）再往下说，你还得会鉴别，这样作，将来的后果如何。你能鉴别，这样的事，这样的人，这样的处置，今天是亏损，明天是益处。你也能鉴别，这样的事，这样的人，这样的处置，现在是益处，将来却是不可补偿的损失。

这些都在于你的鉴别。有的地方教会，在有的弟兄们手里，经过了一段相当艰难的日子，结果却到了广阔之地。也有的教会，在有的弟兄们手中，当时是相当的容易，但是日子越过越艰难。在这些年间，我在好几个教会中，常常很重的告诉弟兄姊妹，必须顾到少年人。因为我要加强这一点，所以有些话就叫老年人听起来相当不舒服。甚至有的老年人说，李弟兄在这里简直是叫少年人造反了。我今天站在主面前说，我所以特意的鼓励少年人，因为我很清楚的认识一件事，若是在教会中不能带起少年人来，教会是没有前途的。一个聚会多年的地方教会，若是不带新人起来事奉主，这就等于一对夫妇结婚多年，没有生孩子一样。这样，等这一对夫妇都老了的时候，请想看这个家庭怎么办？所以我断定说，无论如何，教会需要少年人，教会需要后代，教会的前途是系在少年人的身上。

在这里，你明明看见有一个鉴别上的讲究。你不能光是在那里，今天找老弟兄交通，明天找老姊妹祷告，天天作老弟兄、老姊妹的工作，那些十三岁、十五岁的小孩子，让他们读书去。结果在教会中，弟兄也是老的，姊妹也是老的，长老、执事、家负责都是老的。如果你是这样的作工，你就

是卖掉了神的教会，你害了他们。今天十三岁的人，转眼十年，就是二十三岁。今天读初中的人，转眼十年，可以拿到博士学位了。

同时也不要忘记，今天五六十岁的人，转眼就是六七十岁。在这里实在需要鉴别的能力。弟兄们，我再说，在教会中作长老，不是一件简单的事。稍微差一点，一个灵魂没有了；稍微错一点，成百的人不得救。你在这里看见那个严重性。得救沉沦，都系在长老的一念上。那你怎样能作得适当，判断得准确？就在于你的鉴别力是如何。你有鉴别力，教会才能真的纳入正轨。这才是治理。

鉴别力的养成乃是根据学习和经历，这是一个铁定的原则。你我学习有多少，经历有多少，鉴别力也有多少。这里没有捷径，也没有第二条路。我若没有得救，就永远不会分别那一个是得救的人，那一个是没有得救的人。我若从来没有奉献过，我也就不会摸出谁是奉献的，谁是没有奉献的。你在神面前学到甚么程度，经历到甚么地步，你的鉴别力就达到甚么地步。最厉害的鉴别力是出于最厉害的对付。

你若在神面前，在每件事上都审判你的动机和存心，一发觉存心不单纯，动机有搀杂，马上审判它，定罪它，那么等到你再来摸弟兄姊妹存心和动机的时候，那真是易如反掌，一摸就知道。同样，如果你是学习审判肉体的人，对付血气的人，甚么时候一碰到有血气的人，最明显给你觉到的，就是他的血气。你身上有个厉害的属灵嗅觉，那个嗅觉就是你的鉴别力。我们从圣经中读到，一个事奉神的祭司不可以塌鼻子。那个塌鼻子，就是指没有属灵的感觉，没有属灵的鉴别力。

若是你在奉献上学过厉害的功课，完全是服在主的权柄底下，你在这一方面属灵的嗅觉就是很厉害的。任何人给你一碰着，马上就知道，他在神面前的主权有没有交出去。虽然这个人已经作了传道人，但是他的主权还没有交出来。虽然这个人已经把家业都变卖了，而且为着神都分送出去了，但是他的主权还没有交出来。虽然这个人舍了己身，愿意为着别人，愿意为主殉道，但是他的主权还是扣在自己的手里。你若是在奉献这件事上有了操练，在这一点上你的感觉就是特别敏锐的，人没有法子瞒过你。那个特别敏锐的感觉，就是你的鉴别力。

再拿真理来说，你若对真理没有认真的研究，没有实际的学习，一碰到真理的问题，自然不会鉴别，觉得都是差不多。但是那些在真理上打过仗的人，应用过真理的人，他在真理上是练达的，就有真理的鉴别力。这就如我们中国字有好些是非常相近的。看起来都差不多，一般人很容易忽略，把它读错了。但是那些校稿的人，一看就看出来了。这就因为他们天天作这事，在字的鉴别上非常练达。照样，在属灵的真理上，彼此相似的地方也很多，所以在鉴别方面，的确有它的讲究。

我年轻的时候，有一次听一位前面弟兄回答真理的问题，使我没有办法不佩服。一个问题来了，两件事真是非常相近，叫你没有法子分别。但是这个问题刚刚发出来，他就马上给人答案，把那两件事分别得清清楚楚。不管这个问题里头有多少烟幕弹，但是一发出来，他已经明白了。他那个真

理的鉴别力到一个境地，你问他一个问题，他知道你后面的一个问题是甚么。好多的人都作见证说，我本来下面的问题要跟着问的，但是他答我第一个问题的时候，就堵住了我的口，叫我不必问了。他的鉴别力深入到一个境地，叫你没有办法在他跟前马虎。

在一个地方教会中，也有很多的难处，很多的问题都是似是而非的。我们若是没有鉴别力，就无法应付，只好让它一直的发生。请大家记得，这就是教会中软弱又软弱，生病又生病的主要原因。一切的事几乎都没有出路，都没有解答，一串的糊涂。要叫教会强，在各方面上轨道，长老必须有清楚的鉴别力。而这个鉴别力，不是属世的眼光，也不是人的聪明智慧，乃是人在主面前有过学习，受过对付，在真理上花过工夫得来的。

当然，像治理教会这样的事，没有法子说得绝对，都是相对的。拿作人来说，也是相对的，不是绝对的，一千个人就是一千个样子。治家也是相对的，不是绝对的，一个家庭一个样子。同样的原则，治理教会也是相对的，不是绝对的。而这个相对，完全是根据长老们的情形而定。长老们是高的，教会的治理定规是高的；长老们低了一点，教会的治理就低了一点。愿主怜悯我们，叫我们在这些事上没有灰心，也没有骄傲。在这里的要求，是相对的，而不是绝对的。另一面说，又是无限量的，是无止境的。

第八篇 长老的配搭

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



在如何作权柄的一篇里面，我们说过，作权柄是需要配搭的。所以长老的配搭，和长老的作权柄，有非常密切的关系。任何一地教会的长老，若是没有配搭，不管那些长老个人是多强，也是没有用的。反过来说，只要有配搭，就是长老弱一点，还能过得去。强而没有配搭，没有用；弱而有配搭，还能过得去。所以在这里我们看见，长老的配搭是极其重要的。

圣经给我们看见，每一个教会里头的长老，都是多数的。教会中不能只有一个长老；若是一个地方教会里头，只有一个长老，这是不正常的光景，而且是完全不合圣经的。教会无论多幼小，总要有两三位以上的长老。为着配搭，长老必须是多数的。如果一个人甚么都能作，甚么都能担，甚么都能应付，那就像唱独角戏差不多。但是长老治会不是唱独角戏，乃是要大家合唱一台戏，所以长老们必须要配搭。长老一失去了配搭，几乎全数变作没有价值。长老的价值都在配搭上，所以长老必须是多数的。

教会是基督的身体。一个地方教会，就是基督的身体在那个地方的出现。而在地方教会里头的长老，就是那个出现的身体的一个缩影。长老们配搭在一起，就是一个最小型的身体，也就是基督身体的一个缩影。在这个世代里头，神最大的需要，就是教会得着建造。没有建造几乎就可以说没有教会。在民数记的编组里面，我们已经看见，教会是如何需要建造。而在建造的里面，长老们又是占一个非常又非常，特别又特别的地位。教会中若没有长老，不要说建造，就是要成为一个教会，都相当的为难。没有长老，就没有法子谈到建造。

但是要叫教会得着建造，首先该建造的乃是长老们。如果长老们不能同被建造，教会怎能被建造？教会的建造，就是众圣徒的配搭。若是教会的长老们不能配搭起来，怎样去配搭众弟兄姊妹？所以教会的建造，教会的配搭，完全是在长老们手中，也是寄托在长老们身上。不仅如此，教会的建造也是以长老们作引端、作标本的。长老们身上，若是不能有真实的建造配搭，教会的配搭建造就是没有引端的，是开不了头的，是无从实现的。所以要叫教会得着建造，长老们必须成为配搭的模型，配搭的榜样。而这个模型，这个榜样，就是地方教会的引端。

只有这样，这几个长老才能实际的在那里建造，配搭众圣徒。他们能作这样的工，因为有一个模型先在他们身上显出来了。所以很自然的，他们就能带众圣徒走这条配搭建造的路。所以我们看见，神的旨意是在教会身上，教会完全是在于配搭建造，而教会的配搭建造又完全是系在长老们的身上。长老就是教会这个身体最小型的缩影，长老们若是没有配搭建造，教会的配搭建造根本无从谈起。

老人们只有一点的才干不穀用，只有一面的才干不穀用，只有一部分的才干也不穀用，老人们需要全才。老人们需要能思想，能生意，能看到，能料到，还能作到。老人们要能豫防，能抵抗，还能建设，真是需要多才多艺。在座有好多弟兄们，都经历过作长老的事，许多时候一定会觉得，不穀应付教会中多面的需要。有的事我们该看到而没有看到，有的事我们该想到而没有想到；有的事我们该豫防却是糊糊涂涂的没有豫防，有的事我们该题起来结果反倒轻忽了。

有的事是我们该作的，却失去了机会；有的事是我们该讲的，却讲不出来；有的事，是我们该处理的，却不懂得该怎样处理。许多的事都是我们该解决的，该带领的，该帮助的，我们都不懂得该怎样作法。我们明明觉得该有一点读经，我们不会读；我们明明觉得该传福音，我们又不知道该怎样传。在我们的经历中，实在发觉长老们是需要全才的，而我们在许多地方却跟不上。因此在这里我们看见，长老们必须配搭，因为没有一个人是全才的。

肢体不是全才，身体才是全才。眼睛只能看，耳朵只能听，手只能作，脚只能行，一个肢体没有法子全才。无论是那一位弟兄姊妹，他身上的恩赐，总归只有那一点，不能样样都特长。连使徒保罗也得承认，他不能作彼得的事，不能作雅各的事，也不能作约翰的事。虽然保罗是一个多才的使徒，是一个恩赐多方的使徒，但是除了他专特的那个点之外，其他的都是非常的轻微。他没有办法取代彼得的特点，也不能取代约翰的特点。

教会中的长老们若是看见长老需要全才，马上就会看见配搭的需要。你没有办法一个人来应付教会里头多方面的需要。也许你会安排事情，但是你没有办法实际的去作；也许你能作，但对于事务你又安排不来。也许你在牧养方面有特长，但是在事务方面却非常的弱；也许你在事务方面有特长，但在生命的供应上又是来不及。所以你就看见，没有一个长老能应付全面的需要，要应付全面，长老们就必须配搭。

有一件事是很可惜的。虽然有的时候，长老们是一同作长老，但是并没有感觉到全才是由于配搭而来的。若是我们看见身体上肢体的用处是不一样的，我们就得承认，长老们的恩赐也是不同的。总得有的是作手，有的是作脚，有的是作眼，有的是作口。比方说，你不能盼望每一个长老都有鉴别力，有的长老是需要别人作他的鉴别力。也有的长老鉴别力很强，但是不热诚，他需要别人的热诚。常常心热的就是眼瞎，眼明的就是心冷。越是看得清楚的，心就越冷；越是爱得火热的，越是糊涂。所以大家需要配搭。眼睛明亮的需要别人来作心，心热得太厉害的需要别人来作眼。

比方你觉得一个弟兄很可爱，你先不要糊涂去爱，你最好先来到长老们中间交通一下，让有鉴别力的人给你鉴别一下。你接受他的配搭，你就有这个鉴别力。同样的你若是有鉴别力，你也不要直接去用，否则，不是刀就是枪。你太清楚了，你必须别人来配搭。你作别人的鉴别力，别人作你的出口。也许有一篇道是该讲的，但是你没有法子讲，你没有话语的恩赐。

你仅仅有鉴别力，你没有办法作出口，你就可以在交通里面，把你的感觉告诉长老们，由长老们中间作出口的人，接受你的配搭。等到他说出去的时候，你会觉得，这不光是他一个人在那里说，乃是长老们配搭说出去的。在这个话语的出口里面，带鉴别力，也带爱的热诚。这位长老的一篇话语，在表面上看来，是他的话语释放了，那知道是长老们交通的结果。在这个交通里面，有鉴别，有热诚，还有属灵的亮光和经历。这是一篇话，但是里面包括全才的配搭。弟兄们，我真是盼望各地的长老，能这样显出全才来。要全才，非配搭不可。

你不能一直靠你自己，觉得你会说，你有眼光，你有爱心。我不能信，也请你不要信。你也许仅仅是有眼光，但是你的爱心不行。你也许仅仅是有爱心，但是你的眼睛不好用。就是这些你都有了，也许你的口还不行。你不要太信自己。长老们必须大家在一起交通，你把爱心交通出来，我把眼光交通出来，他把生命的亮光交通出来，还有人把经历交通出来，然后由一两两位作口的长老去发表，这个发表才是全才的。我信弟兄姊妹能看见，这样的配搭是多丰富，多刚强，又是多美丽。因为长老们需要全才，所以长老们必须配搭。

一个教会如同一个家庭一样，不光才干需要多方，就是恩赐也需要多方。作主妇的姊妹们都知道，一个家庭的需要有多少。作父母的人，凡是家里的事，统统都得会作。要会烧饭，要会作衣服，要会洗衣服，要会烫衣服，要会整理家，要会教书，还要会写信，会打电报。并且医生要作，护士要作，苦力还要作。有的时候，家里要种点花，你还要会作花匠。门窗坏了，你还要会作木匠。电灯不亮了，保险丝断了，去找电灯匠不方便，你还得会作电灯匠。

一个家庭里面，许多事都不能倚靠那些工匠，平日自己都得会作。教会也是如此，长老们也不能一直倚靠所谓的使徒们，有特别恩赐的工人们来作一切。也许三年五年都没有使徒们来过，一切都得长老们自己作。要带弟兄姊妹读圣经，带他们有属灵的追求，带他们学习祷告，带他们在主面前有对付，带他们学习怎样配搭，怎样共同事奉，怎样一家一家的开辟福音，这些统统是长老们该作的事。有的时候，还要有些事务上的安排。在这里有的是才干问题，有的是恩赐问题。

在我们中间作长老的弟兄们，有的也作话语执事，但是没有治理的恩赐。这样的弟兄一直要领会，你是沾了别人的光。别人在那里替你支起一个架子来，你寄托在那个治理的骨架里面，才能有一点工作，你那一分的话语职事，才能有一点用处。但是我怕这样的弟兄们并没有这个感觉。也许他还觉得，他的话语职事是包括一切的了。岂不知，等到把别人的职事拿去的时候，他就原形毕露，才看见他的一切都是在空气里，没有骨架是支不起来的。

另一面，会治理的人也要看见，你的治理不过是一个骨架，不过是一些安排，不过是一些路线摆在那里，你缺少活的膏油，你缺少丰富的话语。这些都是叫我们在主面前看见，恩赐是多方的。每一个作长老的人，在教会中，该知道自己这一分，也该尊重别人那一分，这样，长老们中间才能显出多方的恩赐来，这是一件美丽的事！

有的弟兄一开口就是福音，有的弟兄一开口就是造就，别人没有办法学，因为那是他的恩赐。有的人怎样也开不了口，但是他能去联络。（当然，这个联络不是用人情的拉拢，乃是用属灵的交通。）不论有甚么样的难处，给这个弟兄去一交通，难处就给生命吞灭。不论有甚么样的软弱，给这个弟兄去一下，软弱也跑掉了。不论有甚么样的意见，给这个弟兄去一下，意见就没有了。不论有甚么样的死亡，散布在弟兄姊妹中间，或是一些谣言，或是一些批评，给这样的弟兄去一交通，就完全过去了。他有这样的恩赐。要他站讲台他不会，要他传福音他不会，要他治理教会他也不会，但是他有一个特长，就是能彀交通。他一交通就把生命供应出去，就把死亡吞灭了。

有的人你没有办法不承认，圣经一摆在他手里，就是明亮的。无论是那一卷，无论是那一章，无论是那一段，给他一读，条条是道，非常透亮。你在那里千读万读，好像越读脑子里头越打转，但是给他起来一说，三、五句话就完全清楚了。这没有别的，就因为他有教师的恩赐。骄傲没有用，这是恩赐的问题。在神家里作治理的人，必须看见，神的家是需要多方的恩赐。

我常常心里欢乐，感谢主，在他的家中，人是多的，恩赐也是多的。许多我不能作的，好些弟兄们能作；许多我没有办法的事，好些弟兄们有办法；许多我不能供应的，好些弟兄们能供应，这是配搭。亲爱的弟兄们，这些我们越认识得透，我们的配搭才越是妥贴。

我们应该觉得，我的弟兄传福音，有那么多人相信，这是多甜美的事；我的弟兄一站起来说几句话，大家都明亮了，这是多甜美的事；这么多的难处，给这几位弟兄出去看望看望，交通交通，统统解决了，这是多甜美的事。并不是我作就甜美，别人作就不甜美。不是我作，别人作的问题，乃是要问说，在教会中有没有这些东西。有这些东西，我作也甜美，别人作更甜美，这是配搭。我的这一分，我应该忠心的尽上去，别人的那一分，我不仅是尊重，并且认为甜美。我能为着别人那一分来赞美，使是最轻的一分，我都不轻看。

主日早晨，我总看见有一些弟兄姊妹在会所里擦窗户、拖地板，从年首到年终，总是一直的来，我心里实在感觉甜美。我觉得他们的事奉，可能比我在讲台上作话语执事，在神眼中更为甜美。我也看见有的年老姊妹，从年首到年终，几乎每周都来作整洁，主能替我作见证，我里头对这样的姊妹是多起敬。这就是一个配搭。

教会中需要多方的恩赐，而教会的缩影就是长老们，所以长老们需要多方的恩赐。在正常的情形之下，众弟兄姊妹的恩赐，都应该能在长老们中间找到，长老们是代表的人物。有的人是代表服事，有的人是代表治理，有的人是代表话语职事，有的人是代表生命的带领，有的人是代表作教师的。长老们该有多方的恩赐，在这里代表，也在这里带领。这样，教会中的祝福才能丰满，许多属灵的丰富才会彰显出来，并且教会的建造才是结实的，配搭才是合式的。

要有全才需要配搭，要有多方的恩赐也需要配搭。很多时候，我对有些地方的长老们，有很痛苦的感觉，因为在他们中间碰不到配搭。三五位的长老在那里开会、讨论、一同商量，但是没有配搭。甚么叫作配搭？就是你的那一分在这里，我的那一分在这里，他的那一分也在这里。每个人的那一分都在这里，而又是配在一起的。但是在有的地方不是这样。他们的光景好像是说，若是我这一分不能全数摆出来，我就一点不摆出来。不能全，我就变作零。若不是我这一分，就是你那一分；若不是你那一分，就是我这一分；若不要我全来，我就一点不来。这个完全不是配搭。真实的配搭是说，你的一分在里头，我的一分也在里头，大家的一分都在里头。

在有的地方教会中，我看见过一种配搭，实实在在是你在里头，我也在里头，一件事一个人去作的时候，众人的分都在里头。没有一个人说，要我作，就得全要我作；不要我作，我全不作。乃是个个都说，弟兄们的分都在里头。虽然今天不是我去讲话，但是当一位弟兄去讲的时候，他的交通里头有我的见地，也有我的感觉。虽然不是我去安排，不是我去管这一个家，或者这一个会所，但是这个管理里头有我的分，因为有的地方是我见到的，是我建议的，是我交通的。不是说，这个会所不给我管，我就全数不管。不能说，这一部分责任是在某一个长老身上，那一个分家是在另一个长老身上。要看见，全教会的责任是在每一个长老的身上。所以在这里就需要交通，需要配搭。

当长老们在一起议事的时候，绝对不该有我是某一个分家的负责人，或者我是某一个会所的负责人，这一类的感觉。长老们只该有一个感觉说，我是教会的负责人。所有的长老都是教会的负责人，因此大家在这里配搭，在这里交通。等到甚么都交通透了，神的感觉也摸着了，定规要去作的时候，当然不是所有的长老都去作，一定要分头。有的事是你作，有的事是他作，有的事是我作。但是不管谁去作，都是全体在作。

非常可惜的，在有的地方教会里头不是这样。有的事这位长老去作的时候，就成了这位长老的责任。那位长老去作的时候，又是那位长老的责任。我去作的时候，就是我的事情；他去作的时候，就与我不相干。这样的感觉实在不应该有。应该一个长老在一个分家里说话，就是全体长老在那里说话；一个长老在一个会所里安排，也就是全体长老在那里安排，因为是配搭的。若没有经过交通，经过配搭，没有一个长老该在那里单独的讲话，单独的处理，因为那就变作不是多数的长老。

长老们不是单数的，乃是多数的。每一个长老一行动，一开口，都是大家在那里。不仅是代表的问题，而是大家都在那里。每一个报告都是代表全体的长老，因为是全体长老们交通过的，配搭的。所以长老们必须配搭。长老们配搭的路，这是很重要的，也是很难说的，我们要分成几个点来说：一题起配搭来，我们就要看见配搭不是平面的，乃是立体的。不论是甚么东西，平面的没有用，一变作立体的就有用。举例来说，一所房子是立体的，一个身体也是立体的。教会是一所房子，所以必须是立体的。

教会又是一个身体，所以也必须是立体的。长老们是代表教会的，所以无论从那一面来说，都必须是立体的。若是长老们中间是民主的，那是非常失败的一件事。甚么叫作民主？就是只要大多数人赞成就可以了。另外一面，若是长老们中间是独裁的，只有一个人发号施令，这也是世界的光景。

教会中的行政，不是民主的，也不是独裁的；不是众人的意见，也不是个人的主张；完全是神的同在。神的同在就是权柄。所以要有配搭，长老们都得接受权柄，接受等次。长老们必须个个都知道，自己的等次在那里。你作长老，你在这几个长老中间，总要找出你的权柄。在教会中的配搭，不是民主，也不是独裁，乃是身体的原则。

作权柄的人，需要别人的配搭，来感觉神的意思。头能有所感觉，乃是藉着肢体。照样，作权柄的人，能摸着感觉，许多时候也不是直接的，乃是藉着一同配搭的人。一同配搭作长老的人，虽然不是权柄，但却是一个感觉的机关。你这个作权柄的人，若是缺了这些感觉的机关，就摸不着身体的感觉。所以在这里，我们没有办法骄傲，必须互相为命。我能摸着这个感觉，但我又不是权柄。我是权柄，但我又摸不着这个感觉，因此大家非要互相为命不可。

正常的光景，当十个八个长老，大家来在一起的时候，并不是用议会制度，来找民主的解决，乃是在圣灵里敞开，互相交通。每位长老都学习敬畏主，活在主面前，把他们在某些事上所有的感觉交通出来。作权柄的一两位长老，也该学习敬畏主，没有主观，没有成见，没有偏见，好好的听这些交通，摸这些感觉。就在这里摸着了圣灵的意思，就可以由作权柄的人来定规说，事情应该如此如此。这样，这个结果才不是民主的，也不是独裁的，乃是出于圣灵的。

行传十五章那里的光景，不是民主，也不是独裁，就是我们刚才所说的这种情形。大家都在圣灵里敞开自己，把所碰到的、所感觉的、所观察的交通出来；到末后，作权柄的雅各，听过这些话之后，就站起来说，我们应该这样这样。当雅各站起来这样一说的时候，下面再没有话了。这个就是权柄的原则。

作长老的人要认识，到底主摆给你的地位，是作权柄呢，还是服权柄；主摆给你的等次，是第一呢，还是第二。要在这里认识等次。认识等次，就

是认识权柄。要接受这个权柄，不然的话，长老的配搭是不可能的。若是你觉得你也是长老，他觉得他也是长老，大家都有这个感觉，那就等于世界团体里的董事会一样。你是董事，我也是董事，董事是平等的，董事长并不比我们高，他不过只有一点点召集或代表权，实在说来，事情还得大家定规。这是世界的一套。长老们不是董事制度，乃是都活在圣灵里面，接受权柄，认识自己的等次。不然，长老们的配搭永远不能结实。

长老的配搭不只需要人服权柄，也需要人作权柄，若是没有人作权柄，配搭也不正常。比方在有的地方教会里面，有五个长老，其中的一个明明是权柄，是第一位，但是在谈事情的时候，这第一位的长老却畏首畏尾，怕东怕西，要特别的显出一种光景说，我们这里没有人作权柄，我们都是让主作主，所以我也不作主。

一件事情，大家一直的谈，没有一个下断案的，谈到最末了，没有法子不下断案了，他才说，我们大家是这样，就这样定规罢？大家一致说好，这样才定规下来了。这是最丑陋的光景。因为这里没有一个作权柄的人。这个不叫作谦卑，这个是肉体另一面的表现，是肉体换了一个形状。

但一个认识等次，真作权柄的人不是这样。这里有一件事，开头的时候，总是先让弟兄们说感觉，这个弟兄感觉是这样，那个弟兄感觉是那样，每个弟兄都把感觉说出来。我若是第一个作头的，我应该敬畏神，没有主见，没有偏见，没有成见，好好的摸大家的感受。摸到末了，里面清楚了，也很平安了，就说，弟兄们，是这样，我们就这样定规。

每次谈事情，大家都该学习没有争执，但也不抹煞里头的感受。如果真有弟兄觉得断案有不妥的地方，还可以说出感受来，带头的人还应该郑重的听这个感受，并且还要再考虑。这才是教会长老们配搭的路。在长老们中间，没有民主，没有独裁，乃是都服在圣灵的主权之下。每一个都过于积极，也丝毫不消极，乃是完全把自己摆在长老们中间，各人知道自己的等次，接受权柄，没有坚持，也没有不负责，这一个才是配搭的路。

教会中长老们的配搭，就是这样要求每一个人都脱离自己，敬畏神，活在圣灵里面。过于抢头，也不丝毫退后；不装作谦卑，也没有一点越过主的成分。大家都是恐惧战兢的活在主面前，各站自己的地位，各凭里头的感受，互相交通，而产生出一个准确的感受来。这样的感受，我们都应该信，是出乎主的。所以接受权柄，认识等次，是我们在配搭里头必须有的一个点。

长老们要有配搭，各人还必须接受破碎。若没有破碎，仍旧无法配搭。你没有办法坚持自己，保守自己，保全自己，而能和别人配搭得好。你虽然最会讲道，最会治理，最会探望，但是连在这些特长上，也得学习破碎。你若是光会治理而不破碎，你就不能和会讲道、会探望的人一同配搭。你一直觉得，若不是我在这里治理，他们的讲道有甚么用？他们的探望有甚么用？也许有的人又在那里觉得说，光是会治理，会探望，若没有我在这里讲道，你们行么？这些味道统统是没有破碎的表明。

这都是要独树一帜，抹煞别人；要把自己竖起来，踏别人的脚背。你应该说，感谢主，虽然主怜悯我，有一点治理的恩赐，但是教会还需要话语，需要探望。他也说，也许主给我一点话语恩赐，但是还需要治理，还需要探望。我也说，也许主给我一个牧养探望的恩赐，但我还是深深的觉得，若没有弟兄的治理，若没有弟兄作话语供应，我这个探望没有甚么用处。这样才是破碎的味道。你在这里倒下来，但你又没有把自己的一分丢弃。

不仅如此，长老们只有破碎了之后，谈论事情才不会起争执。所有的争执，都是不破碎的表示。但是一个破碎了的长老，他没有争执，他懂得他的等次。他可以很郑重的把感觉说出来，等说出来之后，若是作头的长老，还是要那样定规，他能服下来，他能服从。不是接受了权柄，就不说感觉；也不是说了感觉，就不接受权柄。各人都学习没有争执，学习服从。大家若是这样，也许领头的人判断会有错误，行动也会有错误，但是在这里还有一个配搭的光景，还有一个祝福的光景，大家完全是一致的，完全是和谐的。

那些错误的断案，错误的行动，也很容易受到改正，因为大家都是破碎的，都没有坚持。领头的人一发现把断案下错了，也会很谦卑的说，弟兄，对不起，我断错了，我们快快的改它。你看见这种光景是何等的美！

盼望弟兄们看见，任何一件事，若是我们在一个不破碎的灵和空气里头来坚持，就是坚持得对，这里面也有相当为难的地方。我不是说不该坚持，但是你要学习接受破碎，在坚持里头还有破碎。有的弟兄虽然不坚持，但是一点不破碎。这件事我的意见打不通，我不坚持，但是我就让它去，再也不闻不问。

请记得，这个不坚持就是非常牢靠的保守自己，保全自己。所以一直要学习，在弟兄们中间，是一个破碎的人。当然，这个需要神的恩典，和圣灵的作为。我们必须受过神的击打，才能是一个破碎的人。

凡是向弟兄们不敞开的人，都是要保全自己的完整，也都是没有法子配搭的。不敞开有许多的弊端，其中最厉害的，就是容易发生误会。你从来不敞开自己，从来不把里面的感觉告诉别人，一直把自己所以为是的扣在里面，在这里就最容易发生误会，发生误解。而这个误解，乃是仇敌用来破坏配搭的一个最厉害的兵器。我确实知道，有的地方长老们所以不能配搭，就是因为有误解。误解一发生，一存在，配搭完全断了命。大家还可以在一起议事，还可以在一起讨论，但是没有用，因为这里头有一个误解的细菌，把配搭的生命完全治死了。

敞开能解决许多的难处。所以有的时候弟兄们中间有难处，你不要避免难处，怕难处，要正面的冲上去。你也避免，我也避免，越避免就越关闭，越关闭就越误会。这还是消极的。在积极方面，不敞开的人，就没有办法把恩典，把生命供应给别人，同时也没有办法接受别人的供应。因为你和

别人不流通，你里头的流不出来，别人的也流不进去。所以要配搭，必须大家敞开。

长老们要配搭得好，还需要谦卑而不消极。我虽然是一个谦卑的人，但我又是非常的积极。人一谦卑就会消极，人一积极又不容易谦卑，这是人的常情。但在配搭里头，要常常学习谦卑而不消极。一切的事我都过问，一切的事我都愿意有分，一切的事我都愿意在里头有主张，一切的事我都愿意把感觉交通出来，但是我是谦卑的。这种谦卑而积极，也是很难的功课。积极的人不容易谦卑，谦卑的人也不容易积极。能谦卑而积极，这是需要恩典，需要破碎的。

如果你是一个作探望的人，你要接受一点治理的平衡；如果你是一个作治理的人，你要接受一点话语的平衡；如果你是一个作话语职事的人，你要接受一点治理的平衡；如果你是一个一直顾到众弟兄姊妹灵性带领的人，你要接受一点福音的平衡；如果你是一个非常热心传福音的人，你也要接受一点治理教会的平衡，造就圣徒的平衡。在配搭里头，一直要学习接受平衡。不要作到像马大对马利亚一样，到主跟前去告状说，甚么都是我作，她甚么都不管，只知道坐在你脚前听道！平衡是配搭里头一个很厉害的因素。要接受平衡到一个地步，凡是弟兄姊妹所作的，只要是没有明显顶撞主的，我们都应该接受。

比方一个弟兄来题议要传福音，应该尽量的接受。又有一位弟兄来题议要读经，也应该尽量的接受。要接受到一个地步，给人看见，你不是不接受他传福音的意见，那是因为没有工夫传了。也不是不要读经，乃是因为排不出时间来。但不要借题作起政治家来。甚么叫借题作政治家呢？比方一个弟兄来向你题议读经，你本来是不喜欢读经的，你一点没有意思接受。照着你的意思，你是主张祷告的。但你是个政治家，你就借题说，现在周一是家负责聚会，周二是祷告，周三是初信造就，周四是传福音，周五又是甚么，周六又是甚么，实在没有时间。你肚子里知道，你说这个话，是骗你的弟兄。

你里头并不是忙的问题，不过是不接受，借个题就是了。请记住，你头一次借题，他还不会觉得，但是迟早他总会知道的。我们对家里的小孩子，都不能时常的骗他，何况一个大人？你头一次骗他，他信你是真的，下一次你再说这一套，他懂得了，你完全是滑头，完全是借题，你是一个政治家。所以长老们要学习从心里接受。你如果真的不能接受，你可以不说话，再不然就顶直的告诉他说，弟兄，我不赞成读经。你不要在那里借题作政治家，说政治话。我愿意郑重的告诉弟兄姊妹们，在已过的年日中，我看见过，这种属地的智慧所产生的后果，比说直话的后果更害人。

许多时候，还不如说直话，是这样就是这样，不是这样就不是这样。若是对方不能接受，我可以不说，但总不要借题。有了这样的配搭，结果教会定规是和谐的。教会中的不和谐，完全是从长老们出来的。长老们一和谐，众弟兄姊妹中间就没有不和谐的。长老们是教会中和谐的根源。我最不喜

欢到一个不和谐的教会中，那是最痛苦的，实在是对弟兄姊妹的一种惩罚。在教会中，和谐是多甜美的事，多安息的事，多快乐的事！

长老们的权柄就在于和谐。曾有一位弟兄，这样的问过作长老的人说，你们要我服权柄，但是你们长老们自己不和谐，你要我服那一个人的权柄？服那一个头？这是真的，长老们一不和谐，就没有权柄。那里有和谐，那里就有权柄；那里有权柄，那里就有生命，这是定规的。生命的活水是从宝座流出来的，发出来的芽是在杖上头。复活的生命是寄托在权柄上面，而长老们的权柄，又完全是在于长老们的和谐。

如果长老们是和谐的，是有权柄的，是有生命的，这样，不论他们作甚么，都必定有好的后果。传福音有人得救，造就有人得帮助，探望有人得复兴，教会里头必然是生生不息，果子累累下垂。我愿意告诉弟兄姊妹，一个不结果子的教会，定规是说出长老们不和谐。长老们一和谐，马上就有权柄，就有生命，而且产生生养的能力，会有丰满的果子。所以弟兄们必须看见，你和我的得失，都是小事，惟有和谐才是教会中一个大的问题。

主有没有出路，千万灵魂能不能得救，许多人能不能受到造就，有没有真实的建造，这些都系在长老们身上。长老们一有好的配搭，马上就产生出和谐的灵来，那就是权柄，那就是生命，并且在这种光景之下，无论作甚么，都有丰满的果子，因为神在里面。愿主怜悯我们，叫我们厉害的学这个功课，这样，主的祝福才能倾倒在我们中间。

第九篇 对于界限的认识

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



今天我们要题起关于长老治会的另外一件事，就是对于界限的认识。也许大家从来没有想到，界限的认识对于长老治会有多大的关系。也不太领会，到底界限是指着甚么说的。但是我信，慢慢的大家读了这一篇，就能非常的清楚。我们先从神的工作来看。无论是神的创造，还是神的救赎，对于界限总是非常的分明。比方，创世记第一章说到神的创造，常有这样的话，各从其类。

植物的生命虽然样数很多，但是各从其类。动物的生命种类也不少，但也是各从其类。虽然都是生命，但各从其类。无论是植物，还是动物，都有其界限。甚么时候一越了界限，马上就是紊乱。所以到了利未记和申命记，当神教训他百姓的时候，有很多的话都是题到界限问题，一直不许两种生命混杂在一起。比方，神不许可两类的种子种在一块田里，也不许可牛驴两种牲畜同负一轭，也不许可人穿两种质料织成的衣服，并且神不准男人穿女人的衣服，也不许女人穿男人的衣服。到了新约，特别在书信里面，也能找出许多关于界限的教训。我们今天没有工夫去看那些。我们不过是在这里找出一个问题，就是在神的工作里面，神命定了各样的界限，甚么时候这些界限被打破，甚么时候就有紊乱，神的工作就被破坏了。

教会的治理也有各样的界限，否则就无需乎治理，也不必有人来负责。圣经给我们看见，在教会中有长老、有执事、有各种有恩赐的人，各种事奉都是有规有条，有理有序，各有一定的界限。所以我们要治理教会，对于界限必须有清楚透亮的认识。现在我们要题起十二种界限来。教会中的长老，乃是教会行政的主持人，是管理的、是治理的、是行政的、是主持的。而教会中的执事乃是服务的，很有一点像平常所说的庶务。教会中一切的事，都是由长老们来主张、来定规，而教会中一切的庶务，都是由执事们来负担执行。这两个界限要分得非常的清楚，不然的话，有的时候长老们就作了执事的事，而执事们反倒作了长老的事。

有的事是执事们该作的，但长老们却在那里作，这就是长老践踏了执事的一分。比方像聚会的布置，到底该怎样布置，该甚么时候布置，这些主张，这些定规，都是长老们的事；等到实际来布置的时候，这些事就应该交给执事们去负责。若是连这些布置的事，都得长老们亲自下手去作，那就是长老们作了执事。这一面叫执事们没有事作，另一面长老们该作的那些重要的事反而没有人去作了。所以在这里我们看见，这一种的作法，对教会完全是一个破坏。

另一面，教会中的事原应该由长老们来主持、来定规的，但长老们若是忽略了自己的责任，反而留给执事们去定规，结果因着他们并不在治理的权限以内，不知道全教会是怎样的情形，因此他们一来主张教会的事，就叫教会的空气受了影响。这些不正常的情形所以发生，就是因为长老们对于界限没有认识清楚。所有教会中应该主张的事，定规要由长老们来负责；而所有教会中服事的事，都该尽力交给执事们去作。

长老们守住自己的界限，一直作自己界限之内的事，而把执事们该作的事，交给执事们去作，这在长老们是相当为难的，因为长老们要负责带出执事

来。许多人的心情都是觉得，然好些事自己会作，就不如自己动手更便当些，要怎么作都可以。若是甚么都要带别人来作，那是非常不便当的，不只不能随意，并且还要学习谦卑，接受对付。所以许多时候，长老们就走捷径自己作作算了。一次如此，两次这样，三次四次，一直这样下去，结果执事们就一直没有办法培养出来。

长老们作了执事的事，结果就忽略了长老们自己该作的事。比方，到底该怎样带领教会中各种样的人，该怎样抓住时机，推广福音，建造众圣徒，这些都是长老们该积极接受主的引导，像作生意一样，在那里生意计画的。但是长老们没有在这一面花工夫，反倒去摆摆凳子，排排台子，管管整洁，只去应付现实的需要，这是个大错误。

比方这里的教会，有三十几个分家的聚会。按正常的情形，应当家家都强，这不光需要家负责来带领，更需要长老们来注意。长老们一定要研究，这一家情形如何？那一家情形怎样？若是情形不好，原因何在？是话语供应方面跟不上？还是治理上，配搭上不行？或者是在事奉上，福音上有弱点？一研究出来，马上就要照着实在的需要去带领。

如果这一家缺少话语的供应，那么在长老们中间，话语职事比较明显的，就应该有一位接受负担，好好的去帮助他们，加强他们的话语供应。也许另一个家在事务上不行，长老们中间有人在服事上相当有长处，就应该到那里去帮助他们。长老们这样用工夫、用力量、用时间，来加强各家的聚会，把三十几个分家，家家都带得像样子，这才是长老们该作的事。

再比方，教会中还有分会所的聚会，像主日传信息的聚会，以及周中的查经聚会，长老们也要注意聚会的空气怎样，信息怎样，聚会的人数多少，到会的情形如何，这一切都得花工夫。至于凳子、台子擦得干净不干净，长老们只要监督一下就可以了，这些应该完全交给执事们去作。

这不过是举例而言就是了。长老们总该注重教会中那些大的、高的、重要的、启发的、开展的、推动的、建造的事，至于其他的事务，都只该定规一点原则，然后交给执事们去作，这样才有分工合作的后果，才能产生出人才来。在教会中应当有这一种美丽的光景，长老们能学习作权柄，有谦卑，有忍耐，也能教别人，带别人；执事们也学习服权柄，受带领，好好的服事，大家各站各位，人尽其用。这就需要长老们认识两者之间的界限。

长老与弟兄姊妹的界限也是一个很大的讲究。不错，我们都是神的儿女，作长老的人和众弟兄姊妹都是同作儿女的。从这一面来说，当然是没有界限。但从另一面来说，作长老的人身负教会重责，和弟兄姊妹中间还有一个有责任与没有责任的界限。这不是有了等级，有了高位，好像长老们就比众人高一等。不，这个感觉很丑陋。这里所说的界限，完全是一个责任的问题。

比方说，有的事情长老与长老能彀谈，与其他的弟兄姊妹就不方便谈，因为这里有一个责任的问题。拿一个家庭来说，也是这样。一个家里有八、九位弟兄姊妹，家庭的责任，大哥、大姊自然也帮忙负责。从作儿女这一面来说，从大到小都是一样，没有界限。但是就家庭的责任来说，大哥和

大姊是负家庭的重责，一切责任的事，只能大哥、大姊彼此知道，互相谈论，对于小弟弟、小妹妹，就要有界限。像家庭这样一个小的范围，都是如此，何况神的家范围这样大，当然不是每一件长老们知道的事，都可以随便的对任何弟兄姊妹谈。如果是这样的话，那就是没有界限，那个后果是相当的为难。

不光一般的弟兄姊妹们，连作执事的人，若不是有那个需要，许多的事也不必给他们知道。这并不是在教会中分了阶级，这乃是一个责任的问题，也是一个程度的问题。在这里实在有一个界限上的讲究。比方，一位弟兄和他的太太在家里发生了难处，这件事长老们在长老聚会中可以题出来，商谈帮助的方法。长老们都可以知道这件事，因为大家都是教会中的长老，负责照顾牧养弟兄姊妹。但是若在另外一个场合，旁边还有另外的弟兄，长老们就不应该题起这件事来，因为这给别人知道了，就是对不起那一对夫妇。在这些地方，必须有一个界限。要把教会治得好，这些界限都得分别。

圣经给我们看见，长老是使徒设立的，使徒就是工人。但我们必须认识清楚，并不是所有的工人都是使徒。我们若是这样的认为，那是太危险了。若是只要人全时间出来作工，就是一个使徒，就能设立长老，这是一件不得了的事。所以在这里，工人与工人不同。有的是受托付像使徒一样，有的不一定有使徒的托付。所以长老们对于工人的关系，也必须有一个分别。对于有的工人，你能看他像使徒一样，受他的带领。而也有的工人是年幼的，刚刚出来学习事奉主，他还应该接受长老们的带领。在这里又有一个界限上的分别。如果这个界限不能好好的认识，教会中必然也有种种紊乱的情形。

长老们和亲人，就是和家人，也得有一个界限。一个作长老的人，差不多都是有妻子、有儿女的，有的父母还在，各人家里都有亲人。长老们和亲人的界限也得认识清楚。我从前不只在在一个地方说过，只要有机会，我一定要点出这一点来。在有的地方，有的弟兄作长老，也同时把他的太太拖来作长老，甚至有的也把他的儿女，他的父母，都拖来作长老。他一个人作长老，全家都来作长老。也许你说，这是怎么回事？比方说，有一位张弟兄是作长老的，一天长老聚会完了回家去，一进门，张师母就问：今天长老聚会谈些甚么事阿？这个张弟兄就说，哎呀，糟糕阿，谈了一对夫妇离婚的事！马上大儿子来了，问说，甚么弟兄？这长老就说，是那一个弟兄。他的女儿又接上来说，哦，那么他的师母怎么办呢？

我告诉你说，在长老聚会中，所谈这一对夫妇离婚的事，还不出半小时，张长老全家人都来参加意见了。还没有到夜里八点钟，他的儿子到学校去补习，他班上的弟兄们知道了。还没有到第二天早晨，少年弟兄姊妹都知道了。偏巧这个张师母，晚上也去参加姊妹聚会，一到聚会完了，就拉姊妹们说，姊妹阿，可要祷告阿，不得了啦，某某弟兄要和他的师母离婚阿！这些都是好心好意，但是弄得满城风雨，一塌糊涂。这位张弟兄这样作法，就是把全家的人都带来作长老。这是叫教会吃不消的一个负担。哦，弟兄们，这位张弟兄如果懂得长老和家人的界限，当他长老聚会完了，回家去的时候，若是太太问起长老聚会的事，他应该很温柔的告诉姊妹说，你不是长老，长老聚会不是你的事。

这就是个界限。要把教会治理得好，这一道界限，必须划清楚。不然不超过一年，教会中一定有是非，而这些是非全数是从长老们出来的。我愿意在主面前，从良心里说，我没有一点批评的意思，但是在有的地方，有的光景实在叫我看不来。一面在教会监督的事奉里，好像绝对的把姊妹们关在门外，但是另一面，所有参加教会事奉的长老们，又都把教会中的事全数带给他们的太太，叫这些作太太的姊妹都过问教会中的事。这完全是一种反常的情形。我在这里郑重的说，那里的教会没有办法不紊乱，因为长老们和家人的界限没有分清楚。

作长老的人还必须会分别时间。有的事情在这个时间里头可以作，换一个时间就不能作。有的话在这一种聚会里可以大讲，在另一种聚会里头就不能发表。不能说，那件事在祷告聚会中也报告了，所以我今天在讲道聚会里头也报告。不，在这里有一个时间的界限。在长老们身上，所有的事都得守住时间的界限。一不在那个时间里，这件事就不能作了。要学习在时间上有一个讲究。长老们要把教会治理得好，一直要守住时间的界限。

比方刚才说过，有一对夫妇闹离婚，给长老们知道了，就想去看望他们，帮助他们。但该在甚么时候去看望他们？请记得，这个时间很有讲究。长老们必须研究，现在是不是到了一个公开的时候，是不是可以正式去看他们。也许还要再等一周，看事情是怎样发展的。时间的界限若是不敷，反而破坏他们。你必须把时间的界限划得很清楚，叫你去看的时候，时间是刚刚合式。

每一件事情都有时间上的讲究。就是一个弟兄出了毛病，或者和教会出了事，或者贪恋了一个罪恶，你不能一听见这个消息，就马上找一位弟兄去看望他。这个不行，你还得考虑时间的问题，看甚么时候去合式。也许有的事已经过了时间，那没有办法，你就不能再作，否则后果反而更糟。你只能求主赦免，因为自己的感觉迟钝，没有跟上那个合式的时间。也有的是这个时候不能去的，还要再等几天，或者再过一段时间，要看出来甚么情形了，或者显出甚么后果了，那个时候再去接触。

作长老的人，若是真有心来牧养神的群羊，建造基督的身体，你会看见，时间的讲究是非常的重要。如同一个医生要给病人治病，要动手术开刀，必须有时间的讲究一样。凡在时间上不能划界的长老，对教会的治理一定不行。所以长老们在时间上也要有讲究。

不光时间有界限，就是地点也得有界限。界限就是一个分别。有的事长老们在这一个地方可以作，换一个地方就不能作。有的话长老们在这个场合可以说，换一个场合就不能说。这并不是政治，也不是诡诈，这完完全全是一个界限上的分别。

所以认真说来，长老们只能在长老聚会中，才能把关乎弟兄姊妹的事，关乎教会的事，关乎主见证的事，完全敞开自由的说，一点没有关闭，一点没有隐瞒。除此之外，所有作长老的人，在种种的界限上都得顾到，并且要把界限划清楚。长老们不能把长老聚会的事和执事谈，也不能把长老聚会的事和弟兄姊妹谈，更不能把长老聚会的事和家人谈。这样，长老们在长老聚会中才能放心谈论一切关乎弟兄姊妹的事，不然，真是对不起弟兄

姊妹。在长老聚会中，凡是关乎教会的事，关乎主见证的事，都可以谈，但换了一个场合，换了一个地方，就不能谈。这就叫作地点上的讲究。

在事务上的界限，也需要长老们有认识。有的事长老们不能摸，一摸就是越了界；有的事长老又必须过问，因为是在长老权限之内的事。我常接到外面弟兄姊妹寄来的信，当我读的时候，我就觉得，他们的心是真好，向主，又向主的工作，更顾到主的教会，但是他们信上的说法，实在不懂得界限。他们把各方面的关系，完全混在一起，没有分别清楚，这在教会中也是很容易出事情的。

教会是一个长久性的东西，不是今天有，明天就没有了，不是出来一下，马上就退去了。教会经常要在这里。主若来得迟慢，也许五十年、八十年，一直在这里。我们四五十岁起来作长老的人，起码要作一二十年的长老。若是教会在事务上的界限不能分明，积年累月长久下去，结果必然引起种种的紊乱。所以一直要学习在事务上划清界限。

请大家记得，你越是把界限划得清楚，教会的结合就越坚固，教会的配搭就越结实，并且教会的建造才正正式式的上了轨道。因为在时间上、地点上、事务上，长老们都学了好的功课，都在那里划了界限，所以有的事情一到长老们跟前来，长老们马上能说，这是弟兄们的事，我们暂时不要去过问。也有的事到长老们跟前来，长老们能划界限说，这是姊妹们的事，我们暂时也不能问。

还有的事到长老们跟前来，长老们马上能划界限说，这是主的工作，这是职事方面的事，这是同工们的事。你只有在事务上把界限划清了，才知道那些事是长老们界限内的事。并且你才能用真理的界限来划分各种事，能分别出来，这件事是已经违反了真理，那件事是在真理的界限以内。这样你才能知道，你到底该不该过问这些事。不然的话，你就常常会作一些不该作的事。这些都是认识上的讲究。

教会和教会之间，也有界限。不错，各地教会都是在主里面，该互相有交通，也该彼此尽力的帮助，但是一有事情的时候，还必须把界限划清楚。是这个地方教会的事，还是别个地方教会的事，总得分清楚。有的地方长老们心太好了，觉得我们离郊区某地很近，应该帮他们的忙，有的事就这样给他们定规了罢！这虽然是好心好意，但是常常破坏事情。不要以为这不是一件重要的事，一直要学习划清界限，这是别地教会的事，我们就是麻烦，也得把这件事转给他们，让那里的负责人知道这件事，处理这件事。教会与教会之间，虽然应当有交通，在主里应该彼此帮助，但是教会的界限必须分明。

教会与工作的界限是一个太大的题目。两千年来教会在地上，有两个问题一直不能好好的解决：一个是接纳人的问题，另一个是教会和工作的关系。怎样就可以接纳一个人作弟兄？这个问题，直到今天还没有解决。另一面，教会和工作的界限也是太难解决的一个问题，因为这里头的讲究太微妙了，常常叫人分不清楚。但我们若回到圣经去，不带个人的主观，或者基督教

的背景，用冷静的头脑，明亮的灵，来读神的话语，我们就能看见，教会和工作的界限是非常清楚的。从一面来说，教会包括一切，所有作工的人，连使徒保罗在内，都在教会里面。他到了哥林多，就是哥林多教会的弟兄；到了以弗所，就是以弗所教会的弟兄；到了安提阿，也是安提阿教会的弟兄。

至于他有恩赐，能在那里运用、供应，那是另外一件事。以他作弟兄来说，他是教会中的一分子。但是另一面，以他是一个使徒来说，他是一个工人，担负主的一部分工作，他完全是在教会之外。不然的话，若工人和工作完全服在教会之下，教会就可以有工人，也可以打发工人，差遣工人，也可以去发展一个工作，这个就完全越过了圣经的教训。所以在这里我们看见，一个作工的人以他作弟兄来说，他是在教会里面的；以他所受主的托付来说，他又是和教会有分别的。

一面说，到处的工作都是为着教会的，工人不是在那里设立教会，就是在那里造就教会，建造教会。另一面说，到处的教会也都应该服在主的工作之下，教会该为着工作祷告，也该对工作有财物上的供应和交通。但是有一件事必须认清楚，所有往外开展的工作，都是绝对的，百分百的在主工人手中，而不在任何地方教会的手里。任何的地方教会，只能担负那一个地方上的工作。比方，在那个地方上福音的工作，造就圣徒的工作，或是探望的工作，教导的工作，这些是那个地方上的教会应该负责的。所有的工人到那里去作工，都该服那一个地方教会。但是往外去的工作，开荒的工作，没有一个地方教会可以去作。

台北这里不能打发一个弟兄到新店那里，去造就那边的教会。主没有给教会这个立场，来作这样的事。往外去的工作，只有奉差遣的使徒们，主的工人们，才有这个立场。往外去的工作，是操在工人的手里头。这就是教会和工人，教会和工作的关系。我们认识了那个，等处理事情的时候，才能很清楚的有一个界限。我们才能说这是教会的事，也能说那是工人一面，工作一面的事。

有的时候，也许有一位年长的同工，或者一位相当老练的同工，到这里来。长老们必须清楚，他到这里来，身分乃是一个弟兄。他有恩赐可以在这里运用，那是另外一个问题；他有负担，有引导，在这里作工，那是另外一个问题；但是这里地方教会的治理，仍是操在长老们的手中。任何的工人，不管他是多老练，多在前头，都不能在那里代替长老们，把教会的责任担过来。

在有的地方，长老们因为对于这一个界限，认识得不很清楚，一旦教会中来了一位年长的同工，他们就一下子把责任完全交给他了。好像是说，你年长，能带头，请你负带领的责任罢。请记住，这个观念是不准确的。使徒保罗没有这样作过，使徒们都没有这样作过。除非他们有主的引导，在任何有需要的地方，长期住下来，也变作那个地方教会的长老，那又另当别论；他总不能在一个使徒的地位上，凭一个工人的资格，就把教会的责任拿过来负担。他顶多只能把自己摆在长老们中间，以一个长老的资格，来和其他的长老们，共同担负这个地方教会的责任。长老们若能学习在这个界限上有认识，教会必定得到莫大的益处。

教会和公会的分别，也是一个大的题目。我说一句很爽直的话，在基督教中间，有几件事叫人一听见头都大了。其中一件就是说，所有的会都差不多。在有的地方，连在教会中作长老的人都说这个话。我听见这话的时候，就不客气的对他说，是差不多，你为甚么到这里来作长老？他说，这是主的带领，弟兄们的安排，我要辞也辞不了，我看也差不多。哦，弟兄们，作长老的人不能说差不多这句话。是就说是，不是就说不是，不要说差不多。

如果差不多的话，我们不应该在这么多会别之中再来一个会。我们中间的长老，在各地教会中负责，必须能说这是差得太多。甚么叫作一个教会？甚么叫作一个公会？这里有一个很大的界限。有的人对于这样的话，相当认为逆耳，听了不舒服。但是我愿意谦卑的告诉弟兄姊妹，所有吃亏的人，都是那些听了逆耳的人。你若不会分别甚么叫作教会，甚么叫作公会，第一个吃亏的就是你自己，教会受害还是其次。

我们没有办法承认，任何的公会是教会。我们只能承认，在那些公会里头，都有我们的弟兄姊妹，都有教会里面的人，都有教会的分子，都有基督身体上的肢体；我们没有办法承认，任何公会就是教会。否则你对于教会的带领就非常的为难。我盼望各地教会负责的弟兄们，都能清楚这件事。我也盼望，凡在这件事上不清楚的人，不应该被设立作那里的长老。因为这个对于以后的治理，会发生太大的难处。可以说一切的难处，几乎都会从这里产生出来。要治理教会，必须在这里有一个分别。

如同我们今天会分别甚么是天主教，甚么是更正教一样。我们不会分别这个，我们还会分别，甚么是各公会，甚么是神在地上，一地一地所设立的教会。我们不题教会的治理就罢了，要题这个，就必须在这件事上有一个很清楚的界限。我们还要认识一个界限，就是真理的界限。界限的问题是和认识有绝对关系的。作长老的人，对于真理该有相当的认识，必须会把所有的道都划一个界限。这样，在真理方面，就很容易找出异端来，也很容易认识那些错误的教导。

在教会中负责治理的人，不一定要把所有的真理都拿来应用，但是对于所有的真理却都该有认识。这如同人研究学问一样，有的学问是应用的，有的学问是备用的。认识真理也是如此。我们天天拿来供应弟兄姊妹的，应用在教会中的，也许只有几项是非常实际，非常属灵，满有生命的，其他也许就不需要那样的应用，可是还应该认识，还应该备用在那里。

我们知道，凡神所创造的东西都是不简单的。不要说一个人，外头有皮肉，里头有筋骨，还有内脏心腑这许多的讲究：就是一只西瓜，你也觉得它的讲究很多。我们吃西瓜的时候，不一定全都吃下去，有的是西瓜皮我们不吃，有的是种子我们不吃，有的是肉里的筋我们也不吃。但是以西瓜来说，这些东西还是需要有的。没有种子，没有西瓜皮，西瓜的肉是长不成功的。但是应用的只是西瓜的肉。长老们对真理的认识也是如此，必须是多方面的。虽然只应用某些方面，其他的不大去应用，但仍是摆在那里。因为这对我们的应用，也有相当的帮助和保障。所以治理教会的人，对于真理该有多方面的认识。

归类、分类，是认识事情，认识真理一个先决条件。无论要认识甚么事情，或是甚么真理，都得先来分类、归类。你不认识它，你把它一归类就明显了。比方今天这一个人，讲了一篇道，那是属于那一类的？你把它归一归类就知道了。你真能把真理归类的时候，你真懂得，这篇道对弟兄姊妹有没有益处，也才能定规，这样的道可不可以接受。所以这对于教会的治理，也有绝对的关系。

若是长老们对于真理不会划界，不彀认识，教会在接受话语职事的供应上，就有相当的危险。当然，今天像我们在台湾这样的地方，因为范围很小，大家又彼此有交通，这个比较容易一点。但是，在别处就相当为难，大家离得很远，一地一地都要自己好好的负责，到底这些话语的供应，这样话语的执事，教会该不该接受？这就必须长老们在真理上会划界。你不能说，哦，他是一个传道人，他所讲的都是根据圣经，所以我们就可以接受了。不，必须把他所讲的道，划界、归类，看到底是那一类的，到底是在那一个界限里头的。你能这样的划界、归类，马上会知道，这些道有没有危险，有没有益处。这对于你所治理的教会，乃是一个很大的保障。

在有的地方，教会的光景叫我们很难过，就因为负责的人在真理上不会划界，不会归类，教会随便接纳人来讲、来传，因此后果完全是紊乱的、拆毁的、分裂的。这些都是长老治会上很大的讲究。还有一个界限，需要一直严重的守住，就是弟兄和姊妹的界限。这也是一个很大的界限。有一件事我们要承认，基督徒活在地上的时候，和异性接触机会最多的，就是在教会中。弟兄和姊妹之间，聚会有接触，事奉有接触，传福音、作见证，都有接触。所以长老们治理教会，必须在弟兄姊妹中间，划出一个界限来。不是一个间隔的界限，乃是一个分别的界限。这一道界限，是绝对不可以拆除的，是绝对不可以取消的。你甚么时候取消了这道界限，你甚么时候就要闯下滔天大祸。

在基督教里面，有一些热心的人，有一些有一点属灵经历的人，他们主张说，我们都是在基督里的弟兄和姊妹，我们都是属灵的，我们不必分弟兄，也不必分姊妹。我愿意告诉弟兄姊妹，我看见过那个后果，我听见到的更多，那给教会不知道产生了多少的难处。有的地方是长老们自食其果，因为长老们就是那样带领的，他们的治理就叫弟兄姊妹不分界。这是完全错误的。

你没有办法相信，当我们活在这个地上，活在这个肉身里面的时候，男女的界限是可以打消的，没有这回事。这是鬼魔的道理。在有的地方有人起来讲这个道说，我们都是属灵的，再讲男女界限，就是思想污秽。有的人几乎也定罪我说，你是思想污秽，思想不干净，所以才在这里讲弟兄姊妹有界限。不，弟兄姊妹们，就是千万个人起来我思想不干净，我还得在这里站住说，弟兄和姊妹应该有界限。各地长老们必须立定了弟兄姊妹中间的界限，不可以把这个界限拆掉。

加拉太三章那里说，在基督里，男女的界限就不分了。但是林前十一、十四章又说，在教会里，男女的界限，还得分别。在基督里男女不分，在教会里男女还是要分。在教会里如果男女不分，那么林前十一、十四章，保罗等于打自己的嘴巴，因为在那里保罗明明说，弟兄祷告不要蒙头，姊妹祷告要蒙头，还有姊妹在会中要闭口不言。你看，在教会中还是有男女之分。有的人很郑重的质问我，李弟兄，为甚么今天教会跟不上时代？现在社会上一般聚会的时候，都是男女混坐，为甚么教会的聚会还要男女分坐？

亲爱的弟兄姊妹，你不能不承认，大卫比你更爱主，大卫比你更属灵，但是连大卫还有跌倒的可能，何况我们？今天我们还在旧造里面，都有跌倒的可能。这个男女的界限，神在教会中并没有取消。你我治理教会的时候，不可以带一个空气说，都是在主里面，不在乎是弟兄是姊妹。这个不在乎是不得了的，是绝对要不得的。必须在这里学习有界限。

现在我把这十二条界限都摆在这里。作长老的弟兄们若是都会划这些界限，对教会的治理就是稳妥的、清明的，也是正派的。你能把教会中各种样的人，各种样的事，都纳入正轨。这样，教会才能得到实在的治理，真实的建造。

第十篇 长老的交通

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



开头我们先说一点关乎交通的问题。我们若是认识神作事的原则，就能清楚看见，神赐恩有一个基本的原则，就是藉着交通。无论是神来救一个人，还是神来造就一个人，兴起一个人，都离不开交通的原则。很少的时候，你能找出一个例子来，神在人身上作了一件恩典的事，而里面没有交通的原则。你不能找出一个人，是神直接的救了他。虽然所有人的得救，都是从神得救的，但都是间接的，最少是藉着一个人。这个藉着人，就是一个交通的原则。

你去读教会历史，属灵人的传记，连人蒙神呼召，也是如此。一面说是神直接呼召人，但总有一个交通的因素在里头；总是因着这一个蒙召的人，和有些事奉主的人，有了一点接触，那个接触就是交通，就变作一个因素，叫他能蒙神呼召。就连神的造就，神的栽培，神的装备，或是神给我们的恩赐，都不容易脱开交通的原则。使徒保罗写信告诉提摩太说，你所得的恩赐，乃是因着我和众长老接手而得着的。这里完全是一个交通的问题。提摩太得着恩赐，是因着，也是藉着交通而得着的。在神恩典的行政里面，有一个非常基本的原则就是交通。那里没有交通，那里恩典就停止了；那里没有交通，那里圣灵的水流就中断了。交通乃是一个太大的原则。

所以长老们若要好好的把教会治理到一个刚强、明亮、新鲜而丰富的地步，长老们必须是一个有交通的人。甚么地方的长老若是缺少了交通，那地方的长老定规要黑暗、枯干、软弱，也要错误。因为没有交通，就没有平衡；没有交通，定规要枯干；一枯干了，就变作贫穷、软弱。并且缺少了平衡，就会偏于一边，或者钻了牛角，走入极端，这是没有法子避免的事。长老们若是能殚尽所能的，利用一切的机会来交通，他定规是滋润、丰富、明亮、新鲜，而且是平衡的，不至于偏枯，也不至于极端。所以题起长老治会来，我们不能光注意长老们的配搭，而不说到长老们的交通。

各地的弟兄们，在这些年间，对于长老们在治理上该有的配搭是有感觉的，但是对于交通却不甚有感觉。盼望今后各地长老们，都能有一个很重的感觉，要作长老非交通不可，没有交通，长老定规作不好。不要说属灵的事，连今天世界上的事，也都得和外面交通。所谓的文化交流，科学交流，都是这个意思。

你想要关起门来，作一个坐井观天的人，那个结果定规只有那么一点点眼光，只懂得那么一点点事，人家多方的长进，你还拖牛步，还以为相当可以。今天无论是政治、军事、财政、科学，还是其他的文艺，都有交流的需要，交流了马上就变作丰富。不一定就是你去从别人得着，当你去从别人得着的时候，你也就供应了别人。交通是宇宙中间一个大的原则，这个原则是出乎神的，是神的命定。

在基督的身体里头，交通更是没有法子避免的。只要看你的身体就知道了。身体里头全数是交通的故事。甚么时候身体里头缺少了交通，血液循环一停止，这个人就完了。我们也知道，所谓的运动，都是加强血液的循环，换一句话说，就是加强交通。身体里头一切的病症，都是在血液循环的交通里头得着解决的，一切的供应也都是从血液循环的交通里头得到的。同样原则，在基督的身体里头，在教会中，一切的难处也都得从交通里来排解，同时一切的供应也都得从交通里来得到。长老们治理教会，不能丝毫脱离交通的原则，稍一脱开，马上就受到莫大的亏损。

有的地方作长老的人，虽然没有标榜说不需要交通，事实上所作所为就是不需要交通。凡是这样的教会，常常是在枯死的情形里。在教会中，在基督的身体里头，有一个东西就是交通。不管你要不要，都得交通。凡是想自己就可以了，不需要交通的，都是愚昧莫及的，是最骄傲的人。一棵树不论是多肥美、多强壮，总需要水分来灌溉，不然定规枯死。我们使像保罗那样丰富，也没有法子不交通。盼望长老们能有这个重的感觉。现在我们要来看交通的人位。

长老的交通第一是和神的交通。所有作长老的人，都必须是一个和神有交通的人。和神断了交通，就不该作长老。不光是作长老的时候，要和神有交通，就是落到你手里来的那些事，也都该带到神面前去，和神有交通。当长老们一同担负教会中责任的时候，所有在长老们责任里面的事，都得带到神面前去和神有交通。要把所有的责任，所有的事，所有的问题，都带到神面前去，和神交通。

不光作长老的这个人，应该常常活在交通里，在神面前有对付；就是大家一同作长老，遇到教会的问题，有的要处理，有的要解决，有的要推动的时候，也都得共同的把这些事带到神面前来，和神有交通。要像办交涉一样，问神说，这个可不可以？对不对？该怎样作法？各方面都得和神交通透了，然后才可以去作。

长老们绝不可以和神断了交通。在交通之外定规任何的事都是错误的。所有教会中的行政，教会中的定规，教会中的工作，教会中的推动，教会中的带领，长老们所经手的一切事，都得带到神面前来，和神有交通。长老们个人要和神有交通，长老们这个团体，每次定规事，推动事，也都得和神有交通。

长老们还必须彼此有交通。这个彼此的交通，是百分百的，不可以折扣的。我们在配搭的那一篇里头说过，要配搭就必须敞开，这个敞开就是交通。大家彼此作长老，你不能只有百分之九十的交通，而把百分之十扣起来。凡是扣起来的，一定有毛病。长老们共同作长老，一定要交通到一个地步，没有一个人向其他作长老的弟兄们是扣起来的。

我愿意和弟兄姊妹说，长老们的引导，是大家交通出来的；长老们的负担，是大家交通出来的；长老们的处理和解决难处的路，是一同交通出来的；长老们的能力、亮光、眼光，都是一同交通出来的；连长老们治会，都是交通出来的。在甚么地方，长老们稍微有扣留，有保留，有关闭，在甚么地方，就缺了一分的智慧，缺了一分的亮光。所以每一次当一件事给你觉到了，或是有一点情形给你看到了，你都得百分百的、完完全全的、整体的，交通给同作长老的人。若不是这样，长老治会永远作不好。

长老治会一定要交通得透。五个长老，就如同五块泥巴一样，必须摆在水里头调，一直调到五块泥巴变作一团泥巴，根本不分了才可以。这个调就是交通。五个长老该一直在一起寻求主的引导。教会的治理，不怕长老们不知道怎样作，只怕大家不交通。若是五个弟兄肯在一起调，肯在一起交通，早晨交通，晚上交通，今天交通，明天也交通，天天在那里交通，你看见神的引导就要来了，神的办法就要来了，神的智慧、神的亮光和神的启示、负担，统统都要来了。你会交通出传福音的引导来，你会交通出造就圣徒的负担来，你会交通出圣经里面的亮光来，你会交通出恩赐来。若是长老们肯这样交通的话，到必要的时候，会有人得恩赐。

我今天在这里，向大家担保，若是你想作一个好的长老，最好的办法就是天天交通。你也许说，我们没有甚么可以交通的。正是因为你们没有甚么可交通的，所以才需要交通。你们就是来在一起，一直在这里谈论，谈论了祷告，祷告了再谈论；谈论你的难处，谈论我的难处，谈论你在神面前的光景，谈论我在神面前的光景；把作长老的人都谈完了、谈透了，再来谈弟兄姊妹们的光景，谈教会的情形；谈谈这里有多少罪人，这里福音传得怎么样。长老们若肯这样交通，一定会交通出故事来。

最怕的是五个长老，一周聚会一次，其他的时候，不过是见面拉拉手，点点头，或者问早，或者问饱。有聚会的时候就来在一起，聚完会再见，完全是客卿相安，都是把事情藏在里头，根本不敞开，连祷告都仅仅是从喉咙里头上来的。若是这样，这些长老们定规从年首到年终，不会有一个引导，不会有一个负担，也不会有一点亮光。

长老们若是要有亮光、引导、智慧、对付，长老们就必须天天来在一起，只要有时间就来在一起，无时无刻的；也许从晚上七点钟，一直交通到夜里十二点，第二天再来交通。若是这样交通出一个月，而没有事情发生，我说一句很野蛮的话，来杀我的头。你看见定规负担来了，引导来了，亮光来了，智慧来了，并且能力、权柄，统统来了。到这个时候，你来到聚会中，一题起说，弟兄们，我们该传福音了，立刻大家都响应，这是非常奇怪的。

如果不经这种交通，你说，哦，我们三年都没有传福音了，我们真的要传福音了，你这样题，底下直打瞌睡，没有一点响应。这是一个死的题议，不是活的题议，因为根本你这个作长老的人，里头没有点活。你来题议的时候，你只有在他们身上浇冷水，你没有法子叫他们热起来。若是作长老的人，先在那里交通活了，里头的火烧起来了，觉得再过两周该传福音了，这样当他来和弟兄们说的时侯，那个话是活的，里头有权柄，圣灵也加上印证；当人在那里听的时候，也觉得里头有圣灵的能力，有圣灵的权柄。这不是商量，不是定规，乃是交通。

十多年前，我们在北方事奉神的时候，每逢周一，从早晨八点钟起，直到下午两三点钟，这六七个钟头里面，所有教会中的长老以及领头的弟兄姊妹，总有十多位大家来在一起一直的交通，交通到弟兄姊妹的事，也交通到教会的事，或是交通昨天晚上的擘饼聚会，或是交通主日上午的传福音聚会；不是敷衍了事的交通，而是认真的交通。

有的时候，有的姊妹就题起好多位姊妹来，题到她们的光景，某个姊妹现在很有长进，很有功用，还有一分恩赐，但是还缺了一些甚么，需要我们中间甚么人来补这个缺处。有的题出难处来，有的题出缺乏来，交通的范围相当广泛，所以时间也是很长的。就因为有这样的交通，所以那里的教会是活的，那里的负责人是透亮的。

等到一九四三年，那里的教会有了一次大复兴，我们就感觉说，一周交通一次不彀，要天天晚上聚会，也要天天下午交通。我们在那个交通里头，总是谈到圣灵的流怎样转动了，甚么人怎样起来了，昨天的聚会如何，今天晚上有甚么感觉，我们该去找甚么人，接触甚么人，那个交通实在是活的。谈到一个时候，有一个弟兄说，我们再去看看某弟兄罢；但又有一个弟兄说，我觉得还早，再等一等。

经过这样交通，再去看望的时候，真是看见主的祝福。这些完全是交通带进来的。若是作长老的弟兄们能一直的交通，这里的教会没有法子不复兴。都不必去请甚么使徒、工人帮忙，只要长老们从早晨交通到晚上，从晚上交通到早晨，一连交通三十天，教会定规复兴。请弟兄们原谅，我知道我说的是甚么。那里没有这个交通，那里圣灵就很难作工。

所以盼望弟兄们，不要先商量事情，乃是要先打开来交通。讨论是一件事，交通又是一件事。我实在知道，长老们有的时候虽然坐在一起讨论事情，大家却都是关闭的，到末了大家虽然也得到一个结论，但是彼此之间并没有交通。按规矩，这些定规都该是从交通里面出来的。交通的讲究实在太大了。

当弟兄们在一起交通的时候，圣灵就会莫名奇妙的，在我们中间运行，大家就看见自己的失败，看见自己的弱点，看见自己的亏欠。大家就觉得，对教会怎样的不忠诚，在主面前缺少了甚么功课。若是大家都把自己各样的情形交通出来，我再说，有的恩赐就是这样得着的。就是这样交通交通，有的人就有了话语的职事。有的人就得着了医病的恩赐。我确实知道，就是这样交通来交通去，有的人头脑就像转了向一样，从这一天起，他是一个开了窍的人，他有智慧，每一件事摆在他跟前，他都有智慧来判断。这个智慧照着林前十二章所说的，是从交通中得来的。

所以请弟兄们去试试看，要你们那里长老的责任加强，不光你个人要和神交通，团体的事要带到神面前交通透了，而且更要紧的是你们这些作长老的人，要彼此交通。你们几个人真是像几块泥巴，调成一团泥一样，没有法子分了。几位弟兄在交通里面，调成一团，到这时候，引导也有了，亮光也有了，负担也有了，启示也有了，权柄、能力、智慧都有了，这是真的。

在教会中除了长老之外，还有好些服事的人，就是作执事的人。比方说在台北这里，有分家负责人，有值班的人，有排负责的人，还有负责探望、整洁、布置、招待、文书的人。这些服事的人，长老们都需要常常和他们维持交通。所以我说过，长老们要把所有的时间，都用在积极这一面，不要把时间用到执事们该作的那一面。千万不要以为说，哦，长老们不来看他们排凳子、布置，那么长老们作甚么事？不，该作的事太多了。要看望，要找有事奉的人交通。长老们要分头去和服事的人，一个一个的交通。要交通得透透的，而且要一再的交通。若是这样，那个后果实在是太大了，也是太多了。

千万不要以为说，哦，他们都已经作得很好了，玻璃有人擦，地板有人拖，凳子有人抹，招待有人负责，这还不是差不多了么？不，差得很多。正如同一盆花在这里长，你按时加肥，天天灌水，它就是另一个样子；你不加肥，不灌水，它也可以勉强活在这里，但是那个样子究竟不同。要教会的事奉满了生气，里头没有多少难处，并且能一直成全人，带人往前去，往上去，就需要长老们和服事的人一直有交通。这个讲究是没有法子说得完的，只有你去作的时候，才看见这里要带进多少的祝福来。

有的作长老的人，就觉得：教会一有了分家，所有的聚会都给了分家负责人，长老们就失业了。是的，如果长老们不走长老的路，还是在天然里作长老，有一天教会一大，一分家，你这个天然长老就要失业了。你若是肯学习，不凭天然作长老，乃是受过主的带领来作长老，你就看见可作的事太多了。不错，聚会都落到分家负责人的手里去了，但是这些分家负责人作得怎么样，你应该去和他们交通。在台北这里有三十几个分家，有一百六七十位家负责，长老们要和这些人交通透了，那是多费事的一件事，也是多大的一个责任，又是多大的一个祝福！十几位长老，能彀和这一百六七十位家负责都交通透了，并且以后还按时维持交通，你想看这是多大的事，也是多荣耀的事！

比方这里有一位长老，在治理上有特长，这两位长老就应该一起配搭，和三十五个分家的家负责，专专交通治理。或者长老中，还有一两位专长于带人读经的，就该出去，和三十五个分家的家负责们交通读经，把这一百六七十位都交通得会在各分家里带领别人读经。

或者长老们中间也有一两位是特别在交通、祷告这个功课上学得很多的，他们就该和这一百六七十位交通，怎样活在主面前。或者长老们中间还有一两个人会传福音的，他们就该专门吹福音的号筒，和这三十五个分家的负责人，交通传福音的问题。弟兄们，请你看，那个结果要多荣美！这个交通的结果，就把长老们中间的丰富都交通到各分家的聚会中去了。

长老们不光和服事的人有交通，还要去看交通的结果如何。比方说治理教会的长老，交通过治理之后，还要再去看，他们治理得如何。可能你供应他们一点，结果他们反而比你多往前走了一点，那你还要回过头来跟他们学。一直这样切磋观摩下去，教会的治理就没有止境。

我常常定罪我自己。我家里前院有一个小的破烂花园，我也不去浇水，也不去加肥，也不去修剪，就让它去。有的时候，有人说，你这个花园很好呀，还不错。我说，是的，还都没有死，都活在这里；但是你看，该长大的没有长大，该开花的不开花。如果我能浇灌，能加肥，能修剪，还能常搬动一下，有的时候该摆在雨底下，有的时候该摆在阳光底下，有的时候要摆在露水底下，这些花必然会长得非常好看。像我这样在花身上懒惰的人，把花种在那里，从年首到年终也不去动它一下，这些花草定规半死不活，没有办法好看。

有的教会就是这种光景，长老们还觉得没有事可作。那知，连你要把花园整理得好一点，都要整天在里头忙碌，还作不完，何况教会？哦，教会可作的事太多了。这么多神的儿女在这里，若是作长老的人肯接受负担和他们交通，可带领的人，可接触的人，可启发的人，可开导的人，可栽培的人，可成全的人太多了。所以我再说，长老们要和神交通，要彼此交通，还要去和有服事的人交通；这样，教会才能治理得好。

长老们还要尽可能的和弟兄姊妹有接触，找他们交通。和站住的交通，和跌倒的交通；和软弱的交通，和刚强的交通；和没有恩赐的交通，和有恩赐的交通；作长老的事是忙不完的。在座有好些姊妹们是作主妇的，大家都知道，一个家庭里头，不管有几个孩子，事情总是作不完的。你天天把家扔在那里也可以，你天天在那里作也是作不完。

教会更是如此，你任她荒凉，凭她自生自长；每周长老们来在一起，开一个会，下一个决断，祷告聚会里一报告，你这样作法也可以。如果你要作另外一种的长老，你就看见天天有负担，天天忙不完。长老若是空闲了，那里的教会定规没有祝福；越是有祝福，越是忙得如同一个商场一样。

你能把一个弟兄作活了，请想看，他要带进多少的人来！你要不忙，就把教会作死了。这个也冷淡了，那个也退后了，这个也枯了，那个也死了，末了就剩下你这一个人，一点都不忙。你若是要带进神的祝福来，你就要看见，天天都是忙。

弟兄们，我不鼓励人随便放下职业，全时间事奉主。但是我愿意告诉弟兄姊妹，你我这些在座的人，若是都会接受负担在这里作，就是个个都全时间，还不能应付这个需要。你能把一位弟兄带活了，他就会带进三个五个人来；你再把这些人带活了，这些人也许又会带进二十个人来，你想看，你怎么能作得了这个工作？有的人来和我谈全时间事奉的问题。他说，我有这个心，有这个负担，但是觉得没有这个需要。我就说，弟兄，你若觉得没有这个需要，就不必勉强。但是我肚子里说，需要不需要，是你自己搅出来的，你去搅就有需要，你不搅就没有需要。

我信弟兄姊妹们懂得这个意思。你搅搅看，若是这样交通来事奉神，不要说你一个人，就是十个人也不能应付今天的需要。你交通到每一个弟兄姊妹里面去，结果不光他们起来了，你还能摸着众圣徒的感觉，知道他们的需要在那里。个个弟兄姊妹都给长老们摸得透透的，这样，当长老们来在一起有交通的时后，感觉出来了，引导也出来了，大家就知道对教会该怎样作法。

长老们对教会的引导和安排，定规是这样交通而产生出来的。若是长老们彼此不交通，和服事的人也不交通，和众弟兄姊妹也缺少交通，不过到了一个时候来在一起有个长老聚会，这没有甚么用。所以要得到引导，长老们要和神交通，要彼此交通，要和有服事的人交通，也要和众圣徒交通，这几面的交通都作透了，然后再来在一起，来寻求神的引导。这就是祭司凭胸牌来决断的原则。长老们必须带神的百姓，到神面前，才能接受神的引导。

各地教会虽然都是就地为政的，各地教会的管理权柄，行政权柄，都是操在当地教会的长老们手中；但长老们若是正常的话，也应该尽力的和各地有交通。台北该和纽约交通，该和东京交通，该和马尼拉交通，该和新加坡交通，该和伦敦交通，该和法国交通，该和台南交通。若是长老们能作到这一地步，你会发现，交通带来的益处太大了。

你的眼光会广阔，你的偏枯会得到平衡。你就是比别处高，这样和别处一交通，你就更高。你会得到别处的推进，这一个工夫并没有白花。不要以为说，哦，我们没有工夫，我们在台北这里作长老，光是台北教会的事都解决不完，那里还顾得向外交通？但是请记住，若没有这一个，你们一定吃亏。所以不论怎样忙，也得交通。

有的时候就是平常的有点交通，也是很好的。比方写信给别地的教会，题到这里蒙恩的情形，或者题到自己的软弱，盼望他们给我们有点帮助，这是很好的交通。有的时候，有难处发生了，是本地所不能解决的，也可以写信给别地的弟兄们，问说，这里有这样一件事，你们怎样感觉？你们从前有没有遇到过同样的难处？有的时候，也可以在祷告的付托上有一点交通，把需要代祷的事交通给人。有的时候看见了甚么亮光，也可以交通出去。这些都是非常美丽的事，对各地都有莫大的帮助。

上一次我到菲律宾去，最叫我感觉得重的，就是南洋的教会因着好长久的时间和国内的教会失去了交通，真是吃了莫大的亏。感谢主，在这些年间，有了一点恢复，但还是太差。一些莫须有的消息，传得非常的快，反而该有的交通倒是很缺乏。也许有人对教会通问就有一个不准确的观念，认为一篇通问就是显扬自己。我想起码有这种思想的人，自己先该定罪自己。你是否要显扬自己，全数是在你的居心。显扬也罢，不显扬也罢，有一件事是定规的，你需要别人的交通，别人也需要你的交通，这是没有办法缺的。

弟兄们，使徒保罗是相当的暴露他自己，他特别在哥林多后书中，真是把自己完全打开，丝毫没有保留。他若是把自己关闭起来，历代的教会要受到何等的亏损！所以我们总该尽力的把自己敞开。若是你要定罪自己是显扬的话，你可以那样定罪，但是你要看见，另一面你需要你弟兄的供应，你的弟兄也需要你的供给。若是在士林的弟兄们，根本和外面是隔起来的，你想看士林的教会今天在那里？若是北投和外面完全隔起来，你想今天有没有北投教会？我们应当承认，我们是过和别人交通的日子，我们是搭在别人大伞的荫下，是活在别人大水的流中。我们不能骄傲，不能愚昧。

教会是基督的身体，你我都要学习，不失去这个身体里头每一点的祝福。我们要愿意活在其中，也要愿意从其中得着供应。作长老的弟兄们，不管在那个地方，一直要有这种身体的眼光，学习和多地教会有交通。你能供应别人，你也能从别人得到供应。就是别人比你低下，比你软弱，比你贫穷，当你去和他交通的时候，你还看见你得着软弱人的帮助，你得着贫穷人的供应。

神的儿女们要在这里看见，交通是一个莫大的需要。我说一句很沉痛的话，今天多地的教会，所以不能往前去，就是因为缺少与外面的交通。如果能殷尽力的和各地教会有交通，这乃是极其有价值的事。这不只叫各地教会得到供应，也叫自己和自己所在的教会得着供应。当然，这需要我们的心能宽广，眼光能远大。我们要看见宇宙中的东西，顾到各处的需要。

当然教会之间的交通，有很多的讲究，一封交通的信并不是随随便便的就写去了，必须有许多的界限。有的可以交通给这地，而不可以交通给那地；有的现在可以交通，过了时候就不可以交通。有时间上的界限，也有地点上的界限。还有的根本不可以向外交通。这些功课都要学。

长老们也要尽力和主所用的工人们有交通。虽然教会在地方上，在主面前是独立的，但是还要和工人们经常维持交通。这也是非常蒙福的一件事。

要和神交通，有一堆的功课要学；要彼此交通，也有一堆的功课要学。每一件事都得学。怎样能叫这里的教会，从所要交通的工人们得到益处？同时怎样能叫这些工人，从我们得到益处呢？这些都是我们所要学的。长老们和工人的交通，是个大的功课。

要知道，不读书的人不如读小学的，读小学的不如读初中的，读初中的不如读高中的，读高中的不如读大学的，读大学的还不如读研究院的。虽然读书能活，不读书也能活，但是那个活法不一样。同样，学功课能作长老，不学功课也能作长老，但问题是作甚么样的长老，带领甚么样的教会。学功课的带领一种的教会，不学功课的就带领另一种的教会。我们若要在教会中有真实的治理，真实的建造，许多功课都得好好的学。一个木匠不是生来就会砍，就会锯，就会劈，乃是需要经过操练的。天然的是一个样，练过的又是一个样。照样，作长老也需要有操练，有学习。

第十一篇 长老的行政（一）

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



长老的行政就是长老的治理，长老的管理，长老的建造，长老的带领。长老对于教会的治理、行政、建造、带领、管理，这几种说法都是指着一件事；不过在这个功课里头，我们喜欢用行政这个字眼。长老的行政里头讲究很大。我们若是仅仅说建造，就只领会到建造，而不会想到管理的问题。若是说管理，就不会想到里头还有建造。但若是说行政，这一切就拢总的都包括在内了。行政里头有管理，有建造，包括一切。带领、建造、管理，意义好像是单面的，但行政这样的字眼，一听就知道是多面的，所以我们喜欢用行政这个字眼。长老们对教会的治理，实在是多面的，用世界的话来说，这里头的部门是太多了。

长老的行政共有一个目标和三项事奉。

教会在地上无论是在那里出现，总是只有一个目标，就是为基督作见证，就是让基督在众圣徒中间彰显出来。基督能从属他的人里面活出来，得着彰显，这个就是教会的见证，就是教会在地上所以存在的目标。神在宇宙中所以要有教会，就是为着要教会这样的彰显基督。神在一地一地所以设立教会，也就是要在一地一地的圣徒中间，把基督彰显出来。这一个就是教会的目标，也是长老治会的目标。长老们要看见，我们这一班人在这里聚会，并不代表任何的真理，也不代表任何基督教里的运动。在基督教的各团体中，有的是代表一个受浸的真理，标榜说他们是浸礼会、浸信会。有的是代表一个五旬节的运动，说他们是五旬节运动。但是弟兄们，我们在这里，绝没有这些意思。我们乃是愿意靠主的怜悯，恢复教会在地上的见证。我们只愿意神在我们身上有较多的怜悯，能恢复教会的见证，叫神的儿子，我们荣耀的基督得着彰显。各地教会应该维持的一个见证，应该重的一个目标，就是叫基督在众弟兄姊妹中间能活出来，并且得着彰显。

从我们的经验，和对于圣经真理的认识，我们在实行里头清楚摸出来，教会实际的事奉乃是分三方面的：第一、热心传福音。教会若是在地上，要叫神的儿子得着彰显，就不能忽略传福音这件事。教会一定要把神儿子的福音，传给那些在黑暗中的罪人。若是要叫教会的见证，逐渐的加强，建造起来，就必须逐渐的藉着福音，把新的灵魂带进来。教会在福音的事奉上必须有热心，有能力，同时也有果效。

第二、造就圣徒。人得救了，来到教会中，马上就要给他们造就。当然，这个造就包括得很多，就如带领他们爱主，对付已往，在主面前有奉献，学习读经、祷告、亲近主、以及在生命上有追求等等。这就是我们从前所操练的灵命四层。第三、事奉。我们不光要带领得救的人得到造就，还要带领这些得救而受造就的人来到教会中，有实际的事奉。

这三项加起来就等于教会的建造。一面传福音，一面造就圣徒，一面带领得救而受造就的圣徒，来在一起事奉，这样就能在一个地方上，把教会建造起来。藉着这三项事奉的建造，神荣耀的目标就得以达到，基督也就得着了彰显。这一个就是教会的见证，就是神对教会的目标。

长老们所有的行政，所有对教会的治理，都在这一个目标，和三项事奉里头。这些就是长老们行政的范围。无论长老们作甚么，作多少，末了归纳起来，不是为着福音，就是为着造就，再就是为着事奉，而这三项加起来，就等于建造，叫神的目标在这里得到完成。长老们所有的治理，所有的行政，都不外乎福音、造就和事奉。接着福音的是造就，接着造就的是事奉，而事奉乃是配搭的。

在事奉上最属灵的一个讲究就是配搭。长老们的治理或行政，一定要作到配搭的地步，若不能达到配搭的境地，长老们的行政定规是差了。我们要看见，若要主在这个时代里，真得着他在教会身上的那个目标，众圣徒非得着建造不可，而这个建造就是配搭。福音带进得救的罪人，人一得救了就需要造就，造就了之后还需要事奉，并且不是单独事奉，乃是配搭的。这个就是事奉的配搭，也就是教会的建造。

有人把我们所说的配搭，领会成社团的组织，实在这是完全不同的。配搭的字眼，是在新约圣经里用过的；而组织这个字眼，在圣经里却找不到。林前十二章二十四节有这样一句话说，但神配搭这身子，我们就是从这里引出配搭这个辞来。身子就是身体，身体是神所配搭的。你若要说，这个身体是一个组织，也未尝不可以，因为身体也是由各部分组织而成的，但是神说，这个身子还是一个配搭。罗马十二章五节说，我们这许多人，在基督里成为一身，互相联络作肢体，那个互相联络作肢体，而成为一个身体，就是配搭。现在我们要来看配搭的讲究。

一切要进到这个配搭里头来的人，长老们都得很认真的摸过，到底他有没有生命。这就等于我们平常所说，有没有得救。但在这里我们不说是个得救的讲究，乃说是个生命的讲究。因为今天在基督教里把得救这个辞用坏了，好像专是指罪得赦免，不再沉沦，死了可以上天堂说的。但长老们治理教会，乃是朝配搭的目标而去的，不能光是注意那个不准确的得救，乃是要注意人里面有没有生命。若是仅仅为着得救，那也不必行政，也不必治理，也不必配搭，反正是将来上天堂，教会何必治理？何必配搭？所以要治理教会，就必须以生命作基础。有生命是第一个讲究。

有生命是一件事，是活的又是一件事。经历告诉我们，好些有生命的人，似乎并不是活的。你没有法子说他没有得救，但他却是死的，至少是个睡觉的，还没有醒过来。有生命就等于基督教所说的得救，是活的就等于基督教所说的复兴。有的人是得救了，却没有复兴。他的确知道自己有罪，的确相信主耶稣是救主，为他死在十字架上，他的确相信主耶稣的宝血，也知道主赦免了他。那些粗野不道德的事，他是不作了，而且也常来作礼拜。但是圣经他不愿意读，祷告他也不开口，大罪不犯，小罪不断，根本不懂得甚么叫作世界，更谈不到丢弃，他还是活在人情世故的里面。他是得救了，但是根本没有复兴。

另一面我们看见，有的人不只是得救了，也复兴起来了。他们爱主、要主、祷告、读经，不光粗野的罪不犯了，连一点的小罪，就如说了一句错话，他们在主面前也得对付。他们把世界丢弃了，有为主活的生活。这就是我们所说的活了。他是活的。你一碰他，你就能说，他是一个醒过来的人。复兴就是醒过来了。他常常为着别人的灵魂流泪，过两个月他带一个人得救，再过三个月他又带两个人得救，他是活的。

长老们，原谅我说，这些都是你们艰苦的工作。长老们不能说没有事可作。在这里有这么多的弟兄，多少人是活的？那些不活的，就是你们的事；要去把他们搅活了，这就是长老们的行政。凡不活的，你们都得在他们身上作工。有的时候长老们在那里定规说，会所不敷大，我们再去买地造会所罢！大家都说，这个很艰难。但是我愿意告诉弟兄姊妹，这才是轻而易举的事。要把教会中那些有生命而不活的弟兄姊妹，搅得相当活，那才是难的事，你不知道要怎样的劳苦，怎样的经营。

在这里你需要把弟兄姊妹的情况表拿出来，好好的读。有的不光你自己读，还要把家负责请来一起读。有的时候还需要亲自和弟兄姊妹交通，摸他们里面真实的光景。摸着众圣徒的光景之后，就可把他们分分类，把活的放在一类，把死的放在一类，还有半死半活的，也放在一类。这些日子我带这个训练，有时豫备课程材料到半夜，第二天又要早早起来，有的人说我太累了。但是我愿意告诉弟兄姊妹，若是我在台北教会当长老，我信作过一年，体重要减三十磅，那是比带领训练还要累得多。

从前我们在北方治理教会的时候，就是这样分过类。我们把弟兄姊妹分作十二等，最低一等是死了的，最高一等是活了的，当中还有半死半活的，还有死过很久差不多要活的。分过之后先不要作那些死透了的，和那些已经活了的，乃是先去作那些差不多要活的，我们就去找这些人，和他们一个一个的交通，请他们爱筵，帮助他们解决各种难处。有时我们自己帮不上忙，就请另一位有学习的弟兄帮他忙。这样作了不久，就把这些人带活了。原来他们是第十一等，现在进到第十二等了。

然后我们再去作那些光景更差一点，分在第十等的。作过一段时间，这些人又差不多都变作第十二等了。到这时候，教会里活的人相当多，教会差不多变作摇祭，聚会起来相当活了。一把第十一等、第十等的弄活了，教会就要活动了。比方在一个家庭里头，父亲是第十一等，母亲是第十等，女儿是第九等。你一把这个爸爸从第十一等作活了，也把妈妈从第十等作活了，这女儿也就差不多了。她说，哎呀，我爸爸妈妈都爱主了，我也要爱主！他们家里还有一个小儿子，是第八等的，连带也活了，这样一直作下去，等作到第六等的时候，教会就不光是摇祭，也变作举祭了，实在是复兴了。大体的人都活了，剩下少数的人，不活也得活，真是易如反掌。我愿意交通给弟兄姊妹，这就是一九四三年在烟台那个大复兴。一个一个弟兄姊妹都作活了，教会没有办法不复兴。

长老们要把弟兄姊妹的光景分一个类，再去把死的作活了，你想看要忙到甚么地步！烟台的那次复兴，我就是这样作的，一连三年之久，每天早上十点半到会所，夜里十一点三十分回家，整天就是作这些工作，看看这个人需要甚么样的带领，那个人需要甚么样的带领，是自己去带，还是交给谁去带。今天在座有的弟兄能作见证，那时候那个搅动，那个探望，那个交通，到了甚么地步！为甚么能到那个地步？因为有一个人在那里一直搅动，用世界的话来说，就是一直推动，动得大家都出去作！这样一直作了三年，到了一九四二年底，一百个弟兄姊妹至少有八九十个是活的，不久教会的复兴就爆发出来了。

今天各地的聚会，我知道得很清楚，虽然大家都有生命，但是活不活大成问题。不要说不常聚会的，就是那些能到聚会里面来的，也有许多是不活的。要把这些弟兄姊妹作活了，你想要有多少事可作！有人说，这个太人工了。你们若是这样讲，我只得在你们面前流泪哀求，你们太属灵了。请问若没有人在神面前苦苦流泪，哀求祷告，若没有人不顾风雨去找那些罪人，向他们传福音，你想看，大家光是这样属灵，他们能得救？我告诉你，你若哭上三天三夜，而后花上三天的工夫，带领一个人得救，便是人工，还是应该的。神要作工，一定需要人来配合。我们没有看见一个地方，神在那里作工，而在他手里的人是懒惰的。反而我们看见，处处为神大用的人，个个都是殷勤的。神的工作需要人来配合。

在台北这里，最少有三千多位弟兄姊妹是经常不到会的，就是到会的，恐怕活的还没有半数。这就是长老行政里头很主要的一件事。你们不能看着这么多不活的弟兄姊妹，还在那里平安的作长老。你们里头得有一个负担，要在神面前苦求，要找路看怎么办。我愿意告诉弟兄们，你如果真这样作长老，不要很久，胖子要变瘦子。这不是笑话，教会的治理不容易。这是关乎许多人生死祸福的问题。

长老在这一点上也要花工夫，不能随便。要知道每一个活过来的人，向主的心情如何，教育程度怎样，他出身的背景，金钱的处理，家庭的情形，四围的关系如何，连他的体力、健康、思路，都得放在考虑当中。你为了要把人带到事奉里头来，你就得像一个工头一样，不光把工人召来，还得有图样，还得有工场，还得有安排。甚么样的人派到甚么地方去，工作上该怎样的安排，这些都得考虑。请想看，如果这样作起来，那要花多少力量，多少时间，多少心血！这就是教会的行政。

从属灵方面来说，你还要在神面前有多少的仰望，好知道神的心意如何，事情该怎么作，该先作甚么，该怎样安排，甚么人该怎样带进来。你不光自己在那里仰望，还得和一同事奉的人有交通。有许多事你自己一个人看不透。比方，你要带一位弟兄进到事奉里来，不光要和长老们一同交通，还要问那些常和他有接触的人。要问是谁带他得救的，是谁常和他接触的，问他们对他有甚么感觉。要作得这样透才稳妥。

我愿意弟兄姊妹知道，这种工夫没有一点是白费的。当你这样去作的时候，虽然不过是带他一个人进入事奉，但无形中你就给带他得救的人，和那些与他接触的人，许多说不出来的影响。就是给你这样一作，教会就活了。不是你在那里教导，劝他们活，鼓励他们活，这是没有用的。乃是你这样一作，一个人一个人都活了，教会中就满了事奉的灵。

一九四〇到一九四五年，当我在烟台治理教会的时候，我口袋里常常塞一大堆的纸，都是各种样的单子。一张单子是写全教会的计画，预备在这些日子作甚么；又一张单子是写在这个计画里要作甚么事；再一张单子是写在这个计画里需要甚么东西；再一张单子是写要甚么地方；再一张单子是写要甚么人；还有一张单子都是人名。我一有空就把这些人名，照着需要的那些人才，配合配合。也许早晨一醒过来，忽然有一个感觉，觉得某人不妥当，马上记下来改正。这一改正就缺少一个人，马上到各单里物色。名单里没有，还要到弟兄姊妹中间再去找。

弟兄们，事奉的安排必须这样才能郑重。你不能轻而易举的说，把人带到事奉里来罢！或者向大家报告说，弟兄姊妹，你们来事奉罢！若是这样，那些被带领的人并不起敬，觉得你们负责人也不过如此而已。你要像所罗门王一样，要示巴女王来看一下，一看见那个安排，心里马上起敬。有的人不管他在世界上的职位多大，教育程度多高，他一进到事奉里来就起敬。你必须叫人起敬，不然，人怎样受你的带领？这就是开了一个道，铺了一条路，叫人能进入神的丰富。

长老们不能光把人带进来事奉就完了，还要注意他身上有甚么功用。比方，你带人到会所来擦玻璃，你不能光注意他擦不擦的问题，你还要注意他身上的功用如何。你若光叫他来擦玻璃，那是委曲他，把他废掉。有人就是这样带进事奉来，没有多久又出去了；他不感兴趣，因为他的功用不能尽。这是带领的不彀准确。你不光把他带进来，你带的时候还要有一点观察，到底他是近乎那一种功用的人，应该带到那一种事奉里来成全他。这就是以弗所四章所说的成全圣徒。那里的成全，就是重在功用上的成全。要花工夫来成全他们。

当弟兄姊妹在事奉上尽他们功用是时候，就会有恩赐显出来，这时长老们就要促成他们的恩赐。这个促成的讲究又很多。可能你该帮助这样的人，在主面前重新再奉献。他是个活过来的人，而且已经带进了事奉，当然是个已经奉献的人。不过你学过功课，你知道他的奉献还有问题。他的奉献在程度上有问题，在性质上有问题，在地位上有问题，在主权上有问题。可能这些功课都得再学过。我们能摸出来，这一个弟兄有生命，也是个活过来的，也是个带进事奉来的，功用和恩赐也有点显明，但是他的奉献还有保留。他只奉献到某一个地步，在那一点上他不能过去。在这里长老们就要帮助他重新过奉献的关。

也许有人恩赐所以不能促成，是因为性格上出了问题。这人性格有点懒惰，只要带他殷勤一点，恩赐就成形了。有人还有一点隐藏的罪，断藕不断丝，还没有彻底挖出去。你不能说他不爱主，你不能说他没有奉献。他也被带进事奉了，功用也有点显出来了，恩赐也差不多了，但是总觉得差一点东西，像是恩赐成形了又不成熟。你摸来摸去，就发现原来他还有一个隐藏的罪。在这里你帮助他，就是促成他的恩赐。你若能帮助他解决这个罪，马上看见他的恩赐成形了。

可能到下一周，他传福音比任何人都有能力。弟兄们，请看各地教会虽有许多弟兄姊妹，但是恩赐显出来的实在寥寥！为甚么会这样不正常呢？就因为治理教会的人，作得不彀深刻，不彀中肯。如果叫学过功课的人来看，那个教会等于没有作过一样，不过是一片荒凉，就是这么一堆人堆在那里，大家来在一起聚会就是了。充其量再多一点，也不过就是安排聚会时间，报告聚会性质，那个深刻的治理不能看到，所以没有多少恩赐显出来。如果长老们能像这里所说的，摸弟兄姊妹有没有生命，是不是活过来的，把他们带进事奉，成全他们的功用，促成他们的恩赐，你应该信，教会中会有许多有恩赐的人。

有的弟兄姊妹，叫你觉得真好，他有生命，活过来了，实在带到配搭里面来了，功用成全了，恩赐也促成了，但是他们对于基督作生命，基督作里面的丰满，还没有过一次关。所以长老们还需要花工夫，和他们交通，和他们祷告，和他们谈论，和他们读经，盼望圣灵开他们的窍，叫他们看见，恩赐不过是一个玻璃杯，基督才是它的内容。现在是要问说，每一次运用恩赐的时候，这个玻璃杯里装的是甚么？要给他们看见，恩赐的内容该是基督。也许他们在这里还需要再一次奉献，前次奉献别的，这一次奉献恩赐。要对主说，主，我知道，我这些都有了，但是里头还是空的，没有基督的丰满。主，我在这里再一次奉献。你带他们过一个关，叫他们认识甚么叫作基督作生命，好享受基督的丰富。

到这时，长老们还要带这样的弟兄学习与主交通。这就是我们常说到，吃喝享受神，天天摸着基督，和基督有交通，吸取基督，享受基督。到了这里，有相当一部分的弟兄姊妹，都给你带到一个地步，能彰显他们的功用，促成他们的恩赐还能供应他们的基督，并且一直是活在交通中，吃喝享受主，这在教会中是多荣耀的一件事！

这些弟兄姊妹虽是有用的，但是你会觉得，他们在真理的认识上还不彀清楚，你还得在真理上各方面成全他们。我永远不能忘记，我从一位前面弟兄所得的帮助。我和这一位弟兄刚刚有了一点接触，离开不到半年，他就从很远的地方寄给我一本圣经，就是达秘的新译本。这一本新译本给我很大的帮助。

我承认我从前根本不知道，在宇宙间还有这么一本的番译。以后我离开职业，全时间事奉主，一九三三年到了上海。我也永远不能忘记，有一天这位弟兄抱了两套书来了，一见面就说，弟兄，这些都是你的，就下楼梯走掉了。我一看这两套书，一套是新约原文字义的权威；另一套就是达秘的圣经译解。当时我得着这两部书，真是太宝贝了。我可以告诉你，三天多的工夫我没有吃好饭。不是忧伤得吃不好，是乐得吃不好。

这两部书真正是字字金石，那些年间给我不知多大的帮助。今天我绝对知道，我们的弟兄那个时候在我身上所成全的。我还记得，有一天我到这位弟兄的客厅里去，他从楼上下来，一坐下来就问我，弟兄，甚么叫忍耐？我在那里几乎全身发抖，简直没有法子答覆。他坐在摇椅上摇来摇去的说，甚么叫忍耐阿？我说，忍耐不就是人家难为你，你把它忍受了么？他说，不，忍耐就是基督。接他就站起来说，来，我们出去。他就把我带到车子上开出去。当我回家的时候，里头完全放明了。哦，甚么是忍耐？基督就是忍耐！这句话不知给我多大的帮助。

过两天我又到他家里坐下来，他问说，你这些日子读些甚么圣经？我说，读使徒行传。他又问，再读些甚么圣经阿？我说，我也觉得歌罗西书很有味道。他说，哦，这是最难配在一起的两本书，但真是只有这两本书才能相配在一起。使徒行传给我们看见，他如何是我们的元首；歌罗西书就给我们看见，这个元首是怎样的一位。我愿意再听下去，但是他不讲了。

我愿意告诉弟兄姊妹，我回来再读，真是有亮光，真是只有歌罗西书才能配使徒行传。使徒行传给我们看见一位复活升天的元首，歌罗西书给我们看见，这位元首是怎样的丰富，怎样是一切。我只得承认，我得到了他的成全，那个影响是太大了，那个后果也是太大了。哦，弟兄们，治理教会不是简单的事。单是配搭上的讲究，就不知道包括有多少，今天我们只能停 在 这 里 。

第十二篇 长老的行政（二）

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



每一个人在事奉主的事上，早晚都会碰到难处，而且难处是多方面的。譬如有的姊妹，实在是愿意事奉，而且已经给带到第八点了，但是她的丈夫非常反对，这是一个难处。按着她丈夫的反对来说，她只好留在家里，也不来聚会，也不来事奉。这样的难处，你怎样帮助她呢？

又譬如一个弟兄，实在是蒙召了，但是在职业上碰到了难处，到底该不该继续带职业？是应该立刻放下职业，还是应该仍旧带着职业？不错，这是他自己和神中间的事，但是你看，在这里他需要帮助。再譬如有的弟兄，你觉得他实实在在是一个作长老的人，按着他蒙恩的情形，生命的光景，真是一个长老的坯子，可是他所作的一个职业，从早到晚把他的时间都给霸占去了，叫他没有办法到教会中来作长老。

你怎样帮他解决这个问题的时间？再譬如有的弟兄姊妹，他们的光景能事奉，也该带职业，但是他们的收入不敷生活，怎么办？也许你可以说些属灵的话：要仰望神！要有信心！我最不喜欢听人说这些风凉的属灵话。因为难处还在这里，你必须帮他们解决这样的事。

又譬如，有的人实在是有心，属灵方面也有学习，但是身体的健康有难处，以他的收入来说，营养不敷，你怎样帮他解决？我们不能光是站在旁观的立场上说属灵的话，这个没有用，这个不会帮助人。这不是说，我们不该倚靠神，但是有的事，人在这里应该作。所以要帮助弟兄姊妹解决他们的难处。治理教会，不是一件轻易简单的事。这些事我们可以全数不作，还可以作长老，但是如果认真的治理，这些都是问题。

这就如，你治理一个家一样，今天你的孩子没有衣服穿了，你不能说，好，祷告罢！你相信主罢！不是这样说法。今天天气转冷了，你还要替他换衣服。不能大哥也说祷告，大姊也说祷告，妈妈也说祷告，这个是不行的。这不是祷告的事，这没有法子仰望神来代替你作。

你们作父母的，都该有这个责任。你若是不管这个家，天天去看电影，天天去打牌，天天去游戏，把孩子都扔在家里，那也可以，他们从春天到冬天，也不是不能活。但是若是这样，你想看，这个家是个甚么光景？要你的家有一个正当的光景，你没有办法不好好的各方面都顾到。你总是要在这里作一些事情，因为家里有种种的需要。

同样原则，这样一个大的教会，有弟兄在主面前实在学了功课，蒙了召，但是他在这里有家庭的负担，还有身体上的难处，还有物质上的需要，还遭到了亲人的反对，诸如此类，都是难处，你不能在这里光说，祷告罢！当然是要祷告，但是你要看见，在这里仍有一分人事上的责任。要叫教会中的配搭能彀强而有力，一直往上去，你就不能忽略这些事。你已经把人带到第八点，这时候在现实的人生问题上，你还得要安排。

有的人在婚姻的事上有难处，从前和别人有一个恋爱的故事。比方一个姊妹，从前爱过一个男的；或是一个弟兄，从前爱过一个女的。现在得救了，这件事怎么办？他实在是没有学习，他实在是没有长进，但是他有这一个爱情的故事，这是他的难处，你怎么给他了结？还有的人订过婚还没有结婚，对方不算了怎么办？你不能光说，祷告去罢，基督的恩典真是很大的！很多的！很大的！这不行，你还得帮助他实际的了结这些事。你要看见，长在野地里的花草是一种样子，种在园子里，一直经过人培植照顾的花草，又是一种样子。

诸如此类的教会问题，家庭问题，很多的难处你都会碰到，你该怎么帮助他们？当弟兄姊妹来和你交通的时候，你不能光说那些太属灵的话。到底在这里要给他们甚么帮助？怎样带他们解决这些难处？这是非常需要的事。有的人已经给你带到第八点了，就是因着碰到一些难处过不去，那就前功尽弃。也许就因这个原因，你所带领的人，一个接一个，一直落下去。所以绝不可忽视这一点。

有的弟兄姊妹，确实是很蒙恩的，已经给你带进了第八点，在真理上有认识，在生命上有经历，但是他和一个作长老的弟兄闹起来了，或是和另外一个有事奉的弟兄闹起来了，这又是一个难处，你怎么帮他解决这个？你也必须负一部分责任，帮助他从这个难处里过去，免得他落下去。

亲爱的弟兄姊妹，我们不能光说属灵的话。连传福音都在内，你的膝盖得多次的跪在地上，你的哭声该常常达到神面前，并且汗流满面的去传福音，这样人才能得救；你不能光在那里说，仰望神罢！祷告神来作工罢！你这样试试看，有没有人得救？弟兄们，不是这样，我们有该尽的本分。

请看各地的教会，我们必须承认自己的缺点，各地教会长老的治理，作得相当不属。这里有几位弟兄，从前在北方曾和我长久在一起事奉主，我信他们能从良心里作见证，那个时候我们是怎样的帮助弟兄姊妹，你若是不能帮助弟兄姊妹，到了某一个时期，一遇到了难处，那定规要前功尽弃。这就如你生了一个孩子，已经养到差不多十岁，忽然生了一场大病。你这个作父母的，定规非常着急的替他治病。为甚么？因为这里有一个难处，如果不把它解决，可能孩子就死去了。你对弟兄姊妹身上的难处，也该有这样的看法。要解决他的难处，不然这个弟兄姊妹就要落下去。

长老们不光要帮助弟兄姊妹解决难处，还得具体确定的带领他，从神手里接受负担。不是接受一个普通的负担，乃是接受一个分家负责，或是一个长老的负担。虽然你只是一个长老，不是使徒，但是你还可以带他有这个接受。他已经被你成全到了一个地步，应该接受一个负担，在这里你就要帮助他。当然这不是三言五语就能帮助的，而是需要长期和主有交通的。你需要一面和他多有接触，多有交通，能摸着他的心情，知道他在主面前的感觉；同时你也得常常为他祷告，摸主的感觉，领会主的心意。就在这里，慢慢的、很自然的，你就能帮助他接受一个负担。

你不仅带他到事奉里头来，接受教会中一点事奉的安排，你还得带他有真实的配搭。所谓的安排常是很肤浅的，不过是给人一个机会，来学一点东西，蒙一点恩典就是了。认真说来，这还不一定就是身体里的配搭。

譬如说，你带一个弟兄姊妹来作招待，你觉得他是进入事奉了，但这还不一定就是真的配搭。你还得在他身上花工夫，带他在主面前有对付，有长进，得成全。到有一天，他的光景就和他初初进入事奉的时候不同了。他开头的事奉，可以说是无所谓的，不过是得救了，有点爱心，复兴起来了，派他招待就招待，派他整洁就整洁，派他值班就值班。现在给你这个作长老的人，一再的作工，一再的成全，一再的带领，就把他带到一个地步，在主面前相当的进入一种典型的里面。

他在教会里，就有一个确定的负担，不是仅仅有一点普普通通、无所谓的事奉，人只要给他一张通知单，无论福音探望也好，圣徒探望也好，值班也好，管情况表也好，抄些甚么簿子也好，人怎么派都可以。不是这样。现在他有对付，有过学习，有过长进，并且到了一个境地，相当的成形，就该具体的接受一个负担。到这时候，他才是真真实实的被你带到事奉里面来。他或者接受一个负担作家负责，负责一个分家聚会；或者接受一个负担，一生要为主作话语执事；或是作一个传福音的人。

这就是你在生命里面，把他带到神的面前，帮助他确定的接受了一个负担。我再说，在这些地方，不能太客观，不能太替别人属灵。有的人看到别人生肺病，就说，弟兄，你要仰望主。再看见一个姊妹生胃病，又说，姊妹，你要信靠主。可是等到自己生肺病的时候，就比谁请医生都快。替别人相信没有用，站在客观的立场上说风凉话也没有用，你必须把自己带到别人的境地里，设身处地的想才行。

整本新约给我们看见，除了十二个使徒，受过主耶稣在肉身时候的带领以外，不容易读出再有一个蒙召事奉主的人，直接的受主成全，像保罗那样。但是你读保罗的教训，他都是教导教会中负责的人，学习在属灵的事上帮助别人，成全别人。像提摩太、提多，他们都是经过教会，经过属神的人所成全的。所以我们绝不可忽略这件事。

长老帮助一位弟兄或姊妹接受负担之后，马上就要带着他学习。譬如你帮助他接受了一个分家聚会责任，你的责任并没有完，你还得带着他学习负这个分家的责任。你要实际的作给他看，他看领会了就要他作，你在旁边来改正，带着他学，这就是长老们应该作的事。

我再说，弟兄们，若是长老们个个都肯这样作，你看见长老们定规是天天忙，不会没有事作的。而且我也能作见证，没有个工作比这个工作再有果效。这样作好像是作慢工，但是慢慢的你会看见那个后果。过了半年，一个弟兄给你成全了，再过一个时期，又一个弟兄被你成全了，五年前不过是你们三五个人在这里这样作，五年后变成三五十个人这样作了，这个后果是丰满的。可惜今天在各地教会中，没有几个长老是这样带着人来学习的。弟兄们，你若是聪明人，就该快快采取这个办法。我们所治理教会的结果，证明我们必须改正已过的方法。

今天谁都知道，农作物是一直需要改良的，品种要改良，种法要改良，收割要改良。只有改良，才能有更好的果效。人的固执，人的骄傲，人的守旧，都是愚昧的。我们必须学习改良。我不是说，我在这里所说的，已经登造极，达到高了。不，我在这里不过是开一条路，弟兄们若肯接受，把脚踏到这条路上来，你要看见，你自己能学习许多的功课，同时你所治理的教会也换了一个样子。

有一件事，我在这里要附带的说一下。希望我们中间，长老也罢，作工的人也罢，都要一千二净的脱开基督教的作风。基督教的作风，就是非常倚靠讲道的人，愿意今天请张博士来讲，明天请王牧师来讲，再过几天又请一个名布道家来讲。请问大家，他们讲来讲去，到底有甚么果效？可以说，没有甚么果效。所以我绝不赞成一个分家聚会，或是一个地方教会，今天请这个同工来讲道，明天请那个同工来讲道，这是没有用的。亲爱的弟兄们，你把所有的同工都请遍了，都到你们那里讲过了，你们还是你们，依然故我。充其量不过多几个得救的人，再充其量也不过多几个爱主的人而已，这有甚么用处？你永远不能看见教会的建造，教会的配搭。建造、配搭，是需要负责人下一番苦功的。

你若是存心谦卑，站在一个受教的地位上，听人一篇学术演讲，那是可以的。但问题是说，你有没有实验的场所？你自己有没有园地来实习？真实的工作是在园地里头作的，不是听学术演讲听来的。所以我也郑重的说，你我作工的人永远要恨恶这种学术演讲的工作。我们不是要到任何地方去开一个学术演讲会，我们是要担负起正式建造教会的工作。光是聚会讲道没有用。不要说仅仅讲了十篇八篇的道，就是讲了一百篇、二百篇的道，也是没有用的。

那些是堕落基督教的作法，你我不该再把它带来用。每一个地方的负责人都得下苦功，不要盼望去请这个同工来讲，请那个同工来讲。这就如一个作父母的，若是不肯从早到晚好好的经营管理他的家，却一直盼望别人来替他讲，替他教，这有甚么用？你若是肯下苦功，不会烧饭过半个月也会了；不会看孩子过一个月就会了。只要肯学，不久都能学会。

我再说，治理教会，建造教会，并不在于请人讲道。这不是我们中间作工的方法。我盼望大家要改变观念，改变眼光，接受另一个作法。你们必须把自己摆在所在的教会中，埋头苦干，此外没有第二条路。你就是把使徒保罗、使徒彼得、亚波罗这一班人都请到你们那里去讲过了，你们还是你们，没有甚么用。有用的是你们自己服下来，看教会是神的一个园地，需要人在那里作农夫，汗流满面，劳苦耕种。也看教会是神的一个家，交给你们治理，你们要像一个主妇，要擦玻璃，要扫地板，要缝衣服，要补衣服，要烧热饭，也要吃冷餐，要在那里苦干，这个家才有办法。不然你们听千篇的道，万篇的道也没有用。

有一件事很叫我痛心的，我虽然已过也常交通过这样的话，但是交通过了，弟兄们还是依然故我，就是喜欢基督教的作法。弟兄们，何必去开这么多的会，有甚么用？你看那些公会的礼拜堂，那一个大博士没有去讲过呢？那一个布道家没有去讲过呢？那一个环球布道家没有去讲过呢？又有博士学位，又有口才，又有学问，这些人统统讲过了，但是教会如何？还是荒凉，起不来。

是如此，我们还要走这条不能走的路么？不，我们必须走一条实际的路。要好好的回到自己的教会里去，甚么都是自己下手去作，你慢慢的会看见，你所在的那个地方教会，或是分家聚会，就逐渐有了样子了。让他们去学术演讲罢，无论讲得多高、多属灵，让他们到空中去飞去，你在这里脚踏实地，作一点实在的工作。教会的治理，教会的建造就在这里。

弟兄们，不要盼望有一个天使到你们那里开了一周的会，你们的那个教会就起来了，不要有这个盼望。快快要服下来作慢工，一个一个的摸，带他们学习活在神面前，享受基督。有实际难处的时候，就帮助他们。我真愿意说，若是他们财物上有需要，而你有一个能力的话，就分给他们。也不必说是奉献，也不必说是供给。一位弟兄没有饭吃，而你这里有一碗饭，你就自己吃半碗，分给他半碗。

这无所谓奉献，这乃是你和他互相为命事奉主。你有的吃，他也有的吃，这就好了。若是来得及，你都得想办法去赚一点钱给他用。这就是保罗织帐棚的原则。保罗说，我两只手作工，为要供给我和同人的需要。你要背负和你同作肢体弟兄姊妹的难处，你能背负到这个地步，试试看，神祝福不祝福你的工作！你去请别人讲道没有用，你肯这样作，你看见祝福就来了。

教会的建造，是慢工的，是花力气的，你不能侥幸，也没有法子盼望别人。我想作主妇的姊妹们，都能作这个见证；你们知道，你们在家庭里是多劳苦，你永远不能盼望别人来代替你。只有自己在家里劳苦、苦干、苦作，你的家才像样。这一个神的家，这一个教会，交给长老们治理，长老们就是主妇，也只有劳苦，只有苦干。教会的建造就在于长老们肯下苦功。光是靠开奋兴会不行，你必须在这里下苦功。下过苦功之后，你才能像农夫一样，看见你的收成。

我盼望各地教会中的长老能抓住这个原则，在各地下功夫。会讲道不一定有收成，在有的地方反而越讲越糟糕。会越少开一点越好，把时间省出来，去一个一个的接触，一个一个的花工夫对付，带他们学习。

长老们不仅要用忍耐的功夫，带着弟兄姊妹学习，还要帮助他们成器。不要怕他们的用处比你大，要盼望你的徒弟中间能出状元。中国有句土话说，只有状元徒弟，没有状元师傅。教书的先生不一定是状元，但是他的学生中间，却能出状元。你不要怕受你带领的人，会比你用处大，本事高。若是这样，你应该感觉荣耀。你所带领的人中，能出来一个彼得，一个保罗，一个有大用的器皿，这是多荣耀的事。要尽所能的成全他们，帮助他们，成为有大用的器皿。

我信弟兄姊妹都能感觉到，除了摸人有没有生命，这一点较为简单之外，从第二点起，一路下来，点点都难，没有一点是容易的。我再说，这是劳苦的事。我们没有工夫，也没有这个场合，把每一点的作法都说出来。我多年就是这样盼望，能和一班长老们坐在一起，一周一次，专讲怎样助人成器。一个爱主的人，你怎样帮助他成为一个有用的器皿，这个很有讲究。我永远不能忘记，那些帮助我的几位年长弟兄们。我不能忘记他们所给我的成全，若没有那个成全，我知道今天是另外一个样子。我今天能在主的手里有一点用处，是因为他们成全了我。

我想我可以稍微作一点见证。一九三〇年到一九三四年这几年间，那时我很年轻，初初蒙召出来，到了上海，那是全国工作的一个中心。我刚刚到那里，带领我的人就把教会的讲台，整个的摆在我身上。你会作也得作，不会作也得作。我知道，那是他们给我的一个机会，一个成全。不仅如此，我们中间的福音书房，在一九三三年到三四年的时候，只有我们前面的倪弟兄一个人在文责上负责，那时他又很快的把一部分文责交给我负担。我承认我不会作，因为从来没有作过，但是这里是一个机会。我感谢主，我也以万分的心情感激我们的弟兄，这是一个成全。站在主的怜悯底下，我今天看见二十多年前那个成全的果效。今天在这里能有一个书房，一直有一些文字出刊，就是由于这个成全。

当时我在上海接受这付托，真是恐惧战兢，因为我可以说不从来没有和人同过工，从来没有好好的带领过工作，不过是在烟台那一个小地方，兴起一个小的聚会来。现在在一个大的聚会，一下就托在我的身上。我永远不能忘记，我每一天，多次只有一个祷告，就是所罗门王的祷告：主，我是个年轻的人，你兴起我来，在你的子民中间出入；主，求你给我智慧。我现在回头去看，许多的功课，都是从那时候学出来的，压出来的。那是一个成全的工作，那是一个难得的机会，那是千万的金钱所买不到的机会。

所以弟兄们，你们必须要学习为主的缘故，为着主的国度，为着主在地上的事业，成全出一班人来叫他们成器。不只要有小的成全，也要有大的成全。要清出一个立场，来给他们机会，成全他们，为着将来。这是一个绝不能免的功课。我把这一个摆到第十三点这里才来说，是有意义的。到了这个时候，你要具体的、严重的、深刻的带弟兄姊妹，学习十字架的功课。对付的对象就是血气、肉体、雄心、大志、为自己有所成就的心。要十字架来破碎人的大卫。因为到这里他成器了。

这个成器，就有相当的危险，有很厉害的试探。由成器而成名，大一点说，在基督教里闻名了；小一点说，在一个地方教会中，变作一个举足轻重的人物了。他能左右全局了，能影响众弟兄姊妹了。到这个时候，你必须带他学十字架的功课。血气、肉体、雄心、大志、自己的目的、和要大的心，都要在十字架上了结。

弟兄们，我严格的受过这个教导，我知道这里有需要，不然又是前功尽弃。一到第十二点，若没有十字架，前面的全数尽弃，这个人就报废了，就给这个大卫破坏了。你花了那么大的心血、力量，在他身上成全他，结果因着一个雄心大志，所劳苦的完全成为泡影。

非但成为泡影，而且叫教会中多了一个难处，因为他已经学到相当的东西，能左右全局，影响大家。请你想，骄傲、有自己的目的、要大、要浮面的、要闻名，这岂只害了他一个人？破坏了他一个人？这乃是害了全教会。所以到这里你自己要学这个功课，也要带他学这个功课，不然配搭就受影响。

配搭若没有十字架，教会就没有保障。就你而论，也许你是蒙怜悯的，人大也好，人小也好，人怎样都好，你总归在这里把恩典供应别人。但是就他来说，是被破坏了；而就教会来说，所受的亏损更是太大了！所以为着他，为着教会，你必须带他学十字架的功课。

一个接受十字架的人，还不一定是破碎的。十字架是解决人在人中间的难处，破碎是解决人在神面前的难处。你那个天然的能力，必须经过神的破碎。血气肉体，雄心大志，要在教会中有所成就，要闻名，要有一个大，这是在人跟前的难处。但是你就是把这些解决了，还要记得，你事奉主那个天然的能力，还得给神破碎。你还得要神摸你更深，摸着你的大腿窝，叫你这个人倒下来。要带弟兄们到这个地步，不然，这个配搭，还是没有多少寿命。你可以和他配搭起来，但是没有多久就要被破坏了。所以你还带弟兄们接受破碎，在神面前是一个倒下来的人。

到这里才能有真实的配搭。这不是初初进入事奉的配搭，而是学了多少功课才有的配搭。到这里他才真懂得，甚么叫作在神面前接受配搭。接受配搭不是别的，就是接受同作肢体的人，一同事奉主的人的约束。配搭是一个约束，完全是受到别人的约束。我没有办法自己单独的事奉，我只能和弟兄姊妹在教会中一同事奉，我只有接受别人的约束，和他们配搭在一起。他们属灵我得配搭，他们不属灵我也得配搭；他们深一点我得配搭，他们浅一点我也得配搭；他们太天然了，我得配搭，他们太血气了，我也得配搭。

我只能在他们那一边，我不能要他们在我这一边。一切不能配搭的原因都不该是在我身上。我已经受过带领，学过十字架的功课，也接受了破碎，今天在这里我接受全教会的约束，我接受这一个配搭。到这时候才是真配搭；到这时候，这样配搭的人才同心，能结合得坚固，联络得合式。

弟兄们，你和我在肉身中，若不学习到这一步，彼此配搭总是不会持久的。种种的原因都会叫我们中间的配搭发生难处。有血气，有意见，还有误会，还有许许多多仇敌所作的事。只有到了这个地步，血气、意见、误会、仇敌所作的事，在这里才都没有效用。对神以外的一切东西，这是一个枯干的身体，甚么细菌都不会起作用。这样的配搭才是结实的，才是有寿命的。到了这里，实在是进入了一个境地，摸着了一个东西，看见了一个荣耀的事实，就是教会是基督的身体。他们实实在在的摸着了身体的实际。这个时候，你在主面前，才是作了荣耀的工作。这才是建造教会，这才是治理教会，这才是你作出一个真实的配搭来。

也许三、五百个弟兄姊妹都在这里配搭事奉，其中不过只有二、三十个是达到了这样的配搭，其他的配搭都是外面的。我们一点不轻看外面的配搭，

因为先有外面才有里面。但这二、三十位弟兄姊妹，经过前面十多点的带领，达到了末后这一点，真正认识了身体，这些人的配搭就是深入的、真实的、有分量的。教会的生命就在他们身上，教会的寿命也在他们身上。他们就像一粒杏子里面的仁一样，乃是生命所在的地方，乃是生命的中心。这一个教会完全维系在他们身上，寄托在他们身上。有了这一个中心，这里的教会才是稳固的，才是站得住的。并且还应该相信，这二、三十人都会像你一样的去带领别人。再经过一段时间，他们又带出多少倍像他们一样的人来。教会就在这里生生不息；得着建造。这是教会的治理。长老们若是这样往前去，我信丰富的源头会给好多人摸着。

第十三篇 长老的行政（三）

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



长老治会有一个中心的工作，就是把弟兄姊妹配搭起来。认真的说，治理就是配搭，而配搭就是建造。长老们治理教会，就是要将众弟兄姊妹配搭建造起来。那里有真实的治理，那里就有真实的配搭；那里有真实的配搭，那里才有真实的建造。我们说了这么多关于教会治理的事，中心点就是为了要讲配搭。而且我们在配搭的讲究这里，停了很长的时间，也是为了这个缘故。为了要赶时间，我们只说过十六个点。认真的说，配搭的讲究还有好多课要讲，并且以上的十六个点，每一点都得实实在在的，详详细细的举例说明才可以。我们所有的工作，那个细的地方，那个讲究的地方，都在配搭的讲究这里。

譬如，我们要帮助弟兄姊妹解决难处，光是这一项里头就有好多事情要学的。在跟随主、事奉主的路上，我们常碰到多方面的难处，比方家庭中的难处，身体上的难处，事业上的难处，教育上的难处，婚姻上的难处，灵性上的难处，读经上的难处，祷告上的难处，这些问题实在是太多了，到底该怎样解决？若是有工夫，我们都需要花很多的时间，一一的举例细说。现在我们只笼统的题一下，留给弟兄们自己去摸。认真的说，光是解决难处这一项，我们就需要多次的在这里操练。

譬如，有的弟兄在他刚刚要听福音的时候，和一个女子交了朋友，现在这个弟兄得救了，而那个女子还没有信，这个问题就带到长老们跟前来，你怎样替他解决？长老们不能光在那里说，弟兄，祷告罢！他当然要祷告，但是你总要给他指一条路，合于现实的光景，又不违背圣经的真理，并且对于他将来跟随主一点都没有妨碍，还不叫他在家庭方面受到难为，这不是一件太容易的事。

再譬如有的少年人，也许刚刚高中毕业，正在追求主的时候，他会来和你交通，怎样选择大学的问题。到底该去读医科，还是该去读工科，还是读别的科？千万不要以为这是一件轻易的事。许多时候，他们的选择对于他们将来在主面前生命的长进，事奉上的用处，有莫大的关系。你不能随便的说，就这么作罢！或者你就比较属灵一点说，你去祷告罢！主会引导你的。这些都不行。你总要会摸现实的情形，而且把他带到主面前，在主里面解决这个问题。

有的弟兄在没有得救以前，就娶过两个妻子，他现在得救了，这个家庭的问题怎么解决？这在他事奉主的事上，有甚么影响？他今后该取一个甚么态度？该站一个甚么地位，诸如此类的问题，实在是太多。长老们若是在这些难处上不能指引他们一条路，帮助他们解决，那就是缺少了治理，这些弟兄姊妹实在受亏，如同一儿女没有父母的照料一样。

你家里的孩子，今天被狗咬了一口，他哭回来说，爸爸、妈妈，我的腿被狗咬了。你会不会拍拍他的肩膀说，祷告罢！主是万能的？不会这样。当然要祷告，但是你不能不面对现实的问题。有的孩子回来说，我的日记簿在路上丢了，我需要买日记簿。你也不能说，好，祷告罢。这不是治理家。孩子们问题发生了，你就要有一条路给他们安排一下，解决一下。这是很浅显的例子。教会是神的家，有这么多的弟兄姊妹，老的、少的、深的、浅的、有经历的、没有经历的，还有有问题的，还有在主面前相当艰难的，这一切弟兄姊妹常常碰到难处。

若是长老们不去解决这些难处，那真是一点难处都没有，因为所有的弟兄姊妹都知道，长老们是不解决难处的，所以也不来找长老。但是如果你在主面前真知道怎样来治理教会，肯背起这个担子来的话，我知道你家里的门，天天都会给人挤破的。这个弟兄来找你交通他婚姻的事，那个弟兄来找你题到他职业的事，还有一个姊妹来找你摸到她升学的问题，还有人在读经上发生难处，还有人在祷告上发生难处，还有人在蒙召的事上发生难处，不知道到底他蒙召了没有，到底他该怎样答应主的呼召，这些人都会来找你。

按规矩，弟兄姊妹越多来找长老越好。弟兄姊妹若是不来找长老，原谅我说，这里的长老已经失业了。失业就等于失职。若是你没有失职，你要看见天天都会有弟兄姊妹来找你，因为他们有许多的难处。我不过是举出配搭的十六项讲究里的一项，来多说一点就是了。长老们需要实地去操练，并且带领弟兄姊妹把所碰到的难处带在一起，大家一同来解决，这样就能把教会带到非常正规的地步。

弟兄们，我可以这样对大家作见证。当我们在最开头被主兴起来的时候，我们受到主的带领，觉得整个的基督教已经走了样子，离开了主的路，失去了主当初所安排的地位，和该有的性质，所以我们开头一出来，就把整个所看见过的基督教完全丢了。因此我们那时来在一起，甚么作法都不知道，也不懂得怎样聚会，连到聚会中该怎样来选诗也不懂，我们就是在那里一点一点的摸。

我们先摸怎样聚会，再摸怎样选诗歌，摸来摸去，摸到一个时候，教会的治理就变作一个大的问题，一个严重的问题。因为开头起来的时候，我们只有六、七位，大家都相当有心，好像还不太需要治理。慢慢的有了十位八位，二十位三十位。那个时候，我们就是传福音，有人得救了，就给他施浸。慢慢的又由五十变一百，一百变二百，逐渐人数多起来了。那时我们就发生一个非常严重的问题，就是如何来治理这些弟兄姊妹。

当时关于这个治理问题，我们去找书本参考找不到，去找地方参观也找不到，简直是无处问津；以后只好自己回到神面前，花许多的工夫，在实际的经历中一点一点去摸。我们最少摸了十多年的工夫，一直到了一九四四、四五年的时候，关乎治会的事才摸得相当的透彻。

我一直说，在教会治理里面，主要的成分，就是长老们能把弟兄姊妹一步一步的带到配搭里面来。因为时候不彀，我们不能细说。现在我们要来看配搭的方向。配搭的方向就是我们所讲的福音、造就和事奉三项。在这三项教会的事奉里头，每一项都是配搭的方向。长老们治理教会，把弟兄姊妹带进来配搭的时候，第一，是以福音为方向，配搭他们来传福音。第二，是以造就为方向，一直在配搭里面造就他们。第三，是以事奉为方向，一直带着他们有教会性的事奉。配搭的方向总是福音、造就和事奉这三个。前面说的那十六项讲究，是说到如何一步一步把弟兄姊妹带到配搭里面来。这里乃是说到当我们把他们配搭起来的时候，该朝那些方向走。

配搭的第一个方向就是带弟兄姊妹传福音。一直带领，配搭他们朝福音方向去。在福音上活动；在福音上努力；在福音上结果子；在福音上把新人带到教会中来。换一句话说，在福音上要一直开广主的国度。千万不要以为说，传福音谁还不会么？不！这里有它的讲究。你要看见，有的人传福音就有果效，有的人传福音就没有果效；有的人传福音有人得救，有的人传福音就没有人得救。

长老们必须在教会中带领弟兄姊妹在福音的事上有热心。一个地方教会若是在福音上缺少了热心，那里的教会必定有毛病。不论一个地方教会是大、是小，都必须有福音的热心。当然这个福音的热心，是长老们亲手培植出来的。要召聚弟兄姊妹在神面前为着福音的热心，有教会性的祷告。要全体弟兄姊妹来在一起，在神面前呼求，求神点起福音的火来，叫每一个人里头都有福音的热心。哦，亲爱的弟兄姊妹，福音的火是需要点的，你不点它是不烧的。大家记得，照着神的定规，旧约祭坛上献燔祭的火，是从早到晚，从晚到早，都不可以熄灭的。那个火是需要作祭司的人，常常加柴在上面，常常负责整理，把火烧旺起来。照样，福音的热心，也需要长老们按着时候点起来。

我盼望作长老们的人，有一个印象，长老的职务里头有一件事，就是要在地方教会中点起福音的火来。要按着时候加柴，按着时候把它挑旺，按着时候叫弟兄姊妹在福音上热心起来。你不该走到一个地方教会里去，看见那些弟兄姊妹光是对于属灵的事觉得有味道，而对于福音却是冷冰的，这种光景有错误。无论一个教会多大、多老练、经历多深，都必须有福音的火，这是长老们应该负责的一件事。教会必须有福音的热心。

教会中不光需要有福音的热心，还需要有福音的能力。当然这就需要长老们注意圣灵的充满，学习在主面前有对付、有奉献，用信心来接受主死而复活，以及升天为我们所带下来的圣灵。长老们在这件事上，不能松懈，必须常常带着弟兄姊妹，追求圣灵的充满。一面说来，我们相当不赞成一百多年来，教会中所谓的五旬节运动，但另一面，我们绝对需要带弟兄姊妹，在正当的情形中，在神面前接受圣灵的能力。这些都在长老的治理里面。我再说，弟兄们，治理教会就像治理一个家一样。作主妇的人若是从月初到月底，一点不管家，天天就是吃饭、睡觉、出去玩，这也不是不可以；但是如果你要好好的管这个家，那是从早到晚，从头一天到末一天，事情是一直作不完的。比方光是整洁这一项，你看见有的要擦，有的要扫，有的要洗。有的教会也是如此，要真正的治理起来，可作的事太多了。

治理教会的人，绝不可以很闲，好像一点事都没有一样。好像觉得说，我们主日上午讲道聚会，晚上擘饼聚会，周二晚上祷告聚会，周四晚上读经，周六晚上交通，感谢赞美主，一周里面有这许多次聚会，就已经很好了。我们的弟兄姊妹，没有生重病的，也没有死的，失业的也不怎么多。感谢赞美主，我们这里一共只有三十几个弟兄姊妹，差不多都来聚会，也没有出多少事情，我们很好很好。我告诉你，你能高枕无忧，主不能高枕无忧。你们那里聚会已经二、三年了，还是三十几个弟兄姊妹，人数一年多了并没有加增，这怎么可以？你这个长老要起来点福音的火，你不能那么高枕无忧。你要晚睡一点，早起一点，要祷告，要呼吁主，给教会有福音的热心，要弟兄姊妹个个里头都火烧起来。你若能把这火点起来，你看底下定规就有许多事可作。

弟兄姊妹传福音，不能光有热心和能力，而没有真理。长老们要花工夫来带领他们认识真理。要教导他们懂得甚么叫作悔改，甚么叫作赎罪，甚么叫作代替，甚么叫作重生，甚么叫作称义，甚么叫作圣灵在灵里面，叫人自己责备自己。当弟兄姊妹热心起来，有能力去传福音的时候，他们不是出去乱讲一场，必须有真理的根据。

长老们还得带领弟兄姊妹在福音的行动上受引导。不是乱跑的，不是空花工夫的，不是拳好像打空气一样，乃是能接受主的引导。弟兄姊妹起来传福音了，热心、能力、真理、引导都有了，但是要对那些人传，以那些人为福音的目标，这还需要长老们来带领。要点出来，有的是以家庭为对象，有的是以学校为对象，要教弟兄姊妹，从这些对象里头去找福音的目标。必须带领弟兄姊妹把所认识的人，所在的范围，都当作福音的对象，福音的目标。你若是一个教员，你的学校，你的同事，你的学生，都是福音的目标；你若是一个开工厂的，你工厂里头的工人就是对象，就是目标。还有所有的亲友也都该当作福音的对象，福音的目标。

长老们还必须带领弟兄姊妹在传福音的技术上有学习。若是弟兄姊妹不会传福音，在传福音的事上没有技术，这个不像是教会。如同一个家庭里面，如果孩子们连稀饭都不会烧，甚至连开水都不会烧，这是天大的笑话。一个地方教会，若是经过治理、建造和配搭，差不多的弟兄姊妹都该会传福音，都该学过这个技术。所以长老们在这里要花工夫来教弟兄姊妹怎样传福音，怎样为人祷告，怎样访问人，怎样把人带到福音聚会里头来，怎样约弟兄姊妹去和人谈福音。这些还都是粗的、外面的；还有细的、里面的，像怎样和人接谈，在谈的时候怎样摸人的感觉，怎样打动人的心情，怎样懂得人里头的思想，怎样开人的心窍，怎样带人祷告；到甚么时候一定要辩论，一定要进攻，他不辩你也要辩，到甚么时候就该不辩论了；到甚么时候要用圣经的话，到甚么时候就要他认罪，到甚么时候就要他祷告，这些都有技术上的讲究。

有了以上六点还不彀，还要豫备传福音的工具。要豫备各种样的圣经。大本的、小本的、新旧约的、新约的、福音单本的；有贵重的，也有便宜的，这些都要在传福音前豫备齐全。要传福音，就不能不豫备圣经。很可惜，在有的教会里头，有人来说，我要买一本圣经，负责的人就说，你到圣经公会去买罢！这话好像很好听，但这就证明，这个教会在传福音的事上有了毛病。

除了圣经以外，还有福音单张、福音讲台的小子、福音故事、福音见证、福音标语，这些都是福音的工具，都是传福音必备的。我们到底为甚么要传福音？福音的目的在那里？这一点我们必须打到每一位弟兄姊妹里面去。要告诉传福音的弟兄姊妹说，传福音的目的，乃是要叫人得着主的生命，叫人灵里活过来，叫人灵里得着重生，叫人得着主作他的生命。

我们的福音不该只是得着一些仅仅得救，而对于生命糊里糊涂的人。好像他也信了耶稣，也得着了罪的赦免，但是里头好像就没有重生似的。这句话似乎是不合真理，没有人得救了，里头还没有重生；但是从实际的情形来看，有人实在就是这种光景。你碰着有的人，他们相信承认主耶稣是救主，也认罪祷告过，也说他们的罪得赦免了，他们得救了，但是你无论怎么摸，就摸不出他们里头是活的。这就是因为我们传福音的时候，没有好好的注意福音的目的。传福音不光是要带人罪得赦免，还要带人得着主的生命，叫人里头活过来。

当长老们把这些统统训练好了，就要展开福音的活动。要到弟兄姊妹家里去传家庭福音，要在马路上有活动，也要天天带着单张出入，在火车站、在汽车站、在汽车上、在火车上到处散单张，这就是福音的活动。庄稼成熟后，一定要收割；福音传过了，也要把人收到教会来，这也有它的讲究。我只能点一下，传过福音必须有收获。

传福音必须有配搭，有人站讲台，有人领诗歌，有人作招待，有人陪坐，有人分发单张。这些人都需要长老们带领，把他们配搭起来。末了，还要带弟兄姊妹，为着前面这几项祷告；为着福音的热心祷告，为着福音的能力祷告，为着福音的真理祷告，为着福音的引导祷告，为着福音的目标祷告，为着福音的工具祷告，每一本圣经都求主祝福，每一张单张也求主祝福。在这里你就看见，光是祷告，就有好些带领。

我深深的感觉，我们的祷告聚会给我们带得味道太平淡了，因为目标不专一。有的时候，不必祷告那么多的事，就是要弟兄姊妹专一的为着福音目标祷告，就可以了。这里有学校，这里有工厂，这里有监狱，里面都有工作的弟兄姊妹，要专一的为那些福音的目标祷告。这样，你就会觉得祷告聚会活了，祷告聚会有了分量。这些都是长老们治理里头的事。长老们是治理的人，所以必须像作买卖一样，能生出意来。若是你肯在这里花工夫的话，点点都有可学的。我不过是稍微的点一下就是了。

其他还有福音的讲台，福音的诗歌，福音的谈话，福音的探望，这四个大项也都是非常重的。这些都要求长老们是多才多艺的。所以我们说，没有一个人能单独的作长老，要大家配起来才能作。长老们中间该有人是传福音的，出来操练弟兄们站福音讲台，操练领福音诗歌，操练怎样福音谈话，怎样福音探望，这些都在福音的带领里面。当长老们治理教会的时候，一旦把弟兄姊妹配搭起来，第一个方向就是福音。

造就比福音更麻烦，没有一个人能说自己在这一项上学会了，毕业了。我们不过是刚入学，该学的功课太多。光就灵命四层的讲究来说，就需要许

多工夫来带领。关于造就这一个方向，我们要点出的点太多。一个弟兄姊妹得救，受了浸，教会就要给他初信造就，叫他知道一些刚刚入门的事。这些都需要长老们亲手来作，不能等候，倚靠工人来作。正如你家里的孩子，吃饭你要烧，穿衣你要作，你不能一直盼望餐馆来替你烧饭，成衣店来替你作衣服。照样，长老们也必须自己下手带领这初信造就。

长老们也必须带得救的人在神面前过奉献的关。若是你所在的教会，有好多弟兄姊妹还没有奉献过，这就证明你这个教会是没有经过治理的。凡是受过带领，经过造就的教会，其中大多数弟兄姊妹必定都在神面前有过奉献。当然这是不容易的事，这需要多少的祷告，更需要圣灵能找到机会，在弟兄姊妹心里运行。而弟兄姊妹的奉献，不光是要真诚的，并且是要在圣灵里头一个活的东西。请长老们想看，要带领弟兄姊妹真实的过奉献的关，这里有多少的事可作！

我再说，教会需要长老们的治理，而不需要名传道人的那些讲道。你今天请一个人来讲，下周再请一个人来讲，再一周又请一个人来讲；这个来讲创世记觉得很有味道，那个来讲启示录也很有味道，再一个来讲但以理书，又一个来讲诗篇，都是满有味道的，但是却把弟兄姊妹完全牺牲了。这些弟兄姊妹，从年首到年终，光听有味道的道，自己还是照旧没有改变。不，长老们在这里治会，应该如同父母教导儿女一样。

孩子们现在要上幼稚园，我就不能请大学教授。我这里不需要那么高深的学问，我只要一个教幼稚园的，教他们数手指头就可以了。可能再过二、三年，我又需要教小学的；小学毕了业，我需要教中学的。我不是随便请名人博士来演讲。博士们讲得津津有味，孩子们听得一点都不懂，结果害了他们。你想想，若是我家里今天请张博士来讲，明天请王博士来讲，后天又请林博士来讲，一直那么的讲，也不叫孩子们读小学、读初中、读高中、这些孩子们到了十八岁、二十岁，怎么办？只好去扫马路。作父母的人不能这样糊涂，必须知道儿女的程度在那里。现在这里的弟兄姊妹需要奉献，我要祷告，我要寻求，让弟兄姊妹全体过奉献的关，这才是治理教会。

奉献了还要带领他们和主交通，带领他们学习怎样祷告，怎样读经。我实在盼望长老们会治理教会。比方，这里的弟兄姊妹读经生活非常差，也不会读经，也没有读经的兴趣，而长老们自己不懂得怎么带，那也可以到附近的教会去，请一、二位在读经上特别能带领的弟兄来。你不妨请他来住上十天、八天，天天讲怎样读经，并且实际的带着弟兄姊妹读，这是你作得了的事，这是治理教会。

比方，我这个孩子英文很好，常识也很好，就是数学不行，我就要替他请一个数学老师来给他补数学。或者他化学不行，我就要请化学老师来给他补化学。这是治家，治理教会也是这个原则。你不能光是主日上午讲一篇道，这个不行。长老们治理教会，要知道这里弟兄姊妹到了甚么程度，缺少甚么东西。

也许你说，恐怕这些太人工了罢？亲爱的弟兄姊妹，你看见在创世记一、二章里面，一面说神创造了各样菜蔬草木，一面又说野地还没有草木，田间的菜蔬还没有长起来，因为神还没有降雨在地上，也没有人耕地。在这里你看见，降雨是神的工作，耕种是人的工作。要有生命的产品，就需要人工来配神工。

我们都知道，在台湾这里，稻作一年要两收，但是必须先有人耕种。若是大家都在那里靠天吃饭，也不耕，也不种，也不灌溉，那定规一收也不收。因为天降雨是神的恩典，像去年大雨来得太多，变作水灾；今年雨水又缺了，几乎变作旱灾，这是神的事，我们要学习敬畏神；但无论如何，人这一面的配合仍是必需的。使徒保罗说，你们是神所建造的房屋，所耕种的田地。房子需要建造，田地需要耕种，你不能说这就是人工的。真认识神恩典的人，才是真殷勤的人；真在神面前殷勤的人，才真是认识神恩典的人。所以亲爱的弟兄姊妹，你该有多的祷告，多的仰望，多的对付，多的殷勤，千万不要以为这样的治理教会是人工，是用人的手。

我绝对承认，在今天走了样子的基督教里面，也没有多少祷告，也没有多少在神面前的对付，也不倚靠神，不过是靠外面的组织，外面的会议，外面的活动，那个当然是太人工了。但是我们今天学习活在神面前，有对付、有交通、有仰望，这并不能代替外面该作的事。天降雨水并不能代替人的耕种。你必须惨淡经营，殷勤治理，把弟兄姊妹的光景带到神面前，好好的看过，不能走轻易的路。你必须有一个目标造就他们，带他们奉献，学习和主交通，操练怎样祷告，怎样读经，这才是真的治理。

长老们还要带弟兄姊妹们经历十字架。要带弟兄姊妹看见，我们的旧人在十字架上已经了结了，我们的血气，我们的肉体，我们的脾气，我们的个性，我们的雄心大志，在十字架上已经了结了。在甚么地方都可以有血气，但在教会中没有办法，因为教会里面的人个个都是钉十字架的人。在甚么地方都可以有雄心大志，但在教会里面，心也雄不得，志也大不得，根本是成了灰的人，在十字架上了结了的人。在甚么社会团体里都可以争名夺利，贪取地位，但在教会中都是埋在坟墓里头的人，都是死了、葬了的人。在这里没有名利可争，也没有地位可贪。要带弟兄姊妹接受十字架。当然这是比较深一点的功课。

教会的配搭，是以这些为方向的。当你带领弟兄姊妹的时候，你觉得这位弟兄在福音方面最合式，而且最好是站讲台，你就要在这方面帮助他，启发他，鼓励他，成全他，给他机会操练。你也许对站福音讲台不太内行，你可以介绍他和内行的弟兄多有接触。就在这里你能带出一个站福音讲台的人。许多时候，治理的人不一定自己会作，但是他能去请会作的人帮忙，这就是教会的治理。母亲教导孩子，不一定都会教英文，教化学，但是母亲知道孩子需要英文，需要化学，她就请会教的人来帮忙。治理教会正是这样。

配搭的讲究是重在你把弟兄姊妹带到配搭里面来；配搭的方向是说，你带弟兄姊妹起来配搭的时候，要有一个方向。有些人你把他带进福音里面，还有些人你把他带进造就里面。比方，有一个弟兄学过十字架的功课，你这个治理教会的人，要带他进来配搭，你就该以造就为方向，把他带到造就里面来，叫他学习接受这个负担，负责带领弟兄姊妹学习接受十字架的破碎。因为你是长老，教会的权柄操在你的手中，你给他机会，给他地位，就成全了他。结果这位弟兄常常在教会中站起来作见证，释放接受十字架的信息，三、五个月过来，很多弟兄姊妹就学会了接受十字架。这就是我所说的配搭的方向。

再譬如，有的姊妹，在和主交通上学了很好的功课，长老们就该尽力开辟聚会，叫这样的姊妹能在配搭里头显出她的功用来，朝造就的方向往前去。结果连弟兄们也能在交通中从这样的姊妹得到帮助。因为在这里有一个肢体，在这一点上有特长，长老们就该在这里有个治理，好好的把这个特长用进来。我信我这样说，弟兄姊妹应该能领会。

若是从这里再往下说，那是很多。盼望作长老的弟兄们，有一个印象，长老治会并没有甚么太高超的理论，讲究全在于实行。长老们若不这样实行，自然没有多少事可作，最多不过报告例会，定规一下聚会的带领。这样作长老太轻易，把长老两个字送给这样的弟兄太可惜了。长老们有太多实际的事要作。

比方你这里教会的弟兄姊妹，平日冷冷的，在福音上一点不热心。你就要搅故事，点这个火。你马上看见，这里有许多的事要去作。再比方这里有成百的弟兄姊妹，有几个读经的？几乎没有几个。许多弟兄姊妹没有读经的生活，没有读经的兴趣，没有读经的亮光。这怎么办？长老们就要来在一起，几个钟头爬在主面前，要求主怜悯我们，把他的话向我们打开；也要给弟兄姊妹一个心情，爱主的话语，喜欢主的话语，渴慕主的话语。你若这样作，你看见长老真有事情作，并且是很需要工夫，需要力气。但我告诉弟兄姊妹，这样作相当有价值，相当值得，这是极其荣耀的事。

有人治理自己的家，养有三五个孩子，由婴孩到幼稚园，由幼稚园到小学，由小学到大学，作父母的人看见了很喜欢。亲爱的弟兄姊妹，请你看，神的家有多少儿女！这个治理、牧养、教养的责任现在交在你的身上，这是多么荣耀的一件事，无论甚么时候，你看见神的儿女那种长进的光景，活在神面前的情形，你心里是多甜美！难怪使徒保罗说，我们的盼望和喜乐，并所夸的冠冕，是甚么呢？岂不是我们主耶稣来的时候你们在他面前站立得住么。因为你们就是我们的荣耀、我们的喜乐。使徒彼得也说，到了牧长显现的时候，你们〔就是作牧人的长老〕必得那永不衰残的荣耀冠冕。这是多荣耀的一件事！弟兄们，治理教会的路就在这里。不要盼望高言大智，说那些太高的理论。

弟兄们若肯接受这一点帮助，去实行的时候会发现这里有很多的丰富，你自己也能学到许多实际的功课。你学过功课，有实际经历的时候，就不光能给弟兄姊妹实际的供应，还能有一个辨别的能力。我真是盼望弟兄们接纳这一点意见，在下面的日子中，在各教会里面，走这条路来治理教会。我知道教会需要这种治理。那里有这种治理，那里的教会才上轨道，才能建造起来，才能在这个时代里，应付神真实的需要。亲爱的弟兄姊妹，我们所说的建造教会，那条路就在这里。

第十四篇 长老的行政（四）

[上一篇](#) [回目錄](#) [下一篇](#)



在造就的一面，长老们要带领的第五点，是认识复活。甚么叫作复活？复活的意思是说，神经过道成肉身，死而复活，把人这一面堕落的成分都结束了，而把他自己调在人里面，作了人的生命，叫这个受造、堕落，而蒙了救赎的人，能活在神里面，以神为生命。复活就是说，人在主面前已经达到了一个境地，是活在神里面，以主为生命，受过带领，有过经历，认识复活的事。这时在生命方面，这人已经登造极了。这是生命的最高点。他不仅是个得救的人，不仅有正常基督徒的生活，也不仅奉献过，学过交通的功课，活在交通里，还是个接受十字架，脱离旧造，进入复活里面的人。他懂得甚么叫作受造的人蒙神救赎，而调在神里面，以神为生命。所以到了认识复活这里，这个弟兄或姊妹，是已经给带到神里面，而且活在神里面，以神为生命。这是生命的最高。

光认识复活还不彀，还得认识教会。长老们所以带人到复活的境地，乃是为要成全一个目的，叫人认识教会。神的目的完全是在教会身上。神所以把人带到他里面，与他联合，以他为生命，活在复活里面，乃是为要得着教会。教会是神目的的中心，也是神目的的寄托。在这里神的旨意才有成功的可能。因此在长老的行政里头，必须带弟兄姊妹认识教会。我们所讲的这些行政上治理的工作，每一项都是相当艰苦的，尤其是认识教会。盼望作长老的弟兄们不光自己要认识，也要把弟兄姊妹带到这个认识中去。现在我们要题起八个重点来，说到关乎教会的认识。

神对教会的计画，是从永世里，从神的心意里，从神的计画里来看起的。神所有的计画，都在教会身上。神在永远里有他的计画，而那个计画就是要在宇宙间，在受造之物里面，在人群当中，得着一个教会，作他奥秘的居所，也作他儿子的身体。这是教会在神计画里的地位。教会的性质乃是基督。台子的性质是木头，麦克风的性质是铁，同样，教会也有一个性质就是基督。基督自己就是教会的性质。

譬如有人拿一本书来问你说，这是甚么质料的？你说，这是纸的。又拿一件衣服来说，这是甚么质料的？你说，这是布的，或是绸的。那么人若问你，教会是甚么性质的？长老们也必须能说得出。长老们自己要认识，也要带弟兄姊妹认识。

c 教会的功用

教会有甚么功用？好像这里台子的性质是木头，黑板的性质是木头，凳子的性质也是木头，性质虽然一样，功用却不相同。台子是为着给人讲道用的，黑板是为着给人写点甚么，凳子是为着给人坐的。教会的性质是基督，那么教会有甚么功用？简单的说，有两面功用：一面是基督的身体，为着来彰显基督；另一面是神的居所，为要给神在宇宙间，特别在地上来居住。这是神命定教会该有的功用。

从一面来说，神愿意在宇宙间，在他所创造的万有里，把他自己彰显出来，而这个彰显是在他儿子里面，藉着教会来彰显的。教会在这里就作了他儿子基督的身体，成为神在他儿子里面一个彰显的凭藉。人的彰显是藉着身体，若是把身体拿去，光剩下灵魂，就没有法子表现自己。同样，教会乃是基督的身体，也是基督的表现，或者说，是神在他儿子里头的表现。另一面教会也是神在宇宙间，在地上为自己得着的一个居所。教会是神的居所，是神的家。

教会是个太大的东西，是个太奥秘的东西，但又是非常实际，非常具体的，所以教会需要有一个出现。正如同电波在整个地面上，在整个空间里，玄妙又具体一样。要叫电波具体，就非要它出现不可。比方，你在这里装上一个收音机，把周率对好，电波就出现了。教会也是一个奥秘的东西，包括时间和空间，又是超空间、超时间的；虽然如此，你又能看见教会是具体的出现在地方上。在圣经里，我们可以找到在耶路撒冷的教会，在安提阿的教会，在以弗所的教会，在哥林多的教会，在一地一地的教会。教会是在地方上出现的。

要认识教会在神计画里的地位，教会的性质，教会的功用，教会的出现，也要认识教会的立场。这样，不论弟兄姊妹到了甚么地方，都能鉴别甚么情形才是教会。今天基督教实在混乱极了，随处随地，人只要挂起一块牌子来，就说那里是教会。若是弟兄姊妹受过带领，就不至于受这些花样的蒙蔽。他们有很清楚的鉴别力，懂得甚么是教会。所以教会的立场也是个相当大的问题。

我们也要认识教会从五旬节起到今天，所经过的过程；认识教会在地上经过的大概，也要认识教会的现状。要告诉弟兄姊妹，甚么叫作罗马天主教，甚么叫作更正基督教，甚么叫作各宗、各会、各派，甚么叫作神在地上所要得着的教会。要把教会的过程和现状，都指给弟兄姊妹认识。

当你带弟兄姊妹认识教会的过程，和现状的时候，弟兄姊妹会看见，教会今天已经完全失去了当初的光景，可是神有恢复。教会的恢复，也是一个大题目。你可以从路德马丁的恢复看起，看在四、五百年前，改教的先锋们怎样的恢复；以及一路下来，经过新生铎夫，经过在英国的弟兄们，一直到东方这里，神怎样恢复他的教会。这些都需要花工夫找材料，自己要有认识，也带弟兄姊妹有认识。

h 教会的建造

末了还要认识教会的建造，这又是一个大题目，要造就弟兄姊妹，认识一点关乎教会的问题，起码这八点不能缺少一点。长老们就是自己不会作，也得请人帮忙。有了这八点的认识，你可以想看，神的工作在地上要怎样的发展！神的见证在我们中间要强到甚么地步！认识教会好像就是认识身体，但又有些不同。认识教会多半重在组织那一面，而认识身体乃是重在属灵这一面。教会有这两面的讲究，如同人有身体和灵魂两面的讲究一样。一个强壮的人，必须是身体和灵魂两面都强，教会也是如此。教会有组织

的一面，也有属灵的一面。从组织一面来说，教会是艾克利西亚；是一个蒙召出来的人所集合的会。

从属灵一面来说，教会是个身体。我们不光要在会的一面带弟兄姊妹认识教会的性质、功用、出现、立场、过程、现况、恢复和建造，还得在属灵一面带他们认识，教会是一个生机，是一个身体。要带弟兄姊妹认识，教会这个身体里头的生命就是基督。这需要有专门职事的人，来作这一分的工作。我附带说几句话，盼望我们中间，全时间在工作上多负责任的弟兄们，能在神面前接受负担，也用信心的手向神求讨这种恩赐，在各地教会中，多作一点专门的工作。怎样带弟兄姊妹认识身体里面的生命，这也是一种专门的工作。

身体的地位就是复活升天。基督这个身体，是在复活里面，是在升天的地位上。在这里死亡摸不着，一切属地的人事物都在她的脚下。从组织一面来说，教会是在地方上，一地一地的出现；但从属灵这一面来说，教会是在复活里，是在升天的境界里，并不属地，并不在地上。

要带弟兄姊妹认识，自己是一个肢体，是和众圣徒在基督的身体里同作肢体的。这和在神的家里不同。在神的家里，你是一个单位，因为你是一个弟兄或姊妹。但在基督的身体里，你没有法子单独，你不能成为一个单位，你乃是一个肢体。一个家里的儿女，可以出去三个月不回来，虽然活得不像样，但还能活。但试问你的眼睛能不能熬出去三个月？若是你的眼睛说，我不高兴在这个身体里，好像孩子不高兴在家里一样，我告诉你，不要说三个月，连三秒钟都不可能。肢体一从身体里出去就完了。要给弟兄姊妹看见，我们是一个肢体，无法单独，所以必须学习和别人配搭，互相作肢体。

身体的感觉，是一种很细嫩的感觉，乃是圣灵在基督的身体里运行而给人感觉的。我们身体里有神经，身体里所有的感觉都在乎神经，神经一断了，感觉就麻木了，没有了，圣灵在基督的身体里面也是神经，我们越让圣灵有地位，身体的感觉就越敏锐。

这就是带弟兄姊妹活在身体里面。不光在工作上，在事奉上不单独，连在生活里都不单独，一直守住身体的原则。你和弟兄姊妹不光是配搭工作，配搭事奉，连生活都是配搭的。若是认识教会和认识身体，两面都能作得好，你所在的教会，就神来说，实在是个建造起来的居所；就基督来说，实在是个配搭起来的身体。换一句话说，你已经把弟兄姊妹造就成为神的居所，成为基督的身体。当然这是需要相当花工夫来治理的。

我再说，治理教会不简单，甚么都要学。比方，你要治家，不光洗衣服、烧饭需要学，连在花瓶里插花，认真说都要学的。有时候我们花很多钱买了花来，却插得一塌糊涂，而且还不持久，过不了两天全枯萎了。但一个学过插花的人，只要花一点钱，甚至不花钱，只要从院子里拔一点花草来，在瓶子里三拼四凑的插出来，还蛮好看，并且经久不谢。你千万不要以为，谁还不会插花？不是这样简单。你也千万不要以为，谁还不会治理教会？不，治理教会也不同。这里需要学的地方太多了。

你所在的教会若是经过治理，一传起福音来，人就看得出这里传福音与众不同，是训练过的，不是野蛮的。好像你学过插花，我们一走进你的家就知道，那不是平常的插花，那是学过的。

从前有的在南洋的弟兄们，听说我们在台北一次受浸有几百位，就很希奇的说，这是怎么办到的？我们给一、二十位弟兄姊妹受浸，会所就弄得一塌糊涂，人也忙得乱糟糟的。是的，我也真看到，有的地方受浸，一开始就乱起来，乱完了也浸完了。像受浸这样的小事，在教会的行政里就这样糊涂，大事还能清楚么？这就等于没有治理。一个有治理的教会，若是受浸乱，第二天马上召集聚会研究，为甚么这样乱？怎样就能不乱？这才叫治理教会。

要治理教会就要惨淡经营。没有一个作工厂、作生意、作事业的人能轻易作成功的。若是他作一笔赔钱了，定规觉也不能睡了，非研究一下不可，下次生意的作法一定要改。但是教会竟然一直作赔本生意。上次传福音受浸十五、六位，这次十二、三位，再一次八、九位，越过人数越少。到底毛病在那里？要治理就必须改。

治家的主妇都知道，家里的事别人不能代替，必须自己下手作；钢琴坏了，自己不会修，可以请专家来修，但是要要不要修，别人不能替你主张，必须你自己定规。治理教会也是如此，一切总得自己下手。有人不免有偏见，以为我懂得一点真理，只要教导弟兄们明白真理就可以了。但你要看见，这不过是一分而已。教会是一个家，是一个身体，不只需要维他命A，各种维他命都需要。在身体里头需要多种的供应。眼睛有它的讲究，耳朵有它的讲究，鼻子也有它的讲究，需要多方面的讲究。感谢神，给了你一分的恩典，一分的托付。但你不要以这一面为满足。有人在属灵生命上学了一点功课，这是非常重要的。但是教会的需要是多面的，你必须给别人一点地位，有机会来供应他那一分。没有一个人能单独应付一个地方教会的需要，这是一个身体，需要多方的治理。

正如一个家里的需要真是多方的，要有人在厨房里烧饭，也要有人在那里洗衣，孩子们大一点的在那里作事，中等的在那里读书，小的在那里玩耍，同时还需要修电灯的，作衣服的，种花草的。这是一个小的比方。要治理教会，就得心胸宽大，眼光放远，看见这不是我的一分工作，这是神的家。如果仅仅是我的一分工作，我只要一直作就可以了；但这是神的家，这是基督的身体，所以需要多方面的治理。在教会历史里头，奥秘派的人没有下文，因为他们过于偏重个人一面的追求，没有看见教会。你我今天不管多爱主、多热心、多属灵，没有一个人能代替教会，神今天所要得着的乃是教会，不是个人。

我们说过，治理教会，带领弟兄姊妹的方向，第一是向着福音，第二是向着造就，第三是向着事奉。弟兄姊妹应该越经过带领，传福音就越像样，属灵的光景就越长进，同时事奉也就越活泼，越刚强。一个教会是否经过治理，要从这三个方向去看。若是传福音的情形是经过训练的，弟兄姊妹属灵的情形也有等次，有的是新得救的，有的是刚刚受带领的，有的正在过奉献的关，还有的人相当老练，认识十字架，认识复活，还有的人认识

教会，看见了身体，你就应该非常喜乐，这里的教会，是在生命上受过相当的造就。

再若他们的事奉，相当活泼，相当刚强，相当有规律，相当有果效，你就可以断定，这里教会的治理是相当的强。若是一个地方教会，在传福音的事上是无所谓的，属灵的光景也说不出一个究竟来，事奉更是平平的，这里的教会定规缺少治理。所以当我们带领弟兄姊妹，治理教会的时候，要一直以这三个方向为目标。

在这三个方向里面，最简易的要算福音，造就是相当深了一点，最麻烦的还是事奉。并且福音和造就都有相当的成分，是包括在事奉里面。换一句话说，事奉这个方向若带不好，福音、造就都难得带好。事奉是集其大成，因此最麻烦。再换一句话说，若是从福音里面，把属灵的一分减去，剩下的都是事奉。怎样豫备福音单张，怎样安排传福音的地方，怎样请客，怎样招待，怎样陪坐，怎样谈话，甚么人来负责，这些事都在事奉里面。就是在造就里也是这样，许多的成分是包括在事奉里头的。

一九四〇年以前，我们在北方所讲的道相当属灵，但是那个时期并没有产生人，因为没有治理。从一九四〇年到一九四三那几年里，道虽然没有讲多少，却是产生人，因为我们把四分之三的力量都花在治理上面。今天有的教会，话语职事很强，但是教会一直不像样，好像灵魂很大，没有身体一样。也有的教会，话语职事不强，但是治理强，结果教会就强起来了。不是说不需要话语职事，乃是说，光有灵魂是不彀的，必须配上身体，这人才会强。教会的治理非常重要。

使徒保罗的书信，很清楚的分作两类，从罗马书一直到帖撒罗尼迦书是一类，用比方的话来说，都是讲到教会的灵魂，就是讲教会属灵的一面。三本提字书，是另外一类，专讲教会的组织。题到甚么人才可以作长老，甚么人才可以作执事，甚么事该怎样作法，在神的家里当如何行，这是治理。可惜今天读经的人讲起教会来，一直都是偏重属灵的一面，而忽略了教会的治理；光在第一类里面绕圈子，而忽略了三本提字书里面的教训。一个人丧命，并不是由于灵魂弱，而是因着身体不彀强。教会也是这样，无论怎样讲属灵的道，若是缺少治理，就非软弱不可。这是一个律。

弟兄们，在三十年以前，我们也有这一种不准确的观念，认为只要属灵，一切问题都解决了。等到年日过来，事实告诉我们，没有这件事。属灵是重要的，但是仍然需要治理。属灵不能解决一切问题，正如灵魂不是人的一切。有的时候，我恨身体，觉得它非常麻烦，吃少了饿，吃多了饱，营养不彀精神又不行，多穿一点里面冒汗，少穿一点又要感冒，实在难服事，但又没有办法不照顾它，不然身体一垮甚么都谈不到了。教会也是这样，从罗马书到帖撒罗尼迦后书是生命，还有三本提字书是治理。身体养不好，属灵没有用。你再有理智，教育程度再高，身体一死，一切都完结。

同样，教会在属灵一面有需要，在治理一面也有需要。在事奉这一个方向，第一要叫弟兄姊妹知道，教会是怎样成立的。你这样栽培他们，一旦他们被主带到一个新地方去，他自己就能知道，怎样让主藉着他来成立教会。有的弟兄姊妹，已经得救多年了，还不知道教会是怎样产生的。自己在这家里已经长大了，还不知道这家的家谱、来历，这就是因为缺少了教育的缘故。圣经给我们看见，使徒出去传福音，一有人得救了，他们就设立教会。但这并不是一条快的路，还有一条快的路，就是圣徒们走到那里，就把教会带到那里。因为圣徒们是带着福音出去的，走到那里福音就传到那里，那里就有人得救。这些得救的人来在一起，在主面前聚集，敬拜主，让主在他们中间得着地位，开展主的工作，这时教会就成立了。

第十五篇 长老的行政（五）

[上一篇](#) [回目錄](#)



教会一成立起来，马上就需要有聚会，有福音的活动，有圣徒的看望。这些都是最起码的事奉。所以事务方面的配合，是在所难免的。一有事奉，马上就需要事务的配合。比方，要聚会就需要豫备座位；有了座位，会前还要整洁布置；这样推下去，你就看见许多事务都推上来了。现在我们要题一下作这些事务的原则。

有的教会是工人设立的，开头的责任是落在工人的身上，慢慢的才设立长老。有的地方是因着弟兄们移民去，在那个地方定居下来，慢慢的，主藉着他们兴起教会来，开头的责任自然就落到这班弟兄们身上。以后他们的事奉越过越明显，越过越具规模，就有同工到那里，照着现实的情形设立长老。无论怎样，事务作法的原则都是一样。

这个原则就是在事务的安排上，千万不要带来民主的作法，大众议论，发表见地，末了采取大多数的意见，作个决断。这是世界的作风，圣经的教训和榜样不是这样。另一面也不能独裁，不能是你一个人带头，甚么都是你自决自裁，独断独行，这也同样不合圣经。圣经里头行政的原则，是在于教会中有圣灵。

如果一个地方上有教会兴起来了，而那里的情形也是正常的，其中一定有圣灵。若是没有圣灵，那里教会的成立就有问题。我们承认那里是教会，我们就得相信，并且郑重的承认，在他们中间有圣灵。世上的政治，或是社会的组织，里面只有人没有圣灵。古时的政治是独裁的君主制度，近代的政治趋向民主；但独裁里头没有圣灵，民主里头也没有圣灵。教会里面的行政却在于圣灵。因着有圣灵，所以不是独裁的，也不是民主的。

因着有圣灵，就有一个生命程度上的讲究。我们没有办法否认，圣灵与众圣徒同在，是照着各人生命程度来定规的。生命程度高一点，圣灵同在就多一点；生命程度低一点，圣灵同在就少一点。圣灵同在的多少、强弱、显明与否，完全在于生命的程度。自然，这和人在主面前的现实光景也很有关系。可能你生命程度相当深、相当高、相当老练，但是这些日子你在主面前的情形差了一点，和主中间的交通不太好，甚至有了弱点，这些都会影响圣灵的同在。

这在加拉太二章和行传十五章的彼得身上能看出来。彼得在弟兄们中间生命程度是最高的，但是到了加拉太二章，我们看见彼得有了弱点，彼得着弱了。他把福音和律法混在一起，而把福音真理混乱了。所以二章九节就说，那称为教会柱石的雅各、矶法、约翰…。

先题雅各，而后才题矶法，（矶法就是彼得，）很明显到这时候，彼得落在后面了。到了行传十五章，使徒和长老为着外邦人守律法的问题，在耶路撒冷讨论的时候，辩论已经多了，彼得就起来说一段话；巴拿巴和保罗又起来述神藉他们在外邦人所行的神迹奇事。他们住了声，雅各就出来作最后的决断。这就是说，雅各在这里作了带头的权柄。他给彼得说话，他给巴拿巴和保罗作见证，末了他就站起来说，据我的意见是这样。

于是他们大家就这样定规了，并且写信说，这是圣灵和我们定规的。这是世界上没法有的一种光景，不是民主，又不是独裁，在这里有的是圣灵。

圣灵的同在是照着人生命的程度，也是照着当时人在神面前属灵的光景。这一个圣灵的同在，就是教会中处决事情的权柄。彼得的生命程度比雅各高，但在这时有了弱点。在他们中间，雅各在神面前的情形最对，所以带头的权柄、最后决断的权柄，落在雅各的身上。

当他们这样定规的时候，他们能说，这是圣灵和他们一同定规的。不是众人的意见，也不是个人的主张，乃是圣灵的运行，而圣灵的运行是照着生命的程度，和人在主面前的光景。所以当一个人地方教会兴起来的时候，很自然的那些生命程度比较高一点的，就作了那里带头的人。这些带头的弟兄不能一遇到事务的事，就召开全体会议。这样作，定规是把人意带进来，而把圣灵的权柄断送了。

比方这里有三十位弟兄姊妹，只有五六位是生命比较高一点，在主面前的情形比较正常一点；其他二十几位都是刚刚得救，属灵光景很幼稚，根本不懂甚么叫属灵和属肉体。若是要大家发表意见，末了投票，定规是五分之四都投肉体的票，还有五分之一投属灵的票。议事制度是把人的肉体带进来，把圣灵的权柄断送了。所以议事制度是采取不得的。另一面，光是带头的弟兄自己主张，这也是圣经所不许可的。圣经里面没有独裁的作法，乃是这些老练的、属灵的、年长的来在一起开会。

若是教会刚起头，还没有设立长老，作法的原则还是一样。要在弟兄姊妹中间找出几位比较年长、比较爱主、比较属灵的来，大家一同交通。要给大家机会把感觉说出来，你这个带头的人就应该一面听，一面仰望圣灵给你鉴别的能力，叫你能听出，这个弟兄的话里头有个人的看法，有肉体的成分；或者那个弟兄的话语相当敬畏神，相当合于主的心意。这样说出感觉之后，你就要下个决断，而不是大家表决。要给弟兄姊妹们感觉这里有圣灵的权柄，而不是民主制度。是大家在主面前发表圣灵的感觉，而后由圣灵的权柄来作决断。若是弟兄们都抓牢这个原则，在这样的场合里，你就能看见圣灵明显的同在。

许多时候，你在别的场合里可能很糊涂，但一到这个场合里，在这种光景之下，里面就非常清楚。只要人一开腔，圣灵马上会在你里面给你感觉，

你就很清楚某人的里头还有血气，某人的话里还带着情感；还有某人的意见是对的，可以采纳。这些是你从来没有想到的。就在这个时候，你就该来作权柄，下个决断。这不是民主，也不是独裁，乃是圣灵在教会中作权柄，藉着这些比较年长而活在主面前的人显明出来。

在教会里面，总有少数人是比较敬畏主，活在主面前，对主有认识，对属灵的事有分别力的，教会的事务就该由他们来寻求圣灵的意思，而作一个决断。若是一个地方的聚会，真是主兴起来的，你应该信，使带头的弟兄们比较幼稚一点，也会有主特别的同在。从前我们在北方开始聚会的时候，就是这样。那时，我是一个带头的，从来没有受过训练，也没有见过这样的聚会，但是在圣灵带领之下，就是这样不民主，也不独裁。遇到事情，就和少数比较爱主的弟兄姊妹，在主面前谈了再谈，衡量轻重得失，而后决断说，是该这样。慢慢的过了将近十年，我们才看见，圣经里头教会行政的亮光就是这样。不是民主的，也不是独裁的。

行传十五章记载雅各的决断真美。十三节说，他们住了声，雅各就说，诸位弟兄，请听我的话。这真是权柄。但他不是说，请听我的话，我看就是这样定规！如果这样，那就是独裁。他乃是说，方才西门述怎样怎样…，他是把别人的感觉带来作根据。接再说，众先知的話也与这意思相合，他还找到圣经的印证。然后才决断说，所以据我的意见，这是权柄的话。就在这里事情定规了。不独裁，又不民主，完全是圣灵的决断。

在教会中，每逢遇到事务配合的时候，都得抓住这个作事的原则。连纯事务的事都得抓牢这个原则。比方，你们开头起来聚会，要作凳子，你不能把三十位弟兄姊妹都召来，开一次凳子会议，若是这样，那是不得了的事，教会完全社会化了，圣灵的权柄完全断送了。你必须找几位比较爱主，又在事务上比较明白一点的，和他们接触，问他们的见地，把他们的意见采取来；然后你请几位领头的弟兄姊妹来，彼此有点交通。若是你存心敬畏主，没有个人的意见，不独裁，乃要圣灵掌权，连在作凳子的事上，圣灵都会给你智慧，指明那个最好的作法。然后你可以下一个断案，对弟兄们说，在这些作法里头，某弟兄所说的最好，所以我们就采取某弟兄的那一个。这就是在事务上作事的原则。

很可惜，在有的教会里头，不是偏于独裁，就是近乎民主，而在这两种光景之下，圣灵都没有权柄，因此教会的治理就发生大的难处。圣灵在教会中作权柄，是藉着比较前面的弟兄姊妹显出来的。这一个原则，弟兄们确定了，就能应用在一切的事上。至于怎样作法，作甚么事，你必须开头自己先在主面前有祷告。比方你们这里已经开始聚会了，到底一周中该有那些聚会，你这个带头负责的人，该先到主面前有祷告，摸主的感觉；然后在弟兄姊妹中间，找出几位爱主的、属灵的，来在一起交通，听听他们的感觉。在这样的时候，圣灵会给你下一个断定，你就说，弟兄们，事情很清楚，我们每一周该擘饼一次，祷告一次，在某弟兄家里有一次传福音。一切教会中的事务都是这样决断的。

一有事务，马上就发生人的问题。现在要开始聚会，谁来负责布置？谁来负责整洁？原则还是一样。你不能开会议决，也不能自己断定，你必须请

几位弟兄姊妹来谈谈，听他们的感觉，在谈论之间，你里头能清楚，而把这些事交托给圣灵所印证的人。不仅如此，连整洁布置的作法都应该几个人交通过，然后再交给那些该负责的人。这是一个基本的原则。若是我们藐敬畏主的话，在这一个原则之下，圣灵在我们中间，照着我们属灵的程度，就能得着相当的地位。

在这些事务的配合上，治理的人还要一直会生意。现在教会兴起来了，该有甚么活动？该向那一面发展？都得到主面前去祷告，好好仰望主。但生意不过是个开头，要决断的时候，还是要根据那个原则，请少数弟兄姊妹坐下来谈。你可以对他们说，弟兄们，我这些日子在主面前觉得，光这样祷告擘饼还不彀；我们对圣经还是不太认识，真理也不太明白，大家看该不该有一点读经聚会？就在这里你们就定规了读经聚会，也许还加上一个传信息的聚会也许不久，因着有主的同在，你们的聚会人数逐渐增加，屋子里头坐不下，坐到院子里去了。

这个时候，你这个带头的人，马上又得生意，你就祷告问主说，主，是不是我们在弟兄的客厅里聚会不行了？是不是我们需要租一个聚会的地方？还是去买一块地自己造会所？你在主面前这样祷告了，要决断的时候还是这个原则。要把年长的弟兄姊妹请来，大家谈论。在谈话之间，圣灵会指明，该租地方，还是该买地皮，还是先一面租用，一面物色地皮，买地造会所。你清楚了，决断了，到下一次擘饼聚会就可以宣布。若能一直在这个原则之下，跟着圣灵生意，这是最美的事。

长老们治理教会，最怕不会跟着圣灵来生意。跟不上圣灵带领的原因，不是由于懒惰，就是因为怕麻烦。有的时候一位爱主的弟兄来对你说，弟兄，你看，我们现在一聚会就是七八十人，这个客厅恐怕不行了。你却说，弟兄，你还要去教书，我还要去上班，就是这样马马虎虎罢！在新约里头，圣灵的表号是鸽子，不是一只老虎。你稍微一怕麻烦，他就飞了。

你若肯欢乐祷告说，主，我就是少睡一点觉，我就是多劳苦一点，我都愿意。这里有这个需要，到底该不该预备一个会所？马上你里头会有感觉催促你；你再把属灵的弟兄姊妹，请在一起交通，摸圣灵的感觉，让圣灵掌权，一直这样生意，圣灵就能一直带着你往前去。你若肯随圣灵生意，他就要一直来找你。

就在这个生意里头，有一天，圣灵又找到了你，给你看见，这一百多位弟兄姊妹中间，有几十家都有小孩子，不应该有儿童聚会么？你就又到主面前去祷告，里头又在催促，还是照那个原则定规。一有儿童聚会，地点是问题，凳子是问题，负责人也是问题，你生了一个意，马上又有好多麻烦跟上来。

若是你肯劳苦，工作蒙主祝福，人数一直增加，马上又得生意，盖会所啦，分家啦，定规会所的负责人啦，定规分家的负责人啦，麻烦的事情统统跟着来了。并且从这样生意的里头，很自然的就生出三大项的事奉来，聚会

的人这么多，事情这么繁，该有个执事室了。你生意出一个执事室来，还得生意出该办些甚么事，谁在那里办，怎样办法，才能配合三大项的事奉。你想看这里需要多少心血！

一九五〇年，我在台北和一位弟兄试拟执事办公细则时，起码拟了几百条。还要事情作得好，还要能配合三大项事奉，还要能配合聚会，还要属灵，人一到执事室来，就得着造就，这不是三言两语能作得到的，这必须长老们常常经营，亲自下手安排一切才可以。不然这么大的地方教会，不要说到了三千、五千，就是到三百、五百，都不容易推动事奉。不光是推不动，后面也不能产生新的有事奉的人来。因为根本没有机会给他们进来学习事奉。所以你必须治理得叫事奉一直转，把后来的人都转进来。得救的人越多，分家越多；分家越多，事务越多；事务越多，负责人和有事奉的人也越多。一直跟着转，像在台北这里，就转出了三十四个分家，一百八十位家负责。若是这一百八十位弟兄姊妹，肯像刚才说的这样，一直在各分家里头跟着圣灵去生意，我信再过五年必定转出一百多个分家来，光是家负责就有五六百位。你不要怕主不施恩，问题是谁来和他配合。圣灵的原则总是天降雨，人耕种。问题是谁来耕种，怎样耕种？耕种的人有讲究，耕种的方法也有讲究。而这些讲究都在于事奉上的事务配合。

你若是肯一直的生意，慢慢的你又看见，台北乃是教育中心，在这许多中学和大学中，中学生和大学生不计其数，你怎样藉着作学生的弟兄姊妹，把福音送到他们中间去？这是一个大的生意，试想看，光是要推动这一点，需要多少事？多少东西？多少人？这样经营一二年之后，起码一二百位青年人给主得着；这个影响，这个前途，实在无法测量。哦，教会就是这样长大的，就是这样配搭起来的，就是这样建造起来的！

在这样的治理里面，人没有法子不敬畏神，人没有法子不过敬虔的生活，人也没有法子不活在圣灵里面。是这样，教会能没有主的同在？祝福那有限量？并且这个无限量的祝福，又要推动这些负责人去生意，像北方人在冬天滚雪球一样，越滚越快，越滚越大。也许受到人的限制，到了一个时候，会停顿下来。但是慢慢的等到负责人在主面前有了更深的学习，受过更厉害的对付，新的活动又开始了，雪球会再滚起来。

以作人来说，教育是应当受的，技能是应当学的，但是等到你成了家，你还得学习治家。以教会来说也是如此，你除了自己追求属灵，追求传福音，追求顾到别人之外，你若是体贴神的心意，要在神手里作个有用的人，还必须追求治理教会。要你的属灵有路，要你和主的交通有用，要你传了福音有交代，要你所顾到的圣徒有出路，这一切都系在教会的治理上。缺少教会的治理，这一切就要统统垮台，统统解体，统统零散。一有了教会的治理，这一切就得以配搭起来，成为一个整体的、立体的、有用的教会。所以真是盼望长老们在治理上多下苦功，这是教会当前迫切的需要。